

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**V/v: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2022 và Kế hoạch năm 2023****Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Tổng công ty cổ phần VINACONEX xin nhiệt liệt chào mừng và trân trọng cảm ơn Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Trải qua năm 2022 với nhiều khó khăn thách thức, với sự chỉ đạo toàn diện, quyết liệt của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực quyết tâm của Ban điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên trong hệ thống, hoạt động SXKD của Tổng công ty vẫn được duy trì ổn định và có nhiều tín hiệu tích cực.

Ban Tổng giám đốc Tổng công ty xin báo cáo với Quý cổ đông về kết quả hoạt động SXKD năm 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023 của Tổng công ty như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022**1. Tóm tắt một số chỉ tiêu chính đã thực hiện trong năm 2022***Đơn vị: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	% thực hiện 2022 so với kế hoạch 2022	% thực hiện 2022 so với thực hiện 2021
1. Hợp nhất Tổng công ty				
- Tổng doanh thu, thu nhập	15.300	9.597	63%	152%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.400	931	66%	179%
2. Công ty mẹ				
- Tổng Doanh thu, thu nhập	11.390	8.231	72%	190%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	900	283	31%	37%
- Cổ tức (dự kiến)	15%	10%	67%	

(Theo Báo cáo tài chính Công ty mẹ và hợp nhất đã kiểm toán năm 2022)

- Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Tổng công ty: Tổng doanh thu, thu nhập đạt 9.597 tỷ đồng, bằng 63% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt 931 tỷ đồng, bằng 66% kế hoạch.
- Kết quả kinh doanh của Công ty mẹ: Tổng doanh thu đạt 8.231 tỷ đồng, bằng 72% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt 283 tỷ đồng, bằng 31% kế hoạch.
- Tỷ lệ cổ tức trình ĐHĐCĐ phê duyệt là 10%, bằng 67% kế hoạch.

2. Đánh giá tổng quan về kết quả hoạt động SXKD năm 2022 của Tổng công ty

- Doanh thu năm 2022 của Công ty mẹ và hợp nhất không đạt kế hoạch chủ yếu do hoạt động xây lắp không hoàn thành kế hoạch bởi những khó khăn, vướng mắc liên quan đến công tác giải phóng mặt bằng, nguồn cung vật liệu khan hiếm và tỷ lệ giải ngân vốn đầu tư công thấp.
- Lợi nhuận năm 2022 của Công ty mẹ và hợp nhất không đạt kế hoạch do Tổng công ty chủ động điều chỉnh phương án đầu tư một số dự án bất động sản để phù hợp với tình hình thị trường, trên quan điểm đảm bảo an toàn vốn và phát triển bền vững trong bối cảnh thị trường bất động sản đang có nhiều yếu tố bất lợi. Ngoài ra, chi phí vật liệu xây dựng, chi phí lãi vay ngân hàng trong năm 2022 tăng mạnh so với dự đoán cũng ảnh hưởng đến hiệu quả kinh tế của một số dự án đang được triển khai.
- Kế hoạch SXKD năm 2022 được Tổng công ty xây dựng với các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận tăng trưởng rất lớn so với thực hiện năm 2021 (trong đó kế hoạch doanh thu và lợi nhuận hợp nhất tăng lần lượt là 243% và 269%; kế hoạch doanh thu và lợi nhuận Công ty mẹ tăng lần lượt là 263% và 119%). Tuy nhiên, trước những khó khăn chung của thị trường xây dựng và bất động sản do ảnh hưởng kéo dài của đại dịch COVID-19 và những biến động bất thường của tình hình kinh tế chính trị thế giới, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty đã thống nhất các giải pháp quản trị điều hành trên cơ sở đảm bảo an toàn vốn và phát triển bền vững cho toàn hệ thống là yếu tố mang tính tiên quyết.
- Mặc dù không hoàn thành các chỉ tiêu phát triển tham vọng trong năm 2022, hoạt động SXKD của Tổng công ty vẫn có lợi nhuận ổn định và đạt mức tăng trưởng cao so với thực hiện năm 2021. Doanh thu hợp nhất và Công ty mẹ năm 2022 tăng tương ứng 52% và 90% so với thực hiện năm 2021; lợi nhuận hợp nhất năm 2022 tăng 79% so với thực hiện năm 2021. Trong bối cảnh nhiều doanh nghiệp lớn trong ngành xây dựng, bất động sản suy giảm nghiêm trọng hiệu quả hoạt động, thậm chí thua lỗ hoặc tiềm ẩn nguy cơ mất thanh khoản thì kết quả SXKD mà Tổng công ty đạt được trong năm 2022 vẫn giúp VINACONEX duy trì vị thế trong Top những doanh nghiệp lớn nhất trong ngành xây dựng của Việt Nam.

3. Đánh giá chi tiết về từng lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty

3.1 Về lĩnh vực xây lắp

Trong giai đoạn 2022 – 2025, Tổng công ty xác định xây lắp là lĩnh vực chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu sản lượng, doanh thu hàng năm của Tổng công ty. Trong đó, các dự án hạ tầng giao thông có vốn đầu tư công vẫn sẽ là động lực dẫn dắt chính trong việc tăng trưởng quy mô. Tuy nhiên, những tác động tiêu cực của đại dịch COVID-19, chiến tranh, lạm phát toàn cầu, cộng với chính sách thắt chặt tiền tệ của Chính phủ, thị trường bất động sản trong nước bước vào giai đoạn điều chỉnh cả về giá và tính thanh khoản, công tác giải ngân vốn đầu tư công còn chậm... sẽ gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến việc tăng trưởng quy mô của lĩnh vực xây lắp. Bên cạnh đó, việc phải cạnh tranh về giá do thiếu hụt việc làm, chi phí vật tư vật liệu và chi phí tài chính tăng sẽ bào mòn biên lợi nhuận vốn khá mỏng của ngành xây dựng. Trên cơ sở đánh giá toàn diện các yếu tố khách quan, chủ quan, Ban Tổng giám đốc đã có các giải pháp quản trị hoạt động xây lắp như sau:

- **Về công tác đấu thầu:**

- Năm 2022, hoạt động đấu thầu của Tổng công ty tập trung trọng điểm vào các dự án lớn thuộc lĩnh vực giao thông, xây dựng dân dụng, công nghiệp và các dự án có vốn đầu tư FDI; với phương châm chỉ tham gia các dự án có nguồn vốn tốt, rõ ràng, kiên quyết không vì mục tiêu tăng trưởng quy mô mà bỏ qua yếu tố hiệu quả và an toàn vốn; tập trung vào các dự án dân dụng, giao thông lớn, các dự án FDI có yêu cầu cao về kỹ thuật, công nghệ, chất lượng và tiến độ để tận dụng các lợi thế cạnh tranh, uy tín thương hiệu, tiềm lực của Tổng công ty xây dựng hàng đầu cả nước.
- Tổng giá trị trúng thầu năm 2022 của toàn Tổng công ty là trên 11.000 tỷ đồng (trong đó Công ty mẹ là trên 9.700 tỷ đồng), tiêu biểu là: Dự án xây dựng cơ sở hạ tầng Khu công nghiệp sạch tỉnh Hưng Yên; hạ tầng và kiến trúc Dự án Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 2; một số gói thầu dự án thành phần thuộc dự án đầu tư công đường cao tốc Bắc – Nam (Gói thầu số 11-XL thuộc dự án thành phần Bãi Vọt - Hàm Nghi; Gói thầu số XL 02 thuộc dự án thành phần Vân Phong - Nha Trang; Gói thầu Thi công xây lắp dự án thành phần 1, đoạn Km11+240 - Km26+500 dự án hoàn thiện đường ven biển 129 Võ Chí Công (Quảng Nam);...

- **Về tiến độ, chất lượng thi công:**

- Các công trình/dự án được Tổng công ty thi công đạt và vượt tiến độ, đảm bảo chất lượng và an toàn lao động, tiêu biểu như các dự án: Thủy điện Đăk ba - Quảng Ngãi (Công ty cổ phần Bách Thiên Lộc); Dự án chung cư cao cấp Green Diamond tại 93 Láng Hạ, Hà Nội (Công ty TNHH VINACONEX Đầu tư); dự án Cát Bà Amatina (Công ty cổ phần VINACONEX ITC); và các dự án có vốn FDI và vốn ngân sách: Dự án hoá dầu Long Sơn (Vũng Tàu); Dự án Cheng Loong (Bình Dương); Dự án Cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2 (Hà Nội); Tòa án nhân dân Thành phố Hà Nội, Bệnh viện K Trung ương, Cung Thiếu nhi Hà Nội, Nhà ga T2 Cảng hàng không Phú Bài (Huế)...
- Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn do thiếu nguồn cung vật liệu san nền, giá vật liệu xây dựng biến động, chi phí tài chính tăng cao, ngân hàng nhà nước thắt chặt tín dụng, Tổng công ty vẫn quyết tâm thi công các gói thầu thuộc tuyến cao tốc Bắc – Nam đảm bảo tiến độ và chất lượng, được Chính phủ, Bộ Giao thông vận tải đánh giá và ghi nhận. Trên cơ sở đó, ngay từ đầu năm 2023, VINACONEX tiếp tục được chỉ định thực hiện một số gói thầu của dự án cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 2021 - 2025.

- **Về năng lực, thương hiệu:**

- VINACONEX đạt Top 4 nhà thầu xây dựng uy tín năm 2022 và Top 50 doanh nghiệp Việt Nam xuất sắc năm 2022.
- Thông qua việc triển khai các dự án xây lắp quy mô lớn hiện có, VINACONEX đã đầu tư, nâng cấp toàn diện cả về xe máy thiết bị, quy trình quản trị, đội ngũ nhân sự để có đủ năng lực thực hiện các dự án cầu lớn, sân bay, bến cảng, khẳng định vị thế nhà thầu hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp và hạ tầng giao thông. Ngoài ra, thương hiệu xây dựng của VINACONEX cũng được các đối tác quốc tế lớn của Nhật Bản, Hàn Quốc ghi nhận, mở ra cơ hội hợp tác quốc tế cho VINACONEX tại các dự án trong khu vực.

- **Về công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ:**

Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình nhận thầu xây lắp với chủ đầu tư, đặc biệt là các công trình đã hoàn thành được tăng cường, tạo dòng tiền tốt, giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty. Năm 2022, Tổng công ty đã thu hồi nợ tồn đọng qua nhiều năm từ các công trình đã quyết toán với giá trị đạt 378 tỷ đồng.

3.2 Về lĩnh vực đầu tư

Thị trường bất động sản năm 2022 khởi đầu với nhiều tín hiệu tích cực trong quý I/2022 khi giá trị M&A các dự án bất động sản đạt cao nhất trong vòng 5 năm qua, lĩnh vực bất động sản đứng thứ 2 về thu hút vốn đầu tư trực tiếp từ nước ngoài. Tuy nhiên, từ nửa cuối năm 2022, thị trường bất động sản bắt đầu bước vào giai đoạn điều chỉnh, hàng loạt chính sách thắt chặt tín dụng, trái phiếu doanh nghiệp, cũng như tình hình sức khỏe của nhiều doanh nghiệp bất động sản rơi vào trạng thái báo động đã khiến tâm lý chung của nhà đầu tư có phần e ngại, trì hoãn giao dịch, nhiều doanh nghiệp bất động sản ghi nhận lợi nhuận sụt giảm mạnh, thậm chí thua lỗ, phải thu hẹp quy mô đầu tư, tinh giản lao động với số lượng lớn.

Nhận thức được những khó khăn thách thức trên, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty đã chỉ đạo không thực hiện đầu tư bất động sản dàn trải mà tập trung triển khai các dự án có pháp lý đầy đủ, sản phẩm phục vụ nhu cầu thật của người dân như: Dự án chung cư cao cấp Green Diamond 93 Láng Hạ, Dự án Cát Bà Amatina, Dự án TTTM chợ Mơ, Dự án Km3-Km4 Móng Cái, Dự án khu đô thị đại lộ Hoà Bình – Móng Cái...; đồng thời triển khai thủ tục chuẩn bị đầu tư và hoàn thiện pháp lý các dự án dở dang, nhằm sẵn sàng triển khai trên thực địa khi tình hình thị trường thuận lợi. Một số dự án đầu tư tiêu biểu của Tổng công ty như sau:

- **Dự án khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, thành phố Móng Cái, Quảng Ninh (43,8 ha):**

Tổng công ty đã hoàn thành nộp tiền sử dụng đất và nhận bàn giao đất; đầu tư thi công hạ tầng kỹ thuật; đã hoàn thiện thủ tục bán hàng, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho từng lô đất (đất nền). Năm 2023 dự kiến sẽ hoàn thành công tác xây thô, hoàn thiện mặt ngoài các căn shophouse. Theo kế hoạch, dự án sẽ triển khai bán hàng và ghi nhận doanh thu, lợi nhuận trong năm 2023.

- **Dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình kéo dài tại phường Hải Hòa, Thành phố Móng Cái (48,8 ha):**

Công tác GPMB hoàn thành được phần lớn diện tích dự án; diện tích đất được giao đợt 1 là 23,3 ha; cơ bản hoàn thành thi công hạ tầng kỹ thuật cho phần diện tích đất được giao đợt 1. Kế hoạch năm 2023: hoàn thành thi công hạ tầng và thủ tục bán hàng (đất nền) đã được giao đợt 1; hoàn thành giải phóng mặt bằng và nhận bàn giao đất phần còn lại của dự án.

- **Dự án khu nghỉ dưỡng ven biển tại Tuy Hòa, Phú Yên (9,3 ha):**

- Đã hoàn thành các thủ tục liên quan đến đất đai và được UBND tỉnh Phú Yên cấp Giấy chứng nhận QSD đất. Đã được UBND tỉnh Phú Yên phê duyệt đề án quy hoạch chi tiết 1/500.
- Đã hoàn thành thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi và thiết kế cơ sở của dự án.

- **Dự án ĐTXD và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu công nghệ cao Hòa Lạc (270,8ha):**
 - Năm 2022: Hoàn thành một số thủ tục pháp lý như điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư, thực hiện lập, thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi điều chỉnh theo Giấy chứng nhận đầu tư điều chỉnh Khu công nghiệp công nghệ cao 2, miễn giảm tiền thuê đất năm 2021. Đã triển khai đầu tư san nền 04ha, giao thông và hạ tầng kỹ thuật 1,3 km, 01 cầu giao thông nhằm đáp ứng hạ tầng kỹ thuật cho khách hàng mới.
- **Dự án tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond tại số 93 Láng Hạ, Hà Nội (Công ty CP bất động sản Vinaconex):**

Dự án đã hoàn thành giai đoạn đầu tư xây dựng; đang thực hiện bán hàng, bàn giao nhà cho khách hàng và dự kiến ghi nhận toàn bộ kết quả kinh doanh trong quý III/ 2023.
- **Khu đô thị Cát Bà – Amatina, Hải Phòng (172 ha - VINACONEX ITC):**

Hoàn thành thủ tục cấp đổi Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với toàn bộ diện tích đất ở và đất thương mại dịch vụ (trả tiền thuê đất một lần đối với toàn bộ thời gian thuê). Bàn giao đưa vào sử dụng nhà điều hành Dự án Cát Bà Amatina. Hoàn thành việc xây dựng 99/99 lô Biệt thự khu A1 (BT4) và đang thực hiện bàn giao cho khách hàng, ghi nhận doanh thu, lợi nhuận trong năm 2022, một phần năm 2023; hoàn thành xây thô 51 căn biệt thự Khu A3, A4. Hiện nay, Công ty đang tập trung mọi nguồn lực để thi công và hoàn thiện toàn bộ hạ tầng kỹ thuật của Dự án, dự kiến trong năm 2023 sẽ hoàn thành.
- **Dự án Trung tâm thương mại chợ Mơ, Hà Nội (VINACONEX INVEST):**

VINACONEX INVEST đã hoàn thành thủ tục vay vốn, mua lại diện tích văn phòng từ các chủ đầu tư khác và sẽ hoàn thành thi công, hoàn thiện để đưa dự án vào hoạt động cho thuê trong 6 tháng đầu năm 2023.
- **Khu đô thị mới Thiên Ân 19 ha (VINACONEX 25):** đã hoàn thành phần lớn công tác giải phóng mặt bằng và đang triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật.
- **Dự án Thủy điện Đăkba (Công ty cổ phần Bách Thiên Lộc):**
 - Mặc dù dự án được triển khai tại vùng sâu vùng xa, điều kiện thiên nhiên khó khăn do bão lũ nhưng chủ đầu tư đã tập trung nguồn lực để hoàn thành công tác đầu tư vượt tiến độ đề ra. Nhà máy thủy điện Đăkba đã đi vào phát điện ổn định từ cuối tháng 12/2022 và bắt đầu đem lại doanh thu, lợi nhuận ổn định từ năm 2023.
- **Về định hướng phát triển các dự án mới**

Bên cạnh việc thực hiện các dự án chuyển tiếp, Tổng công ty đã triển khai công tác nghiên cứu, phát triển một số dự án mới tại các tỉnh thành trong cả nước như: Dự án khu đô thị sinh thái tâm linh Biển Hồ, Phú Yên (338 ha); Dự án khu công nghiệp Đông Anh Hà Nội, Dự án khu công nghiệp Sơn Tây, Hà Nội,... Ngoài ra, Tổng công ty cũng đang xin chủ trương nghiên cứu và tài trợ công tác lập quy hoạch một số khu đất tại Hà Nội, Hải Dương, Phú Thọ, Vĩnh Phúc... cũng như tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án nhà ở xã hội, các dự án nhà phân khúc trung bình để phù hợp với nhu cầu thật của xã hội
- **Về hoạt động kinh doanh BĐS sau đầu tư tiếp tục duy trì ổn định,** thể hiện thông qua tỷ lệ lấp đầy diện tích cho thuê tại các dự án như Tòa nhà 34 Láng Hạ, khu đô thị Trung Hoà – Nhân Chính (Hà Nội), Tòa nhà 47 Điện Biên Phủ (TP Hồ Chí Minh)... luôn được duy trì ở mức cao. Tuy nhiên, hiệu quả kinh doanh BĐS sau đầu tư của Tổng công ty cũng bị ảnh hưởng do khó khăn chung của thị trường BĐS dẫn đến việc giá cho thuê sụt giảm và người thuê trả lại mặt bằng.

3.3. Về lĩnh vực đầu tư tài chính

- Ban điều hành tiếp tục thực hiện chủ trương tái cấu trúc một phần hoặc toàn bộ vốn đầu tư tại các công ty yếu kém, hoạt động không hiệu quả hoặc các công ty không cần thiết phải nắm giữ quyền chi phối, tập trung nguồn lực phát triển các hoạt động kinh doanh cốt lõi. Trong năm 2022 Tổng công ty đã hoàn thành việc thoái một phần hoặc toàn bộ vốn góp tại một số Công ty như: VINASINCO; Công ty TNHH phát triển hạ tầng đô thị Vĩnh Phúc ... Bên cạnh đó, Tổng công ty đã nâng tỷ lệ sở hữu lên 51% tại VINACONEX ITC, đã hoàn thành việc đầu tư vốn đảm bảo tỷ lệ sở hữu tại Công ty CP cảng quốc tế Vạn Ninh...
- Việc duy trì tỷ lệ sở hữu tuyệt đối hoặc chi phối tại các Công ty hoạt động trong các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả như điện, nước, giáo dục... đã đem lại nguồn cổ tức cao, ổn định cho Tổng công ty. Việc Nhà máy thủy điện Đắkba với công suất 30MW hoàn thành vượt tiến độ và đi vào phát điện thương mại từ tháng 12/2022 sẽ đem lại nguồn lợi nhuận cao, ổn định cho Tổng công ty trong những năm tiếp theo từ lĩnh vực năng lượng.
- Bên cạnh việc chủ động tìm kiếm cơ hội đầu tư, Tổng công ty cũng không ngừng mở rộng, củng cố quan hệ hợp tác với các đối tác có tiềm năng trong việc phát triển các dự án mới. Năm 2022, Tổng công ty đã hợp tác có hiệu quả với Công ty Toyota Tsusho Corporation (TTC) của Nhật Bản trong việc quản lý vận hành dự án Thủy điện Ngòi Phát và nghiên cứu đầu tư các dự án năng lượng khác.
- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý và giám sát hoạt động của các công ty có vốn góp, tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, nâng cao hiệu quả đầu tư vốn của Tổng công ty, đảm bảo lợi ích của các cổ đông.

3.4. Về hoạt động tài chính doanh nghiệp

- Năm 2022, Ngân hàng nhà nước thắt chặt chính sách tiền tệ và siết chặt phát hành trái phiếu doanh nghiệp, các ngân hàng thương mại nâng lãi suất cho vay, ảnh hưởng nhất định đến hoạt động của Tổng công ty và các công ty thành viên. Tuy nhiên, với sự tín nhiệm cao và năng lực tài chính ổn định, Tổng công ty đã mở rộng kênh huy động vốn với nhiều ngân hàng, tổ chức tín dụng lớn, thu xếp đủ nguồn vốn đáp ứng kịp thời cho hoạt động xây dựng, đầu tư và kinh doanh. Bên cạnh đó, Tổng công ty đã thu xếp nguồn vốn và mua lại trái phiếu trước hạn số tiền 900 tỷ đồng. Công tác trả nợ ngân hàng và thanh toán các khoản nợ đến hạn được thực hiện tốt.
- Công tác lập, kiểm toán và công bố báo cáo tài chính quý, năm được thực hiện theo quy định pháp luật đối với công ty niêm yết.
- Tổng công ty được vinh danh Top 15 doanh nghiệp niêm yết có năng lực quản trị tài chính tốt năm 2022.

3.4. Về các hoạt động khác

- Công tác tổ chức nhân sự, giải quyết chế độ chính sách cho người lao động được thực hiện kịp thời, đáp ứng yêu cầu công việc được giao. Người lao động được đảm bảo việc làm, thu nhập ổn định ở mức khá so với các doanh nghiệp trong ngành. VINACONEX được vinh danh trong Top 10 nơi làm việc tốt nhất ngành xây dựng. Các tổ chức đảng, đoàn thể được tạo điều kiện hoạt động, góp phần nâng cao đời sống tinh thần và tinh đoàn kết trong tập thể CBNV.

- Công tác pháp chế tiếp tục được tăng cường, hạn chế tối đa những rủi ro tiềm ẩn gây ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Tổng công ty. Hoạt động đối ngoại không ngừng được mở rộng thông qua các chuyến làm việc tại nước ngoài của lãnh đạo Tổng công ty với lãnh đạo cấp cao các tập đoàn kinh tế hàng đầu tại của Indonesia, Singapore, Hàn Quốc, Pháp.
- Hoạt động truyền thông nội bộ, và truyền thông báo trí được củng cố. Tổng công ty luôn chủ động cung cấp đầy đủ, kịp thời cho báo chí các thông tin liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, tuân thủ quy định về tính minh bạch trong công tác quản trị doanh nghiệp.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023, nền kinh tế thế giới sẽ đối mặt với nhiều thách thức, với động thái nổi bật là tăng trưởng kinh tế chậm dần và nhiều nước giảm sâu, thậm chí tăng trưởng âm. Nguồn vốn FDI toàn cầu sẽ suy giảm do khủng hoảng kinh tế và xung đột địa chính trị. Tình hình kinh tế Việt Nam trong năm 2023 không chỉ nằm trong khó khăn chung nêu trên mà còn phải đối mặt những vấn đề bất cập, hạn chế kéo dài như năng suất lao động thấp, sức cạnh tranh và khả năng đổi mới sáng tạo chưa cao... Riêng trong lĩnh vực xây dựng được dự báo sẽ có sự phân hoá mạnh giữa các nhóm doanh nghiệp, trọng điểm phát triển được kỳ vọng ở nhóm xây dựng hạ tầng và công nghiệp, trong đó các dự án đầu tư công vẫn mang tính dẫn dắt. Thị trường BĐS sẽ tiếp tục khó khăn về nguồn cung bởi những ảnh hưởng về nguồn vốn, pháp lý, siết chặt tín dụng, thanh khoản thị trường được dự báo ở mức trung bình – thấp. Những kỳ vọng về sự ổn định kinh tế vĩ mô trong nước và việc giải quyết những nút thắt về pháp lý, thủ tục, trái phiếu BĐS... sẽ tạo động lực phát triển mới cho các doanh nghiệp ngành xây dựng.

Trên cơ sở phân tích những yếu tố khách quan, cùng với việc rà soát, đánh giá tổng thể tình hình SXKD, Ban điều hành Tổng công ty quyết tâm xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh có sự tăng trưởng cao so với năm 2022.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	KH 2023	TH 2022	% Thay đổi so với 2022
1. Hợp nhất toàn Tổng công ty			
- Tổng doanh thu, thu nhập	16.340	9.597	170%
- Lợi nhuận sau thuế	860	931	92%
2. Công ty mẹ			
- Tổng doanh thu, thu nhập	10.270	8.231	125%
- Lợi nhuận sau thuế	345	283	122%
- Tỷ lệ cổ tức	10%	10%	100%

2. Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2023

Phát huy các giá trị về vật chất, tinh thần đã đạt được trong hành trình 35 năm xây dựng và phát triển, Tổng công ty bước vào năm 2023 – năm bản lề cho giai đoạn phát triển 2020 – 2025 với mục tiêu tiếp tục xây dựng và phát triển Tổng công ty vững mạnh trên cả 3 trụ cột chính: xây dựng – bất động sản – đầu tư tài chính, khẳng định vị thế và thương hiệu VINACONEX trong nhóm những doanh nghiệp dẫn dắt thị trường xây dựng, xây dựng môi trường làm việc thân thiện, hiệu quả cho người lao động. Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên, Ban điều hành sẽ tập trung triển khai thực hiện một số giải pháp sau:

- Về hoạt động xây dựng: Tập trung nâng cao vị thế, thị phần trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng, công nghiệp, nhất là các dự án có vốn đầu tư công; nâng cao quản trị hoạt động xây lắp theo hướng chuyên nghiệp, hiệu quả từ công tác đầu thầu, thi công, kiểm soát chất lượng, an toàn lao động, công tác thanh quyết toán và nhận diện thương hiệu. Tiếp tục đầu tư đội ngũ xe máy, thiết bị đồng bộ để đủ năng lực thực hiện các dự án xây lắp quy mô lớn trong nhiều lĩnh vực khác nhau.
- Về hoạt động đầu tư:
 - Hoàn thành bán hàng và bàn giao các căn hộ tại các dự án: Green Diamond số 93 Láng hạ; Dự án khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, thành phố Móng Cái, Quảng Ninh; triển khai bán hàng tại Dự án khu đô thị Đại lộ Hoà Bình (Móng Cái), khu đô thị mới Cái Giá Cát Bà Amatina (VINACONEXITC)... Hoàn thiện các thủ tục và triển khai thực hiện các dự án khác: Khu đô thị mới Thiên Ân (VINACONEX 25), Dự án khu đô thị nghỉ dưỡng Tuy Hoà, Phú Yên...
 - Khai thác có hiệu quả các dự án đã hoàn thành đầu tư đi vào hoạt động: Dự án thủy điện Đăkba, Dự án TTTM chợ Mơ, n trung tâm thương mại, cho thuê văn phòng.
- Công tác tài chính: Chủ động thu xếp nguồn vốn đáp ứng nhu cầu vốn hoạt động đầu tư, kinh doanh; đảm bảo duy trì cơ cấu tài chính khoẻ với nguồn tiền mặt lớn.
- Công tác đầu tư tài chính: Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc vốn kết hợp với việc nâng cao công tác quản trị định hướng hoạt động của các công ty thành viên.
- Tăng cường công tác tổ chức, cán bộ; xây dựng và phát triển thương hiệu, văn hóa doanh nghiệp; chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên.
- Tổ chức tốt các hoạt động chào kỷ niệm 35 ngày thành lập Tổng công ty theo phương châm tiết kiệm, thiết thực, ý nghĩa và hiệu quả; giúp cán bộ, công nhân viên và người lao động thêm tự hào về những thành tích đã đạt được sau 35 năm xây dựng và phát triển, nâng cao vị thế, thương hiệu VINACONEX

Ban điều hành xin trân trọng cáo cáo và kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN VINACONEX
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nguyễn Xuân Đông