

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY CP VINACONEX
VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2010
VÀ MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2011

Nhận thức năm 2010, nền kinh tế trong nước còn gặp rất nhiều khó khăn, nguy cơ lạm phát cao cùng sự thiếu ổn định của các chính sách tiền tệ sẽ tác động không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, ngay từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã cùng Ban Điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên Tổng công ty cố gắng, nỗ lực vượt bậc, phấn đấu hoàn thành các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao:

I/ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2010

1. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2010, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp định kỳ hàng quý và bất thường với tổng số 06 cuộc họp để thảo luận tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và chiến lược phát triển của Tổng công ty, theo đó các thành viên Hội đồng quản trị đã phát huy năng lực, kinh nghiệm, trí tuệ và sức mạnh tập thể để từ đó thông qua các chủ trương, chính sách lớn của Tổng công ty. Ngoài ra, Hội đồng quản trị Tổng công ty cũng đã thông qua nhiều chủ trương, chính sách, quyết định bằng hình thức xin ý kiến bằng văn bản. Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã luôn tạo dựng được môi trường làm việc dân chủ, khoa học, phát huy năng lực, kinh nghiệm, trí tuệ của từng thành viên và nhiều quyết sách của Hội đồng quản trị đã được ban hành kịp thời, phù hợp với điều kiện thực tế của doanh nghiệp và đã hỗ trợ tích cực Ban Điều hành trong việc điều hành hoạt động thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng công ty năm 2010.

Ngoài ra, thực hiện cơ chế phân cấp của Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng quản trị cùng các ủy viên HĐQT chuyên trách tại doanh nghiệp đã luôn chủ động trong công tác đối nội, đối ngoại, đồng hành cùng Ban Điều hành trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh để từ đó đưa ra những chỉ đạo, quyết sách phù hợp, kịp thời giải quyết các công việc của Tổng công ty, góp phần tạo dựng sự ổn định và phát triển của Tổng công ty.

2. Tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và một số quyết sách lớn của Hội đồng quản trị Tổng công ty trong năm 2010:

2.1 Tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2010:

Xác định những khó khăn chung của thị trường để đưa ra các quyết sách, Hội đồng quản trị Tổng công ty năm 2010 đã đưa ra các quyết sách phát triển hợp lý nên hầu hết các chỉ tiêu

phát triển của năm 2010 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua đều được hoàn thành, cụ thể:

+ Hoàn thành Kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội Cổ đông thường niên Tổng công ty năm 2010 đặt ra với một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Công ty Mẹ			Hợp nhất Tổng công ty
		Kế hoạch 2010	Thực hiện 2010	Tỷ lệ % TH/KH	
1	Tổng doanh thu	6.185	6.319,6	102,2%	15.062,5
2	Lợi nhuận trước thuế	563.4	601,3	106,7%	740,8

+ Hoàn thành việc lựa chọn đơn vị kiểm toán theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, theo đó, Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty năm 2010. Đây là năm thứ 2 liên tiếp, Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán này.

+ Hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2009 với mức 12%/năm và trích lập các quỹ theo phê duyệt của Đại hội đồng cổ đông; thực hiện tạm ứng chi trả cổ tức năm 2010 với tỷ lệ 7% cho năm 2010.

+ Hoàn thành việc tăng vốn điều lệ Tổng công ty lên 3.000 tỷ đồng.

+ Hoàn thành việc ban hành Điều lệ sửa đổi theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.

2.2 Các quyết sách lớn của Hội đồng quản trị trong năm 2010

- Về công tác tài chính :

Ngay từ đầu năm 2010, tình hình tài chính của Tổng công ty đã gặp nhiều áp lực như phải trả nợ vay ngân hàng, trả nợ trái phiếu 2007, góp vốn đầu tư vào các công ty con, thực hiện đầu tư các dự án của Tổng công ty. Trước tình hình này, Hội đồng quản trị đã quyết liệt chỉ đạo việc triển khai công tác tạo vốn cho doanh nghiệp, cụ thể:

- + Quyết định chủ trương phát hành trái phiếu doanh nghiệp 2.000 tỷ đồng với thời hạn 2 năm. Việc phát hành thành công trái phiếu với lãi suất cạnh tranh đã tạo nguồn vốn không nhỏ cho Ban Điều hành triển khai các dự án đầu tư và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- + Chỉ đạo quyết liệt chủ trương tăng vốn điều lệ của Tổng công ty từ 1.850 tỷ đồng lên 3.000 tỷ đồng theo đúng phương án đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tổng số tiền thu về khoảng 1.153 tỷ đồng.
- + Thông qua chủ trương tái cấu trúc doanh nghiệp, theo đó trong năm 2010, Tổng công ty đã tái cấu trúc được 07 đơn vị, thu về hơn 605 tỷ đồng, đặc biệt việc tái cấu trúc thành công Công ty cổ phần nước sạch VINACONEX đã mang về cho Tổng công ty 327 tỷ đồng lợi nhuận đồng thời tạo cho doanh nghiệp cổ phần có một hệ thống quản trị tiên tiến theo tiêu chuẩn nước ngoài.
- + Chỉ đạo Ban Điều hành triển khai quyết liệt công tác thu hồi công nợ để đảm bảo dòng tiền cho hoạt động của Tổng công ty.

Ngoài ra, để Tổng công ty có được tình hình tài chính ổn định, Hội đồng quản trị đã thông qua mục tiêu thực hiện về tài chính năm 2011 của Tổng công ty như sau:

- Đảm bảo đủ dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư của Tổng công ty.
- Tỷ suất đòn bẩy tài chính ($k = nq/v$ vốn chủ sở hữu) giảm so với năm 2010, thực hiện các biện pháp về tài chính nhằm phấn đấu đưa tỷ lệ $K \leq 2$ trong vòng 03 năm tới.

• Về công tác quản trị doanh nghiệp:

Hoàn thiện và nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường năng lực chuyên môn và phát triển nguồn nhân lực của Tổng công ty luôn là một trong nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị. Năm 2010, Hội đồng quản trị đã thực hiện việc ban hành nhiều quy chế, quy định tạo hành lang pháp lý nhằm hoàn thiện công tác này, cụ thể:

- + Ban hành các quy chế về đào tạo, quy chế khen thưởng thi đua, quy chế khen thưởng doanh nghiệp, đơn vị và nhà quản lý giỏi VINACONEX.
- + Thực hiện chiến lược thay đổi người đại diện vốn tại doanh nghiệp theo nguyên tắc chiếm đa số trong số thành viên Hội đồng quản trị, người đại diện quản lý vốn không nhất thiết phải là người của văn phòng Tổng công ty và đã trao quyền quản lý vốn của Tổng công ty cho các Giám đốc, Phó Giám đốc Công ty. Việc thay đổi này được thực hiện với mục tiêu nâng cao công tác bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác đồng thời tạo sự năng động, gắn kết giữa Tổng công ty và doanh nghiệp có vốn góp.

• Về công tác đầu tư phát triển:

Đánh giá công tác đầu tư, đặc biệt là đầu tư bất động sản là một trong 2 lĩnh vực then chốt của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đã luôn sát cánh cùng Ban Điều hành trong việc tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới cho Tổng công ty. Trong năm 2010, Hội đồng quản trị đã thông qua một số chủ trương đầu tư như sau:

- + Quyết định chủ trương đầu tư dự án cụm nhà ở hỗn hợp tại ô đất B3, Khu đô thị Nam Cầu Trần Thị Lý, Thành phố Đà Nẵng; chủ trương đầu tư dự án Tòa nhà VINACONEX Thanh Hóa.
- + Hoàn thành việc phê duyệt giá trị quyết toán một số dự án của Tổng công ty: Dự án ĐTXD hệ thống cấp nước chuỗi đô thị Sơn Tây – Hòa Lạc- Xuân Mai – Miếu Môn – Hà nội, giai đoạn 1, công suất 300.000 m³/ngđ và phê duyệt giá trị chuyển giao tài sản hình thành sau đầu tư dự án trên cho Công ty cổ phần; quyết toán Dự án Khu nhà ở 15T, Dự án Bắc Phú Cát.
- + Tiếp tục chỉ đạo Ban Điều hành hoàn thành các dự án đang được triển khai theo đúng tiến độ đề ra như dự án nhà chung cư cao cấp N05, khu biệt thự D3, Tây Hồ để đảm bảo uy tín cũng như để tạo dòng tiền cho Tổng công ty.

- Về công tác đầu tư vốn vào các doanh nghiệp thuộc ngành nghề kinh doanh chính và công tác tái cấu trúc doanh nghiệp:
 - + Trong năm 2010, Hội đồng quản trị đã rất thận trọng khi tham gia góp vốn bổ sung vào các doanh nghiệp khác và chỉ quyết định góp vốn bổ sung vào 14 đơn vị với tổng số tiền là 299.2 tỷ đồng theo kế hoạch tăng vốn điều lệ của Công ty. Đây là các doanh nghiệp làm ăn có lãi hoặc đang thực hiện các dự án bất động sản lớn dự kiến sẽ mang lại lợi nhuận cao cho Tổng công ty.
 - + Đánh giá việc tái cấu trúc được tiến hành chậm do nhiều nguyên nhân khác nhau, Hội đồng quản trị quyết liệt chỉ đạo đẩy mạnh công tác tái cấu trúc, theo đó đã có Nghị quyết phê duyệt việc giữ lại 22 đơn vị nóng cốt làm đơn vị thành viên. Đối với các đơn vị còn lại, Tổng công ty sẽ tiếp tục tiến hành tái cấu trúc trong năm 2011 và các năm tiếp theo.
 - + Đối với dự án Xi măng Cẩm Phả, xác định việc tái cấu trúc thành công dự án Xi măng Cẩm Phả sẽ giảm tải được gánh nặng tài chính của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đã ra nhiều nghị quyết, quyết định thể hiện sự quyết tâm và quyết liệt trong công tác tái cấu trúc dự án này tuy nhiên do nhiều nguyên nhân như quy mô dự án lớn, thị trường tài chính diễn biến không thuận lợi v.vv nên công tác tái cấu trúc dự án Xi măng Cẩm Phả vẫn chưa được hoàn thành trong năm 2010. Hiện nay, Tổng công ty vẫn đang tiếp xúc với các đối tác quan tâm để triển khai việc tái cấu trúc dự án trên và phấn đấu thoái vốn tại Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả trong thời gian sớm nhất.
 - + Cũng trong năm 2010, Hội đồng quản trị đã thông qua chủ trương chuyển đổi mô hình hoạt động của Công ty TNHH MTV nước Dung Quất sang Công ty cổ phần.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH :

Trong năm 2010, Ban Điều hành đã rất nỗ lực trong việc điều hành các hoạt động của Tổng công ty, hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Tổng công ty, ngoại trừ chỉ tiêu về cổ tức do theo văn bản số 508/UBCK – QLPH ngày 18/2/2011 của Ủy ban chứng khoán thì việc chi trả cổ tức khác với các quy định trước đây là căn cứ vào báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ, thì nay phải căn cứ trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Vì vậy năm 2010, Tổng công ty đã không hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch cổ tức cho các cổ đông. Tuy nhiên, lợi nhuận sau thuế của Công ty Mẹ còn dư là 354.697.675.235 đồng. Việc để lại không phân phối hết lợi nhuận sau thuế sẽ tạo nguồn lợi nhuận để có thể thực hiện phương án tạm ứng cổ tức hoặc chia cổ phiếu thưởng khi chưa hạch toán lợi nhuận ở các kỳ sau.

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Điều hành luôn thực hiện đúng chiến lược phát triển của Tổng công ty là Xây dựng và Kinh doanh Bất động sản và đã gặt hái được nhiều thành công trong 2 lĩnh vực này, cụ thể:

- + *Trong lĩnh vực xây lắp:* Hội đồng quản trị đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực của Ban điều hành trong việc hoàn thành đúng tiến độ các dự án đang thực hiện, đồng thời tích cực tìm kiếm các dự án xây lắp mới nhằm duy trì công việc ổn định cho cán bộ công nhân viên và thu nhập cho Tổng công ty. Nhiều dự án xây lắp tại khu vực miền

Trung, miền Nam cũng được Ban điều hành tìm kiếm và thắng thầu, góp phần nâng cao uy tín và khẳng định thương hiệu VINACONEX trên cả nước. Đặc biệt, trong năm 2010, bằng trách nhiệm và tình cảm với Thủ đô yêu dấu, với sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã hết sức nỗ lực, quyết liệt hoàn thành đúng tiến độ các công trình trọng điểm chào mừng Đại lễ 1000 năm Thăng long, để lại nhiều dấu ấn, được lãnh đạo và nhân dân Thủ đô đánh giá cao. Thương hiệu VINACONEX một lần nữa được khẳng định trên thị trường trong nước. Tuy nhiên, Ban Điều hành cần chỉ đạo, tổ chức công tác lập hồ sơ quyết toán

- + *Trong lĩnh vực bất động sản:* năm 2010, mặc dù thị trường bất động sản có những diễn biến không thuận lợi do ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế, nhưng lĩnh vực bất động sản của Tổng công ty vẫn đạt được những thành công đáng ghi nhận. Trong năm, Ban Điều hành đã triển khai bán hàng tại nhiều dự án do Tổng công ty làm chủ đầu tư cũng như tại các công ty thành viên, công ty liên doanh liên kết, được khách hàng đón nhận và đánh giá cao. Đồng thời, nhiều dự án đầu tư mới cũng đang được Tổng công ty xúc tiến và hứa hẹn sẽ mang lại nhiều thành công trong tương lai gần. Những thành công trên đã thể hiện sự cố gắng nỗ lực của Ban điều hành trong việc phát triển một trong những lĩnh vực quan trọng, then chốt của Tổng công ty.

Ngoài ra, trong công tác tạo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Điều hành đã luôn chủ động tìm các giải pháp cụ thể đề xuất với Hội đồng quản trị để giảm bớt căng thẳng tài chính cho Tổng công ty như chủ động tìm kiếm các đối tác để thực hiện chủ trương tái cấu trúc doanh nghiệp, đề xuất các giải pháp tăng vốn điều lệ, phát hành trái phiếu v.vv. Với những nỗ lực của Ban Điều hành, năm qua được đánh giá là năm thành công trong công tác tạo dòng tiền cho doanh nghiệp hoạt động, góp phần quan trọng vào việc thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh 2010.

III. Một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2011

Năm 2011, nhận thức nền kinh tế thế giới và trong nước còn rất nhiều khó khăn, các kênh huy động vốn sẽ tiếp tục bị hạn chế đặc biệt là lĩnh vực bất động sản và chứng khoán, Hội đồng quản trị đã xác định những nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2011 như sau:

1. Rà soát lại toàn bộ các dự án của Tổng công ty, cắt giảm hoặc giãn tiến độ các dự án đầu tư chưa cấp bách theo đúng tinh thần Nghị quyết 11/CP của Chính Phủ và trên cơ sở đó, tập trung các nguồn lực của Tổng Công ty để thúc đẩy các dự án dự kiến mang lại lợi nhuận cao, đảm bảo tiến độ và chất lượng dự án; Tìm kiếm đề xuất để được nghiên cứu phát triển các dự án bất động sản quy mô lớn, mang lại lợi nhuận cao cho Tổng Công ty, đảm bảo sự phát triển ổn định lâu dài, nâng cao uy tín và thương hiệu của Tổng Công ty. Ngoài ra, sẽ tiếp tục nghiên cứu đầu tư trong lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng mới như dự ứng lực tiền chế, gạch bê tông chưng áp ABC, vữa khô trộn sẵn, bê tông bọt khí v.vv
2. Tiến hành cân đối các nguồn lực về tài chính, nhân lực để thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2011 do Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, góp phần thực hiện thành công chiến lược phát triển Tổng công ty đến 2015.

3. Triển khai các thủ tục tăng vốn điều lệ Tổng công ty lên 5.000 tỷ đồng để tạo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
4. Triển khai mạnh mẽ việc tái cấu trúc vốn của Tổng công ty tại các đơn vị lộ trình đã được Hội đồng quản trị thông qua, đặc biệt là thực hiện thành công việc thoái vốn tại Công ty CP Xi măng Cẩm Phả, góp phần lành mạnh hóa hệ thống tài chính của Tổng công ty. Đồng thời, thực hiện mạnh mẽ các giải pháp tài chính để đưa tỷ lệ nợ/vốn chủ sở hữu của Công ty Mẹ tiến dần về mức 2:1, làm tiền đề để Tổng công ty hỗ trợ các Công ty thành viên chủ chốt giảm tỷ lệ này ở đơn vị mình, từng bước đưa cả hệ thống vào vị thế ổn định và chủ động về tài chính theo chuẩn mực quốc tế đối với các doanh nghiệp trong ngành.
5. Tiếp tục thực nâng cao hiệu quả công tác nghiên cứu ứng dụng khoa học công nghệ mới, coi đó là một trong giải pháp trọng yếu giúp doanh nghiệp nâng cao năng lực cạnh tranh, tạo lợi thế để thâm nhập thị trường xây dựng và bất động sản, khẳng định vị thế và thương hiệu doanh nghiệp.
6. Đào tạo và bồi dưỡng nguồn nhân lực của Tổng công ty để có đội ngũ kế cận công tác quản trị và quản lý doanh nghiệp cho nhiệm kỳ mới.
7. Kiện toàn và nâng cao vai trò người đại diện quản lý vốn tại các doanh nghiệp có vốn của Tổng công ty để bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác.
8. Tiếp tục hoàn thiện và phát triển công tác quản trị thương hiệu VINACONEX, khẳng định vị thế thương hiệu VINACONEX trong nước và quốc tế.

IV. KẾT LUẬN.

Năm 2011 tiếp tục là năm “Vượt qua thách thức” để chuyển sang thời kỳ tăng trưởng bền vững, đẩy mạnh quá trình đổi mới doanh nghiệp, phát huy những lợi thế cạnh tranh tiềm năng, sớm bước vào giai đoạn phát triển tăng tốc. Hội đồng quản trị Tổng công ty VINACONEX đã, đang và sẽ tiếp tục chỉ đạo quyết liệt để có những giải pháp mang tính đột phá nhằm triển khai thành công chiến lược phát triển của Tổng công ty trong thời gian tới, phấn đấu đưa VINACONEX trở thành một Tập đoàn Xây dựng – Bất động sản hàng đầu của Việt nam, vươn lên cạnh tranh bình đẳng và có hiệu quả tại thị trường khu vực và quốc tế vào năm 2015 và các năm tiếp theo.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch
 CÔNG TY CỔ PHẦN
 XUẤT NHẬP KHẨU
 VÀ XÂY DỰNG
 VIỆT NAM
 ĐÔNG ĐÀ - TP. HÀ NỘI
Nguyễn Văn Tuấn

**MỘT SỐ CÁC NGHỊ QUYẾT - QUYẾT ĐỊNH
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY NĂM 2010**

STT	Ngày ban hành	Số văn bản	Nội dung
1	15/1/2010	0028	Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án Thới An, quận 12, TP Hồ Chí Minh
2	16/1/2010	0029	Phê duyệt phương án cổ phần phát hành thêm của Công ty cổ phần Bảo hiểm Bưu Điện
3	21/01/2010	0035	Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư hoàn thành dự án nước Sông Đà
4	21/01/2010	0036	Phê duyệt kế hoạch triển khai dự án đầu tư xây dựng công trình trạm bơm tăng áp nước Sông Đà.
5	22/02/2010	0097	Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án nhà máy sản xuất bê tông dự ứng lực thành phố Đà Nẵng
6	24/2/2010	0114	Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư hoàn thành bơm chìm tại trạm bơm nước cấp I Dung Quất
7	24/2/2010	0102	Phê duyệt phương án mua lại tài sản nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất đối với toàn nhà 320 đường 2/9 Đà Nẵng
8	5/3/2010	0115	Hợp tác đầu tư tại lô đất HH Đông Nam Trần Duy Hưng
9	11/3/2010	0125	Phê duyệt góp vốn thành lập và cử nhân sự quản lý phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Đại Dương Thăng Long
10	13/3/2010	0127	Phê duyệt mua cổ phần phát hành thêm của Công ty cổ phần VINACONEX 6
11	15/3/2010	0132	Phê duyệt phương án phát hành riêng lẻ trái phiếu doanh nghiệp
12	17/3/2010	0134	Phê duyệt mua cổ phần phát hành thêm của Công ty 7
13	18/3/2010	0136	Chỉ định liên doanh Ngân hàng đầu tư phát triển Việt Nam và Công ty tài chính VINACONEX Viettel là tổ chức tư vấn phát hành trái phiếu
14	19/3/2010	0143	Phê duyệt phương án chuyển nhượng cổ phần của Tổng công ty tại Công ty gas đô thị
15	19/3/2010	0146	Phê duyệt cấp bảo lãnh thanh toán trái phiếu của Công ty VINACONEX Sài Gòn
16	22/3/2010	0154	Thành lập Ban Khoa học kỹ thuật Tổng công ty
17	22/3/2010	0155	Thành lập Hội đồng khoa học công nghệ Tổng công ty
18	30/3/2010	0212	Phê duyệt phương án phát hành thêm của Công ty cổ phần Đầu tư Đại dương Thăng Long
19	8/4/2010	0235	Góp vốn bổ sung vào Công ty quốc tế liên doanh
20	8/4/2010	236	Chuyển nhượng cổ phần của Tổng công ty tại Công ty cổ phần Thủy điện Cửa Đạt
21	21/4/2010	0271	Chuyển nhượng cổ phần của Tổng công ty tại Công ty VINACONEX 45 cho Công ty cổ phần Bê tông Xuân Mai
22	5/5/2010	0289	Thành lập Hội đồng thẩm định giá trái phiếu doanh nghiệp
23	6/5/2010	0291	Tải cấu trúc của Tổng công ty đầu tư xây dựng đô thị Việt Nam
24	6/5/2010	0292	Cơ cấu lại vốn của Tổng công ty tại Công ty vận tải
25	11/5/2010	0301	Phê duyệt phương án Bảo Minh
26	21/5/2010	0327	Phê duyệt phát hành trái phiếu
27	31/5/2010	0341	Thông qua việc chi trả cổ tức
28	8/6/2010	0370	Cơ cấu lại vốn của Tổng công ty tại Công ty thủy điện Bắc Miền Trung

29	10/6/2010	0378	Phê duyệt phương án mua thêm Công ty cổ phần VINACONEX UPGC
31	17/6/2010	0389	Thành lập Ban Điều hành dự án xã hội VINACONEX tại Đà Nẵng
32	17/6/2010	0391	Phê duyệt chuyển giao dự án hệ thống cấp nước chuỗi đô thị nước Sông Đà
33	22/6/2010	0402	Phê duyệt phương án cơ cấu lại vốn của Tổng công ty tại Công ty kinh doanh nước sạch
34	22/6/2010	0403	Ban hành quy chế đào tạo của Tổng công ty
35	23/06/2010	0413	Phê duyệt công ty kiểm toán báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty năm 2010
36	24/6/2010	0422	Phê duyệt giá trị bổ sung quyết toán vốn đầu tư hoàn thành công trình Nhà máy XMCP
37	28/6/2010	430	Phê duyệt phương án chuyển Công ty TNHH một thành viên VINACONEX Dung Quất thành Công ty cổ phần VINACONEX Dung Quất
38	30/6/2010	0435	Phê duyệt cấp bảo lãnh cho Công ty VINACONEX Sài Gòn
39	30/6/2010	0436	Phê duyệt phương án giá trị tài sản hình thành sau đầu tư hệ thống cấp nước Sông Đà
40	01/7/2010	0443	Phê duyệt phương án tái cơ cấu lại vốn tại Công ty cổ phần Du lịch khách sạn Suối Mơ
41	02/7/2010	0450	Phê duyệt mua cổ phần phát hành thêm của Công ty cổ phần VINACONEX 20
42	03/7/2010	0453	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất bê tông dự ứng lực tại Hòa Sơn, Đà Nẵng
43	19/7/2010	0488	Phê duyệt chủ trương triển khai dự án VINATA TOWER của Coogn ty liên doanh VINATA
44	21/7/2010	498	Chuyển nhượng cổ phần của Tổng công ty tại Công ty Alphanam
45	21/7/2010	0499	Tái cấu trúc vốn của Tổng công ty tại VINACONEX 20
46	29/7/2010	0516	Phê duyệt gia hạn bảo lãnh vay vốn tín dụng Ngân hàng cho Công ty cổ phần XMCP
47	2/8/2010	0520	Tam ứng cổ tức đợt 1-2010
48	11/8/2010	0538	Phê duyệt phương án chuyển nhượng vốn của Tổng công ty tại Công ty cổ phần Siêu thị VINACONEX
49	18/8/2010	0545	Phê duyệt phương án mua cổ phần phát hành thêm của Công ty cổ phần VINACONEX 16
50	30/8/2010	0594	Phê duyệt phương án cơ cấu vốn của TỔNG công ty tại Công ty cổ phần nước sạch
51	15/9/2010	0623	Phê duyệt phương án mua cổ phần tại Công ty VIWACO và chuyển nhượng lại cho Accuatico
52	18/9/2010	0629	Phê duyệt giá trị quyết toán vốn đầu tư hoàn thành dự án hoàn thành KCN Bắc Phú Cát tính đến ngày 2-11-2009
53	20/9/2010	0633	Phê duyệt cấp bảo lãnh tín dụng cho Công ty nước sạch
54	20/9/2010	0634	Phê duyệt cấp bảo lãnh tín dụng cho Công ty SANWA
55	23/9/2010	0642	Phê duyệt việc triển khai thực hiện giai đoạn 2 kế hoạch tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng theo hình thức chào bán riêng lẻ
56	23/9/2010	0643	Phê duyệt phương thức thanh toán tiền mua cổ phần của Tổng công ty SCIC trong đợt chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng
57	23/9/2010	0644	Phê duyệt giá trị doanh nghiệp Cty TNHH MTV nước Dung Quất để bàn giao sang Công ty cổ phần
58	24/09/2010	0650	Phê duyệt phương án chuyển nhượng cổ phần của TCTy tại

			Cty nước sạch Hà Nội.
59	01/10/2010	0676	Cử nhân sự tham gia quản lý vốn góp của TCTy tại Cty Dung Quất Vương Công San, Nguyễn Đức Lưu, Nguyễn Linh Châu
60	01/10/2010	0677	Phê duyệt phương án tham gia góp vốn thành lập Cty Dung Quất
61	01/10/2010	0678	Phê duyệt cấp bảo lãnh vay vốn tín dụng cho Cty nước sạch tại sở giao dịch NHPT Việt Nam
62	11/10/2010	0700	Phê duyệt giá trị quyết toán vốn đầu tư công trình hoàn thành nhà ở chung cư 15T Trung Hòa
63	13/10/2010	0709	Ban hành quy chế thi đua khen thưởng của Tcty CP Xuất nhập khẩu
64	13/10/2010	0710	Ban hành quy định khen thưởng doanh nghiệp, đơn vị và nhà quản lý giỏi Vinaconex tiêu biểu
65	15/10/2010	0712	Phê duyệt nội dung hợp đồng đầu tư VIWACO giữa Vinaconex và cty Acuatico pte về chuyển nhượng cp của Vinaconex tại Cty cp nước sạch
66	15/10/2010	0713	Phê duyệt nội dung hợp đồng đầu tư VIWACO giữa Vinaconex và cty Acuatico pte về chuyển nhượng cp của Vinaconex tại Cty cp nước sạch
67	18/10/2010	0714	Xử lý nợ của Cty Xi măng Cẩm Phả
68	28/10/2010	0729	Xử lý cổ phần không chào bán hết trong đợt chào bán cổ phần cho cán bộ chủ chốt tăng vốn điều lệ 3.000 tỷ
69	28/10/2010	0730	Mua cổ phần phát hành thêm của Cty 12
70	28/10/2010	0732	Phê duyệt chào bán mua cổ phần của TCTy cho cán bộ, CNV cơ quan
71	02/11/2010	0741	Phê duyệt phương án xử lý cổ phần k chào bán hết số cổ phần lẻ của đợt tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng cho cán bộ chủ chốt
72	02/11/2010	0742	Phê duyệt phương án xử lý cổ phần k chào bán hết số cổ phần lẻ của đợt tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng cho cán bộ chủ chốt
73	09/11/2010	0757	Phê duyệt ký kết thỏa thuận giữa Tcty Vinaconex sang Cty nước sạch (VIWASUPCO)
74	11/11/2010	0759	Phê duyệt quyết toán cải tạo mặt bằng, tách điện tầng1 nhà 18T8 Trung Hòa
75	17/11/2010	0776	Phê duyệt nguồn vốn đầu tư xây dựng dự án khách sạn Sâm Sơn Thanh Hóa
76	19/11/2010	0779	Phê duyệt quyết toán cải tạo văn phòng làm việc phục vụ thể mặt bằng tầng 1 17T9 Trung Hòa
77	29/11/2010	0787	Phê duyệt quyết toán hoàn thành giai đoạn 1 gồm 14 đơn nguyên hạ tầng kỹ thuật kèm theo và lãi vay trả chậm nhà ở Kim Chung
78	30/11/2010	0796	Phê duyệt phương án mua cổ phần phát hành thêm của công ty đầu tư phát triển du lịch Vinaconex
79	30/11/2010	0797	Phê duyệt phương án mua cổ phần phát hành thêm của công ty 15
80	10/12/2010	0816	Phê duyệt việc sửa đổi nội dung điều lệ tổ chức hoạt động về mức vốn điều lệ của TCTy
81	10/12/2010	0817	Phê duyệt phương án mua cổ phần phát hành thêm của công ty Bê tông Xuân Mai
82	10/12/2010	0820	Phê duyệt mức bảo lãnh vay vốn lưu động năm 2010 cho Cty XMCP

83	13/12/2010	0823	Phê duyệt nội dung phụ lục số 4 hợp đồng tín dụng mua Sinnoure số 27/CD-VNN/2006
84	15/12/2010	0830	Mua cổ phần phát hành thêm của Cty 25
85			Các thỏa thuận Đại hội đồng cổ đông năm 2010 của các đơn vị thành viên
86			Các Quyết định cử người đại diện quản lý vốn tại các đơn vị thành viên
87	6/01/2010	NQ số 01	Kết quả SXKD năm 2009 và kế hoạch năm 2010; Phương án phát hành trái phiếu kèm chứng quyền tách rời; Quyết toán vốn đầu tư dự án nước Sông Đà, Chủ trương đầu tư dự án Nhà ở Thới An
88	19/4/2010	NQ số 02	Thông qua các báo cáo trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2010
89	15/6/2010	NQ số 03	Kế hoạch giải ngân trái phiếu VINACONEX 2010; Quyết toán bổ sung dự án XMCP; Giá trị chuyển giao tài sản hình thành sau đầu tư dự án nước Sông Đà; Chủ trương chuyển đổi mô hình hoạt động của Công ty TNHH MTV nước Dung Quất; Lựa chọn đơn vị kiểm toán
90	21/9/2010	NQ số 04	Phê duyệt việc triển khai thực hiện giai đoạn 2 kế hoạch tăng vốn điều lệ lên 3.000 tỷ đồng theo hình thức riêng lẻ cho cán bộ chủ chốt; Phê duyệt giá trị doanh nghiệp chuyển giao cho Công ty cổ phần VINACONEX Dung Quất; Phê duyệt Bảo lãnh cho Công ty cổ phần nước sạch VINACONEX. Phê duyệt tái cấu trúc Công ty nước sạch VINACONEX; Chỉ đạo Ban Điều hành đẩy mạnh công tác quản trị và thoái vốn tại XMCP; Rà soát lại kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2010 và năm 2011; Đề nghị Ban Điều hành thực hiện một số giải pháp tăng cường năng lực tài chính, đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh
91	7/12/2010	NQ số 05	Thông qua báo lãnh vay vốn cho XMCP; Sửa đổi bổ sung Điều lệ theo ủy quyền của ĐHĐCĐ; Chủ đầu tư 02 dự án BĐS tại Khu đô thị Nam Cầu trần Thị Lý và Tòa nhà VINACONEX Thanh Hòa; các công việc khác.
92	29/12/2010	NQ số 06	Thông qua mục tiêu thực hiện tài chính năm 2011 của Tổng công ty; Thông qua các giải pháp thực hiện mục tiêu tài chính của Tổng công ty bao gồm Tái cấu trúc các đơn vị thành viên và tăng vốn điều lệ Tổng công ty