

Số: 0736 /2017/BC-TGD

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2017

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016 –
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017

PHẦN 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016:

1. Những thuận lợi, khó khăn của Tổng Công ty năm 2016:

Năm 2016, tình hình kinh tế xã hội trong nước ổn định, thị trường tài chính ngân hàng được duy trì và kiểm soát chặt chẽ, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp tiếp cận, khai thác các nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh một cách hiệu quả. Thị trường bất động sản có nhiều chuyển biến thuận lợi, nhu cầu xây dựng hạ tầng lớn là nền tảng giúp các doanh nghiệp xây dựng duy trì tăng trưởng. Tuy nhiên, sự phát triển mạnh của các doanh nghiệp tư nhân ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản (ở phân khúc kinh doanh bất động sản cao cấp và xây dựng các công trình hạ tầng giao thông) là đối trọng cạnh tranh gay gắt với Tổng Công ty trong quá trình tìm kiếm việc làm và mở rộng thị trường.

Năm 2016 là năm đầu tiên thực hiện nghị quyết Đại hội Đảng bộ Tổng Công ty lần thứ IV (giai đoạn 2016 – 2020) và cũng là năm đầu tiên của nhiệm kỳ lãnh đạo mới. Thực hiện mục tiêu “**Tiếp tục ổn định để bứt phá**”, với quyết tâm cao nhất của tập thể Ban Lãnh đạo, tập thể cán bộ công nhân viên, Tổng Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên năm 2016 phê duyệt, cụ thể như sau:

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính so với Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2016 của Công ty Mẹ (Số liệu theo BCTC Công ty Mẹ đã kiểm toán):

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ % so với kế hoạch năm	Tỷ lệ % so với thực hiện 2015
1	Tổng doanh thu	3.022,3	3.435,2	113,7%	121,0%
2	Lợi nhuận sau thuế	343,8	366,4	106,6%	120,5%
3	Cổ tức	8%	8%	100%	114,3%

3. Những nét nổi bật về kết quả kinh doanh năm 2016 của Công ty Mẹ:

- ❖ Công ty Mẹ đã hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên năm 2016 phê duyệt ở tất cả các chỉ tiêu chính: Tổng doanh thu – Lợi nhuận – Tỷ lệ cổ tức.
- ❖ Các hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Tổng Công ty đều có kết quả tăng trưởng so với thực hiện năm 2015.

3.1 Hoạt động xây lắp:

- (i) Công tác đấu thầu tìm kiếm nguồn việc xây lắp được Tổng Công ty tập trung tăng cường. Giá trị các hợp đồng xây lắp ký mới trong năm 2016 là: 2.508,49 tỷ đồng với nhiều công trình có giá trị lớn như: Gói thầu các hạng mục bổ sung dự án đường cao tốc Nội Bài – Lào Cai: 388,97 tỷ đồng, các gói thầu 14 dự án đường cao tốc Đà Nẵng – Quảng Ngãi: 970,5 tỷ đồng, dự án khu nhà ở hỗn hợp Hanovid: 399 tỷ đồng, dự án khu hỗn hợp 120 Định Công: 546,7 tỷ đồng...
- (ii) Doanh thu xây lắp năm 2016 đạt 2.702,6 tỷ đồng, đạt 108% so với kế hoạch năm và tăng 24,5% so với thực hiện năm 2015.

3.2 Hoạt động kinh doanh bất động sản: Bên cạnh việc kinh doanh cho thuê bất động sản sau đầu tư được duy trì ổn định thì công tác tìm kiếm dự án và các công tác chuẩn bị đầu tư được Tổng Công ty tái khởi động và tích cực thực hiện sau thời gian gặp khó khăn về tài chính. Những dự án đầu tư chính của Tổng Công ty đã đạt được kết quả rõ nét:

- (i) Dự án 97-99 Láng Hạ: Đã triển khai thi công xong phần móng, đang hoàn thiện các thủ tục và điều kiện để đưa sản phẩm ra thị trường vào đầu năm 2017.
- (ii) Dự án Tòa nhà chung cư 2B Vinata Towers: HĐQT Tổng Công ty đã có Quyết định phê duyệt dự án đầu tư. Dự án đang triển khai thi công phần thân, hoàn thành xong thô đến tầng 6. Tổng công ty đang tiến hành các thủ tục để đủ điều kiện để đưa sản phẩm ra thị trường trong đầu năm 2017.
- (iii) Dự án cải tạo chung cư cũ 93 Láng Hạ: Tổng Công ty đã hoàn tất các thủ tục pháp lý để mua lại dự án và thành lập công ty đầu tư bất động sản Vinaconex (VCG sở hữu 99,8%). Hiện, công ty đang tiến hành GPMB, đền bù tái định cư. Đã tiến hành thỏa thuận với các hộ dân về phương án bồi thường, hỗ trợ tái định cư đạt 103/118 hộ dân đồng ý phương án và ký thỏa thuận. Đang làm việc với các Sở ngành Thành phố để xin chấp thuận về chỉ tiêu quy hoạch điều chỉnh phương án kiến trúc của dự án, dự kiến khởi công xây dựng trong năm 2017.
- (iv) Nhận chuyển nhượng dự án **25 Nguyễn Huy Tưởng** và đang triển khai các thủ tục để bàn giao mặt bằng và xin điều chỉnh quy hoạch cho dự án; đồng thời tiến hành khoan khảo sát địa chất công trình và làm việc với Sở ngành Thành phố để được chấp thuận Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc. Dự kiến khởi công xây dựng dự án trong năm 2017.
- (v) Dự án Khu đô thị Bắc An Khánh giai đoạn 2: Tổng Công ty đã nhận được phê duyệt điều chỉnh quy hoạch 1/500 của UBND Thành phố Hà Nội, làm cơ sở tiếp tục thực hiện dự án. Hiện nay Tổng Công ty đang thuê đơn vị tư vấn tài chính và thuế, tư vấn quy hoạch, tư vấn định giá để thương thảo phương án phân chia dự án 50/50 với đối tác Hàn Quốc; hoặc theo phương án Tổng Công ty mua lại toàn bộ vốn của Possco tại Công ty liên doanh An Khánh để tiếp tục triển khai đầu tư giai đoạn 2 của dự án.

(vi) Dự án Khu CNC Hòa Lạc: Khẩn trương công tác GPMB và thi công hạ tầng theo kế hoạch để có thể bàn giao và ký hợp đồng thuê hạ tầng với các nhà đầu tư.

Việc triển khai các dự án đầu tư sẽ mang lại doanh thu – lợi nhuận cho Tổng Công ty trong những năm tới.

Ngoài ra, Tổng Công ty đang nỗ lực bám sát các đối tác; sở ngành, địa phương để phát triển và được chấp thuận một số các dự án đầu tư mới như: dự án cải tạo khu chung cư cũ tại Q1 Thành phố Hồ Chí Minh; dự án chung cư 184 Lê Hồng Phong của VC 17; một số dự án cải tạo khu tập thể cũ tại phường Láng Hạ, dự án chung cư cũ Vạn Bảo, dự án cải tạo chung cư cũ Thượng Đình (khu tập thể thuốc lá Thăng Long); **dự án cấp nước tại thành phố Lào Cai và thị trấn Sapa (UBND Tỉnh Lào Cai đã phê duyệt hồ sơ Đề xuất của Tổng công ty; Sở Xây dựng Lào Cai cũng đã có Văn bản thỏa thuận cho phép Tổng công ty lập BCNCKT dự án cấp nước Vinaconex Sapa. Hiện, Tổng công ty đang tiến hành khảo sát và lập BCNCKT để trình UBND Tỉnh Lào Cai phê duyệt)**... Bên cạnh đó, tiếp tục công tác chuẩn bị đầu tư cho các dự án đầu tư dài hạn sẵn có của Tổng Công ty như: dự án cải tạo khu chung cư cũ Thanh Xuân Bắc; dự án khu nhà ở thu nhập thấp 18,5 ha Bắc An Khánh, dự án Đại Áng.

3.3 Hoạt động đầu tư vốn:

- Công tác kiểm tra giám sát các đơn vị có vốn góp của Tổng Công ty được đặc biệt chú trọng và mang về hiệu quả rõ nét, kết quả sản xuất kinh doanh tốt hơn và giảm thiểu rủi ro do trích lập dự phòng ở các đơn vị. Cụ thể:
 - (i) Giá trị cổ tức thu từ các đơn vị trong năm 2016 đạt 201,97 tỷ đồng, vượt kế hoạch đề ra
 - (ii) Giá trị trích lập dự phòng đầu tư tài chính được kiểm soát do hoạt động sản xuất kinh doanh ở các đơn vị đã ổn định và phát triển.
- Tổng Công ty đã rà soát, lập kế hoạch và trình HĐQT kế hoạch tái cấu trúc theo định hướng các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng Công ty để thu hồi vốn đã đầu tư, tạo nguồn tiền cho các cơ hội đầu tư mới hiệu quả.

3.4 Hoạt động tài chính:

Trong năm 2016, công tác tài chính của Tổng Công ty đã làm tốt việc khai thác các kênh tín dụng hiệu quả để tạo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty và các đơn vị thành viên; Thu xếp đủ vốn cho các dự án đầu tư của Tổng Công ty; Việc khai thác, điều tiết linh hoạt các kênh tính dụng cũng góp phần mang lại hiệu quả kinh doanh cho Tổng Công ty Mẹ.

4. Kết quả kinh doanh hợp nhất: (Số liệu theo báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán)

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	CHỈ TIÊU	Lũy kế từ đầu năm đến cuối quý 4		TH năm 2016/ TH năm 2015
		Năm 2016	Năm 2015	
1	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	8.533,1	8.026,2	106,3%
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	802,9	602,9	133,2%

TT	CHỈ TIÊU	Lũy kế từ đầu năm đến cuối quý 4		TH năm 2016/ TH năm 2015
		Năm 2016	Năm 2015	
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	687,1	523,6	131,2%

(i) Về kết quả kinh doanh:

Kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty tăng trưởng khá tốt so với kết quả kinh doanh cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp hợp nhất năm 2016 đạt 687,117 tỷ đồng tăng so với năm 2015 là 163,5 tỷ đồng, tương đương mức tăng 31,2%; chủ yếu do lợi nhuận của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên đạt kết quả cao hơn năm trước. Các đơn vị khó khăn về tài chính đã thu hẹp quy mô hoạt động và chờ hoàn thiện thủ tục phá sản, giải thể nên không còn ảnh hưởng nhiều tới kết quả hợp nhất toàn Tổng Công ty.

(ii) Về tình hình tài chính:

Tài sản ngắn hạn tăng tương ứng Tài sản dài hạn giảm trong cơ cấu tài sản, nguyên nhân chính là do hàng tồn kho tăng. Hàng tồn kho tăng chủ yếu do các đơn vị thành viên đầu tư các dự án và chưa đủ điều kiện để ghi nhận doanh thu và kết chuyển hàng tồn kho sang giá vốn (dự án CT4 của Công ty Vimenco, dự án Kim Văn – Kim Lũ của Công ty 2, dự án 536 Minh Khai của Công ty Vinahud).

Khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn tăng so với đầu năm, điều này làm giảm rủi ro khả năng thanh toán các khoản nợ của Tổng Công ty.

PHẦN 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017:

Phát huy những thành quả của năm 2016, Tổng Công ty Vinaconex bước vào năm kế hoạch 2017 với quyết tâm thực hiện tốt các giá trị cốt lõi, tiếp tục phát triển, khẳng định thương hiệu топ đầu trong lĩnh vực xây dựng và kinh doanh bất động sản, xây dựng môi trường làm việc thân thiện, hiệu quả cho người lao động.

Định hướng của năm 2017 và các năm tiếp theo: “**Đẩy mạnh sản xuất, tăng cường quan hệ, nâng cao thương hiệu Vinaconex**”.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017:

- Tiếp tục củng cố, đầu tư chiều sâu, nâng cao năng lực sản xuất, khả năng cạnh tranh để tăng trưởng hoạt động xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản;
- Tiếp tục thực hiện tái cấu trúc theo kế hoạch do Hội đồng quản trị phê duyệt để thu hồi vốn và thực hiện đầu tư cho các đơn vị hoạt động hiệu quả, các lĩnh vực đầu tư mới.
- Cụ thể các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017 như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Tỷ lệ % tăng trưởng so thực hiện 2016
1	Tổng doanh thu	3.435,2	4.115,6	19,8%
3	Lợi nhuận sau thuế	366,4	443,3	21,0%
4	Tỷ lệ chi trả cổ tức	8%	10%	25,0%

(Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2017 – 10% được xây dựng trên cơ sở Tổng Công ty thực hiện thành công tái cấu trúc các đơn vị theo kế hoạch)

2. Các giải pháp chính để triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017:

2.1 Đối với hoạt động xây lắp:

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác quản lý dự án, nâng cao năng lực quản lý và điều hành xây lắp của Ban điều hành dự án. Kiên định mô hình quản lý Tổng Công ty – Ban điều hành – Nhà thầu và Công ty – Ban điều hành – Nhà thầu, phát triển thành mô hình quản lý xây lắp chuyên nghiệp; hạn chế các rủi ro tiềm ẩn khi thực hiện dự án;
- Duy trì và phát triển mối quan hệ tốt đẹp, tiếp tục khẳng định là nhà thầu uy tín, tin cậy với các chủ đầu tư..., tích cực khai thác nguồn việc từ các Bộ Ngành, các địa phương, tỉnh thành trên cả nước.
- Phát triển, nâng cao năng lực tổ chức đấu thầu và tìm kiếm nguồn việc của Trung tâm đấu thầu và quản lý dự án và Ban Xây dựng, hình thành nhà thầu quản lý chuyên nghiệp với chức năng và nhiệm vụ lớn hơn nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của Tổng Công ty.
- Tiếp tục quyết liệt công tác thu hồi công nợ, hồ sơ thanh toán của các công trình trọng điểm, tạo nguồn vốn để triển khai các dự án tiếp theo.

2.2 Đối với hoạt động đầu tư:

- Tập trung đẩy mạnh công tác đầu tư tại các dự để đưa sản phẩm ra thị trường: dự án 97 Láng Hạ; dự án 2B Vinata; dự án 93 Láng Hạ; dự án 25 Nguyễn Huy Tưởng để khẳng định thương hiệu và tạo dòng tiền doanh thu, sản lượng, nguồn công việc.
- Tập trung triển khai thực hiện các thủ tục đầu tư để sớm triển khai đầu tư dự án Bắc An Khánh giai đoạn 2 nhằm có quỹ đất để phát triển bất động sản trong năm nay đến 10 năm tới, đem lại nguồn việc xây lắp, tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận cho Tổng Công ty trong năm 2017 và các năm tiếp theo; nghiên cứu các giải pháp để có thể chủ động triển khai được dự án CNC Hòa Lạc (hiện đang khó khăn về nguồn vốn thuộc hạ tầng khung và GPMB);
- Tập trung tìm kiếm khai thác, liên doanh liên kết hoặc mua lại các dự án nhà ở, dự án, dự án hạ tầng cấp nước sạch, hạ tầng giao thông, hạ tầng khu công nghiệp có quy mô vừa và nhỏ. Ưu tiên mua lại các dự án đã đủ điều kiện để triển khai ngay... Mở rộng quan hệ hợp tác, nhằm phát huy thế mạnh của từng bên.

- Phát huy kinh nghiệm đã thực hiện thành công các dự án cải tạo chung cư cũ để tìm kiếm và được Thành phố chấp thuận giao làm chủ đầu tư các dự án cải tạo chung cư cũ trên địa bàn phù hợp với định hướng khuyến khích thu hút nguồn lực từ xã hội hóa.
- Tiếp tục hỗ trợ các Đơn vị thành viên về thủ tục pháp lý để triển khai các dự án đầu tư do Tổng công ty chiếm cổ phần chi phối như: dự án Nước Sông Đà giai đoạn 2; dự án mở rộng thủy điện Ngòi Phát...

2.3 Đối với hoạt động đầu tư vốn:

- (i) Nỗ lực thực hiện thoái vốn đối với các đơn vị theo kế hoạch được Hội đồng quản trị phê duyệt, thu hồi vốn để đầu tư xây dựng 02 công ty hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản; hiện thực hóa hiệu quả hoạt động đầu tư vốn, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- (ii) Ngoại trừ Công ty cổ phần bất động sản Vinaconex và Công ty TNHH Bohemia được giữ lại để xây dựng thành Công ty Đầu tư Vinaconex, toàn bộ các công ty khác có vốn góp của Vinaconex sẽ chuyển thành công ty đầu tư linh hoạt. Việc phân nhóm các đơn vị có vốn góp của Tổng Công ty như sau:

❖ Nhóm 1: Nhóm các đơn vị đầu tư linh hoạt. Tổng Công ty sẽ thực hiện đồng thời:

- + Phân loại các đơn vị này thành nhóm các đơn vị đầu tư linh hoạt trong lĩnh vực Xây dựng và nhóm các đơn vị đầu tư linh hoạt trong lĩnh vực Đầu tư (Bất động sản, năng lượng, thủy điện, giáo dục)
- + Giữ lại phần vốn góp hiện có hoặc thoái vốn một phần để nắm giữ cổ phần với tỷ lệ phù hợp đảm bảo mục đích chi phối hoạt động của đơn vị và đầu tư linh hoạt. Tổng Công ty lựa chọn tỷ lệ giảm vốn sở hữu còn 36% tại một số đơn vị thành viên nhằm mục đích đảm bảo quyền kiểm soát của Tổng Công ty đối với quy mô vốn điều lệ, ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh, cơ cấu tổ chức quản lý và các dự án đầu tư lớn của đơn vị theo Luật doanh nghiệp đồng thời vẫn khai thác được thế mạnh của công ty dựa trên nền tảng năng lực sản xuất, kinh doanh sẵn có và tận dụng các nguồn lực từ những nhà đầu tư mới.

❖ Nhóm 2: Thoái vốn toàn bộ: Đây là nhóm các công ty đã được HĐQT phê duyệt chủ trương/phương án thoái vốn hoặc đã được HĐQT xác định thuộc nhóm đầu tư linh hoạt nhưng không có chủ trương giữ lại. Tổng Công ty thực hiện thoái vốn toàn bộ tại các đơn vị này. Việc thoái vốn có thể thực hiện 1 lần hoặc theo lộ trình để đảm bảo sự kết nối giữa các đơn vị và Tổng Công ty, không làm ảnh hưởng tới hoạt động của các đơn vị sau thoái vốn.

❖ Nhóm 3: Các đơn vị yếu kém. Đây là các đơn vị không có khả năng khôi phục hoạt động. Tổng Công ty quyết tâm dừng hoạt động, hoặc giải thể/phá sản (nếu đủ điều kiện) nhằm khoanh vùng rủi ro từ những đơn vị này ảnh hưởng tới Công ty Mẹ.

- (iii) Thành lập **Công ty xây dựng** do VINACONEX sở hữu 100% vốn hoạt động chính trong lĩnh vực xây dựng bao gồm xây dựng dân dụng và xây dựng cơ sở hạ tầng (*quy mô vốn điều lệ dự kiến từ 300 tỷ đồng năm 2017 và tăng dần lên đến 1.000 tỷ đồng theo lộ trình*). Công ty sẽ được đầu tư chiều sâu về máy móc thiết bị, nhân lực, quản trị... để có đủ năng lực tập trung vào các dự án, công trình có quy mô lớn, tính thanh khoản cao và các dự án EPC, mục tiêu trở thành tổng thầu hàng đầu trong nước và quốc tế sau 5 năm hoạt động. Hoạt động thi công xây lắp của Công ty Xây dựng sẽ duy trì song song hai mô hình: quản lý tổng thầu (*chiếm*

khoảng 70% giá trị xây lắp) và thi công trực tiếp (chiếm khoảng 30% giá trị xây lắp). Về chỉ tiêu hiệu quả, doanh thu của Công ty đến năm 2021 dự kiến đạt 8.000 tỷ đồng và tỷ lệ lợi nhuận/vốn trên 21%.

(iv) Thành lập **Công ty đầu tư** do Tổng Công ty sở hữu 100% vốn, tập trung chính vào lĩnh vực kinh doanh bất động sản và các lĩnh vực hiện VINACONEX có uy tín, kinh nghiệm triển khai và mang lại hiệu quả cao như năng lượng (thủy điện), đầu tư phát triển hạ tầng, giáo dục... Công ty tập trung đầu tư thực hiện các dự án kinh doanh bất động sản phân khúc trung bình khá và khá, đồng thời công ty có thể xem xét giải ngân vốn đầu tư vào các dự án có mức sinh lời cao.

Quy mô vốn điều lệ của công ty dự kiến từ 300 tỷ đồng năm 2017 và tăng dần lên 2.000 tỷ đồng theo lộ trình.

(v) Tiếp tục tăng cường công tác quản trị và giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị có vốn đầu tư của Tổng công ty từ công tác lập, phê duyệt, kiểm soát tình hình thực hiện kế hoạch, thông qua công tác rà soát định kỳ, kiểm tra đột xuất và thông qua người đại diện của Tổng công ty tại đơn vị, từ đó nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị và lợi ích của Tổng công ty, đồng thời cảnh báo các tiềm ẩn rủi ro để có giải pháp quyết liệt xử lý tồn tại, hạn chế rủi ro.

2.4 Đối với hoạt động tài chính: tiếp tục giữ vững sự ổn định, sử dụng linh hoạt các nguồn và kênh tài chính nhằm đáp ứng đủ nhu cầu vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư, phát huy lợi thế của một doanh nghiệp được các tổ chức tín dụng xếp hạng cao; Thực hiện tốt công tác kiểm soát dòng tiền, phối hợp làm tốt công tác thu hồi công nợ, tiếp tục rà soát các khoản vay, bảo lãnh để tham mưu đề xuất các biện pháp thu hồi, hạn chế rủi ro.

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban điều hành Tổng Công ty cổ phần Vinaconex trước Đại hội cổ đông về kết quả kinh doanh năm 2016 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017. Ban điều hành trân trọng cảm ơn Quý vị cổ đông đã luôn tin tưởng và ủng hộ chúng tôi trong thời gian qua. Chúng tôi tin tưởng rằng với sự nỗ lực quyết tâm, Tổng Công ty cổ phần Vinaconex đang hướng tới sự phát triển ổn định và hiệu quả trong thời gian tới.

Trân trọng cảm ơn./.

TỔNG CÔNG TY CP VINACONEX



TỔNG GIÁM ĐỐC
Đỗ Trọng Quỳnh