

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐCV/v.: **Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 và Kế hoạch năm 2020****Của Tổng công ty cổ phần VINACONEX**Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020**

Tổng công ty cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam (VINACONEX) xin trân trọng cảm ơn Quý vị đã đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Tổng công ty VINACONEX.

Sau đây Tổng giám đốc Tổng công ty xin được báo cáo với các Quý cổ đông về kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2019 và kế hoạch năm 2020 như sau:

I. THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2019**

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Thực hiện 2018	% thay đổi	
				KH 2019	TH 2018
1. Hợp nhất Tổng công ty					
- Tổng Doanh thu, thu nhập	10.100	9.891	10.084	98%	98%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	743	787	637	106%	123%
2. Công ty mẹ					
- Tổng Doanh thu, thu nhập	3.600	3.516	3.125	98%	113%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	650	727	587	112%	124%
- Cổ tức	12%	6%	12%	-	-

(Theo báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019)

Năm 2019 là năm đầu tiên hoạt động với sự thay đổi hoàn toàn cơ cấu cổ đông (không còn cổ đông Nhà Nước), lãnh đạo Tổng công ty một mặt thiết lập lại cơ cấu tổ chức, cán bộ, đồng thời thực hiện triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ năm 2019 thông qua và đã đạt được kết quả tích cực. Tổng công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu Lợi nhuận theo kế hoạch ĐHĐCĐ giao và có sự tăng trưởng cao so với năm 2018. Cụ thể:

- Tổng Doanh thu toàn Tổng công ty đạt 98% kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế đạt 787 tỷ đồng, đạt 106% kế hoạch và bằng 123% năm 2018.
- Công ty mẹ đạt Doanh thu 98% kế hoạch và bằng 124% năm 2018. Lợi nhuận sau thuế đạt 727 tỷ, đạt 112% kế hoạch và bằng 124% năm 2018.

- Các công ty thành viên có kết quả kinh doanh tốt, tiêu biểu như Công ty Vinaconex INVEST, Vinaconex CM, NEDI2, VIWACO, VINASINCO, Dung Quất.... Có 04 công ty đã đạt doanh thu trên 1.000 tỷ đồng (Vinaconex CM, Vinaconex 9, Vinaconex 25, Vimeco). Bên cạnh đó, còn một số công ty có kết quả kinh doanh chưa đạt kế hoạch như Vinaconex Sài Gòn, Vinaconex 16, VINAHUD, VCTD...

Để đạt được kết quả trên, năm 2019 Tổng công ty Vinaconex tập trung đẩy mạnh hoạt động kinh doanh theo định hướng phát triển **Xây dựng - Bất động sản - Đầu tư tài chính**.

*** Hoạt động Xây dựng:**

- Với kinh nghiệm trên 30 năm hoạt động, Vinaconex có hệ thống các đơn vị thành viên với hàng vạn kỹ sư, chuyên gia, cán bộ công nhân có trình độ và giàu kinh nghiệm làm việc trên các công trình rộng khắp cả nước. Năm 2019, phát huy truyền thống vốn có là một trong các nhà thầu xây dựng hàng đầu Việt Nam, Tổng công ty tập trung triển khai quyết liệt:
 - Sắp xếp lại tổ chức nhân sự làm công tác xây lắp. Bổ trí 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách khối Xây dựng của Tổng công ty. Bổ nhiệm mới 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm
 - Từ mô hình Tổng thầu quản lý là chính trong những năm trước, Tổng công ty đã trực tiếp thi công xây dựng nhiều công trình, qua đó tăng hiệu quả cho Tổng công ty.
 - Tăng cường tìm kiếm công trình có nguồn vốn nước ngoài, tham gia sơ tuyển một số dự án thuộc đường cao tốc Bắc Nam
- Các công trình triển khai trong toàn Tổng công ty năm 2019 có giá trị lớn gồm:
 - *Xây dựng dân dụng:* Tổ hợp khách sạn nghỉ dưỡng 5* Mikazuki tại Đà Nẵng, Khách sạn 5* Grown tại Lào, Vincy Ocean Park, StarLake, Chung cư Bắc Ninh, Chung cư 25 tầng Nam Cường, Chung cư 27 tầng Đại Đông Á, Flamingo Cát Bà, Chung cư C1 Khuất Duy Tiến HN, Center Point Đà Nẵng, chung cư Galaxy 108 Ngụy Như Kon Tum, Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 2, Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2, Bệnh viện E, Viện nghiên cứu Đại học Duy Tân, Đại học Việt Đức, Nhà Gamma Đại học FPT tại Đà Nẵng và tại Cần Thơ, Trung tâm đào tạo nghiên cứu công nghệ FPT HCM, trụ sở viện KSND Quảng Nam, trụ sở Hải quan Bình Định, KĐT Phố nổi Hưng Yên...
 - *Xây dựng công nghiệp:* Lọc hoá dầu Long Sơn (Civil, Buiding 1&2 gói G), Nhà xưởng BW GD 3,4,5 Bàu Bàng, Nhà xưởng Goertek, Xi măng Xuân Thành, Nhà may Bắc Giang, Nhà máy Cấp nước Cần Giờ, Nhà máy KYUNGSHIN Vĩnh Long, Nhà máy hoá chất Hyosung HSVC 1 PP4 Cái Mép Vũng Tàu...
 - *Hạ tầng kỹ thuật:* Đập thủy lợi Tân Mỹ, Đập thủy lợi Sông Chò Nha Trang, Đập thủy lợi Sông Luỹ, Hợp phần kỹ thuật hệ thống Đê Thạch Bàn, xây dựng đường Điện Biên Phủ, hạ tầng khu CNC Hoà Lạc...

*** Hoạt động đầu tư kinh doanh Bất Động Sản:**

- Trong năm 2019, Tổng công ty tiếp tục chỉ đạo triển khai các dự án đầu tư: Chung cư 2B Vinata, dự án Bohemia - 25 Nguyễn Huy Tường, dự án 97-99 Láng Hạ (Liên danh với Petrowaco), Chung cư cao cấp 93 Láng Hạ; dự án khu ĐTM Cái Giá Cát Bà (Vinaconex ITC), Khu đô thị mới Thiên Ân (Vinaconex 25), Chung cư cao cấp D9 Thanh Xuân (Vinaconex 1)... Khu CNC Hoà Lạc: Thu hút thêm các nhà đầu tư vào như Mediplantex, Phượng Hoàng Xanh A&A, nhà máy Rạng Đông...



- Bên cạnh các dự án đã triển khai, Tổng công ty đã tìm kiếm nhiều dự án đầu tư mới: Đấu giá thành công dự án Bãi tắm Hạ Thanh - Tam Kỳ - Quảng Nam; Khu tổ hợp nghỉ dưỡng ven biển Tuy Hoà - Phú Yên, Khu đô thị Đại lộ Hoà Bình - Móng Cái – Quảng Ninh.
- Nghiên cứu phát triển các dự án tiềm năng như Khu đô thị Đồi Chè - Quảng Ninh, Khu công nghiệp Đông Triều - Quảng Ninh, Khu sinh thái tâm linh biển hồ - Đập Hàn - Phú Yên.
- Hoạt động cho thuê Bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác tốt tại các tòa Vinaconex Tower - 34 Láng Hạ, Trung tâm thời trang, Khu đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Tòa nhà 47 Điện Biên Phủ - TP Hồ Chí Minh, Tòa nhà Vinaconex 9 – CEO Phạm Hùng, Trung tâm thương mại Chợ Mơ, Tòa nhà Vinahud - D9 Trung Yên...

*** Đầu tư tài chính:**

- Các công ty con, công ty liên doanh, liên kết có vốn góp hoạt động ổn định, tạo thành chuỗi giá trị hỗ trợ cho hoạt động xây lắp và bất động sản, góp phần tăng quy mô và lợi nhuận cho Tổng công ty. Bên cạnh các công ty hoạt động trong lĩnh vực cốt lõi như Vinaconex Invest, Vinaconex CM, Vimeco, Vinaconex 1, Vinaconex 9, Vinaconex 12, Vinaconex 25... duy trì hoạt động ổn định, các công ty hoạt động các lĩnh vực khác có kết quả kinh doanh cao bao gồm: Về lĩnh vực thủy điện (NEDI2, P&C), sản xuất và kinh doanh nước sạch (VIWACO, Dung Quất), Vật liệu xây dựng (VINACONEX 25), Xuất nhập khẩu lao động (MEC), hệ thống các Trường giáo dục liên cấp Lý Thái Tổ...
- Năm 2019, Tổng công ty đã góp vốn vào Công ty cổ phần Vinaconex INVEST để có vốn đối ứng triển khai dự án chung cư cao cấp 93 Láng Hạ, Công ty BOO nước sạch Sapa, Công ty TNHH MTV giáo dục Lý Thái Tổ và thoái vốn tại Vinaconex 2, Viglafico và một số công ty khác đã ngừng hoạt động trong thời gian dài.
- Công tác quản lý vốn, kiểm tra, giám sát các đơn vị có vốn đầu tư của Tổng công ty được thực hiện nghiêm túc. Người đại diện vốn tại các doanh nghiệp có vốn đầu tư đều tham gia sâu sát vào quá trình quản trị, quản lý điều hành doanh nghiệp giúp cho các quyết định đầu tư và quyết định sản xuất kinh doanh được kịp thời, linh hoạt, nắm bắt được cơ hội.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Năm 2020, trước ảnh hưởng của đại dịch virus COVID-19 tác động đến toàn bộ nền kinh tế, Tổng công ty vẫn xây dựng kế hoạch SXKD có sự tăng trưởng so với năm 2019:

1. Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020:

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH 2019	KH 2020	% Thay đổi
1. Hợp nhất toàn Tổng công ty			
- Tổng doanh thu, thu nhập	9.891	9.530	96%
- Lợi nhuận sau thuế	787	820	104%
2. Công ty mẹ			
- Tổng doanh thu, thu nhập	3.516	3.870	110%
- Lợi nhuận sau thuế	727	803	110%
- Tỷ lệ cổ tức	6%	12%	200%

567
IG
CỔ PH
P K
DỰ N
NAI
-TP

2. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2020

* Hoạt động Xây dựng:

Tổng công ty kiên trì tổ chức mô hình thi công trực tiếp kết hợp với mô hình tổng thầu quản lý. Nâng cao công tác đấu thầu, tìm kiếm các công trình xây lắp và lựa chọn các công trình Chủ đầu tư có nguồn vốn tốt, đặc biệt là nâng cao chất lượng công trình để tạo uy tín đối với các chủ đầu tư nước ngoài. Trong 6 tháng đầu năm, Tổng công ty đã trúng thầu các công trình lô F&M tại dự án Foxconn Bắc Giang, gói PCCC tại dự án Goertek Bắc Ninh, gói thầu thi công trạm điện và nhà chillier tại dự án Crystal Martin Bắc Giang, gói thầu thi công cầu Vàm Trà Lọt nhà xưởng BW Phú Nghĩa với tổng giá trị Và tiếp tục tìm kiếm các dự án trọng điểm như Lotte Mall Hà Nội, dự án Vega City (Nha Trang), gói thầu HTKT trường ĐHKHCN Hà nội, KĐT du lịch Nhơn Phước (Đồng Nai) và các gói thầu thuộc dự án đường cao tốc Bắc - Nam...

Đẩy mạnh công tác đấu thầu, đặc biệt là các công trình hạ tầng, các dự án đầu tư công do Nhà Nước đầu tư trong gói kích thích phát triển của Chính Phủ

Củng cố, mở rộng quan hệ với đối tác nước ngoài, tăng cường hợp tác, liên kết để tham gia xây dựng các dự án đầu tư của nhà đầu tư nước ngoài.

Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, hồ sơ nghiệm thu, thanh toán kiểm soát chi phí đầu vào. Kiện toàn mô hình tổ chức điều hành, nâng cao năng lực quản lý điều hành của các Ban điều hành dự án của Tổng Công ty cũng như các đơn vị thành viên để tối ưu hóa việc quản lý dự án, tăng tính hiệu quả của dự án.

Có các giải pháp tăng cường công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ, tổ chức tốt môi trường sống cho công nhân trên công trường, không để xảy ra bất kỳ vụ tai nạn nghiêm trọng nào; Nâng cao thương hiệu, hình ảnh của Vinaconex trên các công trường xây dựng, dự án đầu tư.

* Hoạt động đầu tư kinh doanh Bất động sản

Công ty mẹ và các công ty thành viên Tổng công ty sẽ tập trung triển khai các dự án đầu tư hiện sẵn có, đồng thời tăng cường tìm kiếm các dự án mới có tiềm năng phát triển. Phấn đấu bàn giao và quyết toán các dự án 2B Vinata, dự án Bohemia 25 Nguyễn Huy Tường và 97-99 Láng Hạ. Tập trung đẩy mạnh tiến độ dự án 93 Láng Hạ, D9 Thanh Xuân, Khu đô thị mới Thiên Ân, vẫn phòng kết hợp chung cư 442 Lê Hồng Phong – Nha Trang, Khu đô thị Móng Cái Quảng Ninh, dự án Bãi tắm Hạ Thanh - Tam Kỳ - Quảng Nam, Khu tổ hợp nghỉ dưỡng ven biển Tuy Hoà - Phú Yên, khu đô thị Cát Bà Amatina tại đảo Cát Bà - Hải Phòng hướng tới phân khúc BĐS cao cấp kết hợp nghỉ dưỡng tại Miền Bắc. Tìm kiếm đối tác đầu tư vào Khu Công nghệ cao Hòa Lạc ...

Ưu tiên nguồn lực đầu tư vào các dự án BOT hạ tầng giao thông trọng điểm để tạo công ăn việc làm cho cả hệ thống Tổng công ty;

Ưu tiên tìm kiếm mua lại các dự án Bất động sản đã cơ bản đầy đủ pháp lý để có thể triển khai đầu tư sớm tạo công ăn việc làm và nâng cao hiệu quả trong ngắn hạn và dài hạn;

Tiếp tục mở rộng phát triển các dự án mới, quy mô lớn để tạo đà, tạo quỹ đất cho các năm tiếp theo, từng bước nâng cao tỷ trọng đầu tư kinh doanh Bất động sản trong cơ cấu doanh thu của Tổng công ty.

*** Hoạt động đầu tư tài chính**

Tổng công ty tiếp tục triển khai công tác quản lý và giám sát hoạt động của các công ty có vốn góp để tăng cường công tác quản trị nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, giúp đơn vị xây dựng chiến lược, kế hoạch đầu tư và sản xuất kinh doanh có hiệu quả thực chất và minh bạch, qua đó thu được hiệu quả từ công tác đầu tư vốn của Tổng công ty. Thúc đẩy hoạt động của các công ty thành viên để tạo thành hệ thống liên kết và hỗ trợ lẫn nhau. Bên cạnh đó, tìm kiếm cơ hội đầu tư và thoái vốn tại một số đơn vị không hiệu quả hoặc các đơn vị không thuộc lĩnh vực cốt lõi để sử dụng nguồn vốn thu được đầu tư vào các công ty mới thành lập thuộc các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, đầu tư vốn vào các công ty đang hoạt động với hiệu quả cao, có nhu cầu tăng vốn điều lệ để phát triển đầu tư và mở rộng quy mô sản xuất.

*** Hoạt động khác:**

Đổi mới mạnh mẽ tư duy quản trị doanh nghiệp, nghiên cứu áp dụng các ứng dụng các công nghệ mới, đồng bộ quy trình quản lý trong mọi lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty. Tiếp tục thu hút nhân sự chất lượng và duy trì đời sống người lao động. Tăng cường công tác tiếp thị, truyền thông và quảng bá hình ảnh của Vinaconex đến các đối tác trong và ngoài nước. Tập trung quản lý và sử dụng dòng tiền hiệu quả. Xây dựng kế hoạch Ngân sách hàng năm, quý, tháng để luôn chủ động và huy động hiệu quả các nguồn, kênh tài chính nhằm đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Đẩy mạnh công tác pháp chế, đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

Trên đây là toàn bộ nội dung đánh giá kết quả thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và Kế hoạch năm 2020 của Tổng Công ty xin ý kiến các Quý vị Cổ đông. Ban điều hành Tổng Công ty trân trọng cảm ơn các Quý cổ đông, các nhà đầu tư, các đối tác, khách hàng, HĐQT và CBCNV toàn Tổng công ty đã ủng hộ tạo mọi điều kiện để Tổng công ty hoàn thành kế hoạch năm 2019 và những năm tiếp theo.

Trân trọng!

Nơi nhận: *Handwritten signature*

- Như k/g;

- Lưu VP, TKTH, TCKH.

TỔNG CÔNG TY CP VINACONEX
TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Xuân Đông