

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁTKính gửi: **Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020**

Căn cứ:

- Chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Tổng công ty cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam (sau đây gọi tắt là Tổng công ty);
- Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Tổng công ty;
- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam (Deloitte);
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát năm 2019.

Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Tổng công ty trong năm 2019 như sau:

I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2019

- Trong năm 2019, Ban kiểm soát đã tổ chức 05 cuộc họp và tổ chức các cuộc trao đổi khác nhằm thảo luận, thống nhất nội dung thuộc chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát, cụ thể:
 - + Đề cử các ứng viên để ĐHĐCĐ bất thường của Tổng công ty ngày 11/1/2019 bầu làm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2017-2022 thay thế các thành viên Ban kiểm soát có ý định từ nhiệm. Bầu Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2017-2022.
 - + Làm việc với Công ty TNHH Deloitte Việt Nam về kết quả kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất năm 2018 của Tổng công ty.
 - + Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2018; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2019. Xem xét các kiến nghị của cổ đông và Kiểm soát viên Tổng công ty.
 - + Kiến nghị Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC riêng, hợp nhất 6 tháng, cả năm 2019 của Tổng công ty và các đơn vị thành viên
- Các thành viên Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, Trưởng Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc.
- Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và của Tổng công ty trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc năm 2019, cụ thể:
 - + Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong năm 2019, đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật và của Tổng công ty;

- + Nghiên cứu, tham gia ý kiến đối với các Tờ trình, Phiếu xin ý kiến Hội đồng quản trị của Ban Tổng Giám Tổng công ty về các vấn đề Ban Tổng Giám đốc trình Hội đồng quản trị;
- + Thẩm tra các Báo cáo tài chính nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phối hợp với Công ty kiểm toán độc lập trong công tác soát xét và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2019 của Tổng công ty;
- + Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường năm 2019 đối với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty;
- + Theo dõi, giám sát việc công bố thông tin của Tổng công ty theo đúng quy định của Pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với Công ty niêm yết;
- Trong năm 2019, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát Tổng công ty do ĐHĐCĐ bất thường Tổng công ty ngày 11/1/2019 bầu bị đình chỉ hoạt động từ ngày 27/03/2019 đến ngày 25/4/2019 (theo Quyết định áp dụng biện pháp khẩn cấp tạm thời số 01/2019/QĐ-BPKCTT ký ngày 27/03/2019 và Quyết định hủy bỏ biện pháp khẩn cấp tạm thời số 01/2019/QĐ-HBBPKCTT ký ngày 25/4/2019 của Tòa án nhân dân quận Đống Đa).

II. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Tổng công ty

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Tổng công ty, thể hiện:

- Các thành viên Ban kiểm soát đã được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT Tổng công ty.
- Trưởng Ban kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty.
- Các Phiếu xin ý kiến, tờ trình HĐQT và các tài liệu, biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Tổng công ty, các thông tin khác được gửi tới các Thành viên Ban kiểm soát cùng thời gian và theo phương thức như với thành viên HĐQT.

III. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019

- Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường theo quy định của Điều lệ, quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT Tổng công ty. Trong năm 2019, HĐQT đã tổ chức 07 cuộc họp, ban hành 07 Nghị quyết và 86 Quyết định. HĐQT ban hành Nghị quyết, Quyết định đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định về thẩm quyền, số lượng thành viên dự họp; các cuộc họp đều được lập biên bản. Ban kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT phù hợp với Điều lệ của Tổng công ty, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành hoạt động của Tổng công ty trong năm.
- Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Tổng công ty như sau:
 - Thông qua chương trình, nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên và ĐHĐCĐ bất thường năm 2019.
 - Thông qua bầu Ông Đào Ngọc Thanh – Thành viên HĐQT Tổng công ty đảm nhận chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty.
 - Kiện toàn nhân sự, các tiểu ban của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, Kế toán trưởng Tổng công ty, Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các đơn vị.

- Ban hành quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT Tổng công ty, Quy chế quản lý tài chính Tổng công ty; Sửa đổi, bổ sung quy chế tiền lương, thù lao cơ quan Tổng công ty.
- Chỉ đạo triển khai công tác thành lập mới, tái cấu trúc vốn tại các đơn vị thành viên; thành lập Ban Truyền thông, thương hiệu và Marketing; tổ chức lại Ban Xây dựng...
- Phê duyệt đầu tư vào trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ của Công ty CP đầu tư và phát triển du lịch Vinaconex.
- Quyết định phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam thực hiện soát xét, kiểm toán các BCTC riêng và hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty.
- Quyết định phê duyệt hạn mức tín dụng ngắn hạn và bảo lãnh năm 2019;
- Quyết định tạm ứng và chi trả cổ tức 2018 của Tổng công ty cho các cổ đông;
- Phê duyệt các nội dung liên quan đến hoạt động đầu tư, xây lắp của Tổng công ty.
- HĐQT thực hiện giám sát Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường 2019; các hoạt động sản xuất kinh doanh (đầu tư, xây lắp, kinh doanh BĐS...) của Tổng Công ty.
- Thù lao HĐQT, BKS đề nghị Quý cổ đông xem tại Báo cáo thường niên năm 2019 của Tổng công ty được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty.
- Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm phù hợp với quy định pháp luật và Tổng công ty, đáp ứng với yêu cầu quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm.

IV. Kết quả giám sát hoạt động của Ban điều hành năm 2019

- Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo nghị quyết ĐHĐCĐ 2019

Công ty mẹ Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế đạt 112% kế hoạch (bằng 124% so với thực hiện năm 2018); chỉ tiêu tổng doanh thu và thu nhập đạt 98% kế hoạch (bằng 113% so với thực hiện năm 2018); tỷ lệ cổ tức đang trình ĐHĐCĐ phê duyệt là 6% tương đương 50% kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông năm 2019 thông qua.

- Về hoạt động xây lắp:

Các công trình đã ký hợp đồng trong năm 2019 là 2.809 tỷ đồng bao gồm các công trình như Chung cư C1, Dự án 93 Láng Hạ, Lọc hoá dầu Long Sơn.... Năm 2019, hoạt động xây lắp của Tổng công ty đạt doanh thu bằng 102%, lợi nhuận gộp bằng 87% so với thực hiện năm 2018.

- Về hoạt động đầu tư:

- Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản năm 2019 tăng trưởng mạnh với doanh thu thực hiện đạt 521 tỷ đồng, bằng 151% thực hiện năm 2018; Lợi nhuận gộp là 151 tỷ đồng, bằng 282% thực hiện 2018.
- Trong năm 2019, HĐQT và Ban Điều hành đã tích cực nghiên cứu, xúc tiến đầu tư để được lựa chọn tham gia đầu tư tại nhiều dự án như Dự án Khu đô thị Đại Lộ Hoà Bình kéo dài; Dự án khu đô thị mới Đồi Chè giai đoạn 1; Dự án ĐTXD và kinh doanh kết cấu hạ tầng khu

công nghiệp Hoà Phú; trúng đấu giá Dự án khu khách sạn resort nghỉ dưỡng, nhà hàng thuộc KDL sinh thái và bãi tắm Hạ thanh; Dự án khách sạn, TMDV tại Phú Yên.

- *Hoạt động đầu tư vốn:*

• **Công tác tái cấu trúc**

Trong năm 2019, Ban điều hành đã hoàn thành thoái vốn tại một số đơn vị theo quyết định của HĐQT: Công ty Vinaconex 2, Ống sợi Thủy Tinh Viglafico, VIPACO, Xuân Mai Đà Nẵng, Đầu tư và Thương mại VINACONEX, XNK và Xây dựng Quyết Thắng. Lãi thụ về từ việc thoái vốn là 70,5 tỷ đồng. Một số công ty có quyết định thoái vốn của HĐQT nhưng chưa thực hiện xong trong năm 2019: Công ty CP Nhiệt điện Quảng Ninh và Vinaconex P&C.

Trong năm 2019, Tổng công ty thành lập mới 2 công ty con là Công ty TNHH MTV Giáo dục Lý Thái Tổ, Công ty CP Cơ điện Vinaconex; tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư. Giá trị đầu tư thêm 369 tỷ đồng.

- Ban điều hành thông qua Người đại diện quản lý vốn tăng cường quản lý, điều hành giúp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, giảm thiểu rủi ro trong hoạt động tại các công ty con, công ty liên kết. Năm 2019, doanh thu thu từ cổ tức, lợi nhuận được chia từ các công ty con, công ty liên kết là 242 tỷ đồng.

- *Hoạt động tài chính:*

- Công tác lập, kiểm toán và công bố các báo cáo tài chính được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật về tài chính, kế toán và kiểm toán.
- Công tác thu hồi công nợ và khai thác các kênh tín dụng đảm bảo tình hình tài chính được ổn định, đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

- *Hoạt động khác:*

- Hệ thống trường Lý Thái Tổ mang lại lợi nhuận 40,6 tỷ đồng tăng hơn 3 lần so với năm 2018. Tổng công ty đã thành lập Công ty Trường để quản lý tập trung các trường Lý Thái Tổ từ mầm non, THCS, THPT.
- Năm 2019, Tổng công ty cũng tiến hành rà soát, sắp xếp lại nhân sự đảm bảo đáp ứng yêu cầu công việc. Công tác tuyển dụng, đào tạo cũng được ban điều hành chú trọng thực hiện.
- Ban Kiểm soát đánh giá Hoạt động của Ban điều hành Tổng công ty năm 2019 phù hợp với quy định của pháp luật, quy định nội bộ Tổng công ty và mang lại lợi nhuận tăng trưởng so với năm 2018 và vượt mức kế hoạch được ĐHĐCĐ giao.

V. Thảm định Báo cáo tài chính năm 2019

1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty được lập theo các Chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành; được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam - đơn vị đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.
- Ý kiến của Công ty TNHH Deloitte Việt Nam về Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Tổng Công ty tại ngày 31/12/2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính

kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Vấn đề cần nhấn mạnh của Kiểm toán: Công ty cổ phần đầu tư và phát triển du lịch Vinaconex - Công ty con của Tổng công ty đã điều chỉnh hồi tố số liệu báo cáo tài chính năm 2018, vì vậy một số số liệu của báo cáo tài chính riêng/hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2018 của Tổng Công ty đã được điều chỉnh hồi tố theo các quy định kế toán hiện hành để phù hợp với việc so sánh với số liệu năm nay.

Vấn đề cần nhấn mạnh của Công ty TNHH Deloitte Việt Nam nêu trên đã được Tổng công ty có văn bản giải trình và công bố thông tin với Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà nội và trên website của Tổng công ty.

- Ban Kiểm soát Tổng công ty nhất trí với Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty đã được Công ty TNHH Deloitte Việt Nam kiểm toán.

2. Một số chỉ tiêu trên Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất:

a. Bảng cân đối kế toán tóm tắt:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	BCTC riêng		BCTC hợp nhất	
	31/12/2019	01/01/2019	31/12/2019	01/01/2019
TỔNG TÀI SẢN	11.785.615	9.452.059	19.318.371	20.085.187
Tài sản ngắn hạn	7.722.958	5.543.164	12.055.094	12.369.785
Tiền và các khoản tương đương tiền	817.918	680.618	1.342.791	1.353.547
Đầu tư tài chính ngắn hạn	702.748	1.160.000	959.158	1.590.582
Các khoản phải thu ngắn hạn	5.159.779	3.287.767	7.303.395	5.845.864
Hàng tồn kho	980.538	333.572	2.321.342	3.435.007
Tài sản ngắn hạn khác	61.975	81.206	128.409	144.784
Tài sản dài hạn	4.062.658	3.908.895	7.263.276	7.715.402
Các khoản phải thu dài hạn	416.505	833.400	587.999	895.587
Tài sản cố định	54.335	114.453	2.441.753	2.671.677
Bất động sản đầu tư	419.286	428.858	865.672	1.005.760
Tài sản dở dang dài hạn	185.258	181.848	1.761.374	1.587.563
Đầu tư tài chính dài hạn	2.987.228	2.341.576	869.499	769.274
Tài sản dài hạn khác	45	8.760	699.468	741.237
Lợi thế thương mại	-	-	37.511	44.304
TỔNG NGUỒN VỐN	11.785.615	9.452.059	19.318.371	20.085.187
Nợ phải trả	5.324.493	3.161.001	11.580.050	12.211.969
Nợ ngắn hạn	4.571.696	2.872.537	7.722.679	9.181.526
Nợ dài hạn	752.797	288.464	3.857.371	3.030.443
Vốn chủ sở hữu	6.461.122	6.291.058	7.738.321	7.873.218
Vốn chủ sở hữu	6.353.232	6.183.877	7.630.406	7.766.013

Nguồn kinh phí và quỹ khác	107.890	107.181	107.914	107.205
----------------------------	---------	---------	---------	---------

b. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh tóm tắt:

Đơn vị tính: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	BCTC riêng		BCTC hợp nhất	
	2019	2018	2019	2018
Doanh thu thuần	2.909.253	2.554.478	9.502.313	9.730.997
Giá vốn	2.604.851	2.378.373	8.191.446	8.520.971
Lợi nhuận gộp	304.403	176.105	1.310.867	1.210.026
Doanh thu hoạt động tài chính	483.308	540.721	249.904	259.460
Chi phí tài chính	(19.122)	13.332	313.001	293.649
Phần lãi trong Công ty LDLK	-	-	141.175	89.537
Chi phí bán hàng	726	-	80.374	75.571
Chi phí quản lý doanh nghiệp	111.250	83.811	444.972	445.121
Thu nhập khác	123.411	30.013	138.735	93.711
Chi phí khác	6	371	37.071	45.586
Lợi nhuận trước thuế	818.263	649.325	965.264	792.808
Lợi nhuận sau thuế	726.818	586.476	786.631	636.745

3. Một số chỉ số tài chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị	BCTC riêng		BCTC hợp nhất	
		Cuối năm	Đầu năm	Cuối năm	Đầu năm
Khả năng thanh toán					
- Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,69	1,93	1,56	1,35
- Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,47	1,81	1,26	0,97
Hệ số nợ					
- Nợ phải trả/ vốn chủ sở hữu	Lần	0,82	0,50	1,50	1,55
- Nợ phải trả/Tổng tài sản	%	45,18	33,44	59,94	60,80
Cơ cấu tài sản					
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	65,53	58,65	62,40	61,59
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	0,34	0,41	0,38	0,38
Khả năng sinh lời		Năm 2019	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2018
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế / doanh thu	%	28,13	25,42	10,16	8,15
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / doanh thu	%	24,98	22,96	8,28	6,54
- Tỷ suất lợi nhuận ròng / tổng tài sản (ROA)	%	1,71	1,73	1,00	0,77
- Tỷ suất lợi nhuận ròng/ vốn chủ sở hữu (ROE)	%	2,85	2,79	2,52	2,02

- Công ty mẹ Tổng công ty: Tổng tài sản cuối năm 2019 tăng 2.334 tỷ đồng (tăng 25%) so với đầu năm, trong đó tài sản ngắn hạn tăng 2.180 tỷ đồng (trong đó, các khoản phải thu

ngắn hạn tăng 1.872 tỷ đồng, Hàng tồn kho tăng 647 tỷ đồng), tài sản dài hạn tăng 154 tỷ đồng.

Tổng nợ phải trả cuối năm 2019 tăng 2.163 tỷ đồng (tăng 68%) so với đầu năm, trong đó nợ ngắn hạn tăng 1.699 tỷ đồng và nợ dài hạn tăng 464 tỷ đồng.

- Hợp nhất Tổng công ty: Tổng tài sản cuối năm 2019 giảm 766,8 tỷ đồng so với đầu năm (giảm 4%), chủ yếu là do trong năm 2019, Tổng Công ty đã thoái toàn bộ vốn góp tại 02 công ty con là Công ty CP Xây dựng số 2, Công ty CP Xây dựng và Xuất nhập khẩu Quyết Thắng và Tổng Công ty không còn nắm giữ quyền kiểm soát hoạt động của Công ty CP Xây dựng số 12. Tổng nợ phải trả cuối năm 2019 giảm 632 tỷ đồng so với đầu năm, trong đó nợ ngắn hạn giảm 1.459 tỷ đồng, nợ dài hạn tăng 827 tỷ đồng.
- Chỉ số về khả năng sinh lời năm 2019 tăng trưởng so với năm 2018.

VI. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2019

1. Thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2019:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	TH/KH 2019
Công ty mẹ			
1. Tổng Doanh thu, thu nhập	3.600	3.516	98%
2. Lợi nhuận sau thuế TNDN	650	727	112%
3. Tỷ lệ cổ tức	12%	Dự kiến 6%	Dự kiến 50%
Hợp nhất Tổng công ty			
1. Tổng Doanh Thu, thu nhập	10.100	9.891	98%
2. Lợi nhuận sau thuế TNDN	743	787	106%

Công ty Mẹ đạt 98% doanh thu và 112% lợi nhuận sau thuế so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên thông qua; Dự kiến chi trả cổ tức 6% đạt 50% kế hoạch.

Hợp nhất Tổng công ty đạt 98% doanh thu và 106% lợi nhuận sau thuế so với kế hoạch 2019 được ĐHĐCĐ thông qua.

2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán các BCTC của Tổng công ty

Tổng công ty đã thực hiện lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam là công ty trong danh sách các đơn vị kiểm toán được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 phê duyệt để thực hiện soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty Mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty.

3. Phân phối lợi nhuận sau thuế và trả cổ tức:

Tổng công ty đã thực hiện trích lập các quỹ và trả cổ tức năm 2018 cho các cổ đông theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019.

4. Chi trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2018

Tổng công ty đã thực hiện chi trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2018 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua.

5. Thay đổi ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh:

Tổng công ty đã thực hiện thay đổi ngành nghề, lĩnh vực đăng ký kinh doanh theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019.

VII. Kiến nghị

1. Đại hội đồng cổ đông xem xét giao HĐQT Tổng công ty rà soát, xây dựng lại chiến lược phát triển Tổng công ty, bao gồm công ty mẹ và hệ thống các đơn vị thành viên phù hợp với tình hình sở hữu vốn hiện nay của Tổng công ty.
2. HĐQT, Ban điều hành tiếp tục rà soát và thực hiện công tác tái cấu trúc lại các đơn vị thành viên, trong đó quyết liệt thực hiện tái cấu trúc vốn tại các công ty hoạt động yếu kém, dừng hoạt động đã lâu.
3. HĐQT, Ban điều hành đẩy nhanh công tác triển khai các dự án đầu tư, tích cực thực hiện công tác nghiệm thu, quyết toán các công trình nhận thầu xây lắp và các dự án đầu tư, tích cực thu hồi công nợ; lưu ý các khoản chi phí, công nợ tồn đọng lâu ngày.
4. HĐQT, Ban điều hành nghiên cứu định hướng chiến lược cho các đơn vị thành viên; tăng cường công tác quản trị các đơn vị để tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và giảm rủi ro tiềm ẩn.
5. HĐQT, Ban điều hành tiếp tục chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế nội bộ của Tổng công ty.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua!

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**
Vũ Văn Mạnh