

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM

**VINACONEX**

**KẾ THỪA GIÁ TRỊ  
VỮNG BƯỚC VƯỢT CAO**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**



## MỤC LỤC

### THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## 01 THÔNG TIN CHUNG

Giới thiệu  
Lĩnh vực kinh doanh  
Lịch sử hình thành và phát triển  
Dấu ấn VCG 2020  
Cơ cấu tổ chức  
Các công ty thành viên  
Định hướng phát triển

## 02 HOẠT ĐỘNG SXKD

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh  
Các chỉ tiêu tài chính  
Tổ chức, nhân sự  
Các dự án đầu tư  
Các dự án xây dựng  
Cơ cấu cổ đông

### Chú thích:

Báo cáo thường niên 2020 được xây dựng trên cơ sở bộ tài liệu đã được HĐQT, BKS, Ban Tổng giám đốc VINACONEX phê duyệt trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021. Trường hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 có Nghị quyết điều chỉnh về số liệu, kế hoạch thì Báo cáo thường niên 2020 sẽ điều chỉnh tương ứng.

Một số tư liệu trong hồ sơ này được lấy từ các nguồn trên internet (Freepik, shutterstock...). Xin vui lòng liên hệ với chúng tôi qua địa chỉ email [info@vinaconex.com.vn](mailto:info@vinaconex.com.vn) nếu bạn muốn trao đổi thông tin về các tư liệu sử dụng trong hồ sơ này.

Biên soạn và thực hiện bởi Tiểu ban Thư ký - Tổng hợp, Ban Truyền thông Thương hiệu & MKT

## 03 QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Báo cáo của Hội đồng quản trị  
Báo cáo của Ban Kiểm soát  
Phân tích rủi ro

## 04 BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Thành viên Ban Tổng Giám đốc  
Báo cáo của Ban Tổng giám đốc

## 05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Mục tiêu, bối cảnh  
Mối quan hệ và tham vấn các bên liên quan  
Ứng xử của VINACONEX với môi trường  
Kế hoạch hành động của VINACONEX

## 06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán năm 2020  
Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2020

## THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Kính thưa Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý đối tác

Năm 2020 đã đi qua với rất nhiều khó khăn thách thức do ảnh hưởng của đại dịch COVID-19 đối với đời sống kinh tế - xã hội toàn cầu. Tuy nhiên, VINACONEX đã hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ kép “phát triển sản xuất kinh doanh song hành cùng toàn xã hội phòng chống, đẩy lùi dịch bệnh”, tiếp tục ổn định và phát triển, đạt mức lợi nhuận cao nhất trong 3 năm trở lại đây, mang lại lợi ích bền vững cho các cổ đông, đảm bảo việc làm và nâng cao thu nhập cho người lao động. Trong những tháng cuối năm 2020, việc VINACONEX liên tiếp trúng thầu nhiều gói thầu lớn thuộc dự án cao tốc Bắc – Nam cùng các dự án hạ tầng khác với tổng giá trị lên tới hơn 10.000 tỷ đồng và sự kiện cổ phiếu VINACONEX (mã CK: VCG) chính thức chuyển niêm yết từ Sở GDCK TP. Hà Nội sang niêm yết tại Sở GDCK TP. Hồ Chí Minh là lời khẳng định về sức mạnh thương hiệu, uy tín, tiềm lực, hiệu quả trong hoạt động SXKD và tính minh bạch trong công tác quản trị điều hành của VINACONEX.

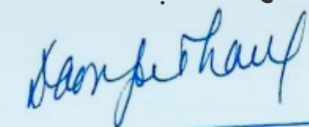
Trong khi hầu hết các doanh nghiệp ngành xây dựng chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh, việc VINACONEX đạt được những thành tích rất đáng tự hào nêu trên không phải là tình cờ hay may mắn. Đó là kết quả từ nỗ lực của toàn hệ thống, sự tin tưởng và ủng hộ của quý cổ đông, khách hàng. Đặc biệt, trong quá trình chuyển đổi cơ chế quản trị điều hành theo cơ cấu sở hữu mới, HĐQT và Ban điều hành luôn tôn trọng, kế thừa và phát huy những thành quả, giá trị mà VINACONEX đã tạo dựng trong chặng đường 32 năm qua, lấy đó làm điểm tựa để xây dựng và thực hiện những chiến lược, kế hoạch đầy tham vọng, vì mục tiêu đưa thương hiệu VINACONEX vươn cao, bay xa hơn nữa trên chặng đường phía trước.

Trong bối cảnh năm 2021 tiềm ẩn nhiều rủi ro thách thức do tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, với tôn chỉ “KẾ THỪA GIÁ TRỊ, VỮNG BƯỚC VƯƠN CAO”, VINACONEX sẽ tiếp tục đổi mới toàn diện công tác quản trị điều hành, tập trung nguồn lực phát triển 3 lĩnh vực kinh doanh cốt lõi (xây dựng – bất động sản – đầu tư tài chính), nâng cao năng lực cạnh tranh, cung cấp các sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao nhất cho khách hàng, từng bước hoàn thành mục tiêu đến năm 2025 trở thành Top 3 nhà thầu xây dựng và Top 10 nhà đầu tư bất động sản lớn nhất Việt Nam.

Thành công nhỏ bé hôm nay mới chỉ là sự khởi đầu, phía trước còn nhiều chông gai, nhưng hơn 12.000 CBCNV của VINACONEX sẽ tiếp tục đoàn kết, nỗ lực và cố gắng để hoàn thành những nhiệm vụ đầy thách thức mà các cổ đông đã tin tưởng giao phó.

**Đối với chúng tôi, VINACONEX còn hơn cả một doanh nghiệp - VINACONEX là một gia đình.**

Chủ tịch HĐQT



ĐÀO NGỌC THANH

# THÔNG TIN CHUNG

# GIỚI THIỆU

*Thành lập từ năm 1988, VINACONEX tự hào là một trong những thương hiệu hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản. Với tư duy hành động trên quan điểm và trách nhiệm của một thương hiệu hàng đầu, VINACONEX là đối tác tin cậy và giá trị đối với mọi khách hàng, nhà đầu tư để cùng hướng tới mục tiêu phát triển bền vững.*

## TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM (VINACONEX)

**Tên giao dịch quốc tế:** Vietnam Construction and Import-Export Joint Stock Corporation

**Tên viết tắt:** VINACONEX, JSC

**Mã cổ phiếu:** VCG (niêm yết tại Sở GDCK TP. Hồ Chí Minh)

**Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh:** Số 0100105616 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà Nội cấp lần đầu vào ngày 01/12/2006, đã thay đổi lần thứ 10 ngày 01/08/2019

**Ngày thành lập:** 27 - 09 -1988

**Vốn điều lệ:** 4.417.106.730.000 đồng

**Vốn chủ sở hữu:** 7.163 tỷ đồng (tại ngày 31/12/2020)

**Địa chỉ trụ sở:** Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, P. Láng Hạ, Q. Đống Đa, TP. Hà Nội

**Điện thoại:** (84-24) 62849234 - Fax: (84-24) 62849208

**Email:** info@vinaconex.com.vn - Website: www.vinaconex.com.vn

**Văn phòng đại diện tại Đà Nẵng:** 89A Phan Đăng Lưu, P. Hòa Cường Nam, Q. Hải Châu, TP. Đà Nẵng

**Văn phòng đại diện tại TP.HCM:** 47 Điện Biên Phủ, Phường Đakao, Q1, TP. Hồ Chí Minh

## SỨ MỆNH

Xây dựng VINACONEX trở thành tập đoàn kinh tế hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản và đầu tư tài chính, hoạt động có hiệu quả, tăng trưởng bền vững, quan tâm thực hiện trách nhiệm xã hội, đóng góp ngày càng nhiều cho sự phát triển đất nước.

## GIÁ TRỊ CƠ BẢN CỦA VINACONEX

- ▶ **Con người** là nguồn tài sản vô giá, là sức mạnh của VINACONEX.
- ▶ **Đoàn kết, hợp tác** trong công việc, tính kỷ luật cao, tác phong chuyên nghiệp là giá trị cốt lõi, là truyền thống, là văn hóa của VINACONEX.
- ▶ **Chất lượng** sản phẩm và dịch vụ tốt nhất, liên tục được cải tiến, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.
- ▶ **Lợi nhuận** là yêu cầu sống còn của sự tồn tại và tăng trưởng.
- ▶ **Trách nhiệm** với xã hội là mục tiêu hàng đầu của VINACONEX.

# LĨNH VỰC KINH DOANH

Chiến lược phát triển kinh doanh dài hạn của VINACONEX tập trung vào 3 lĩnh vực chính: Hoạt động xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản, đầu tư tài chính.

## XÂY DỰNG

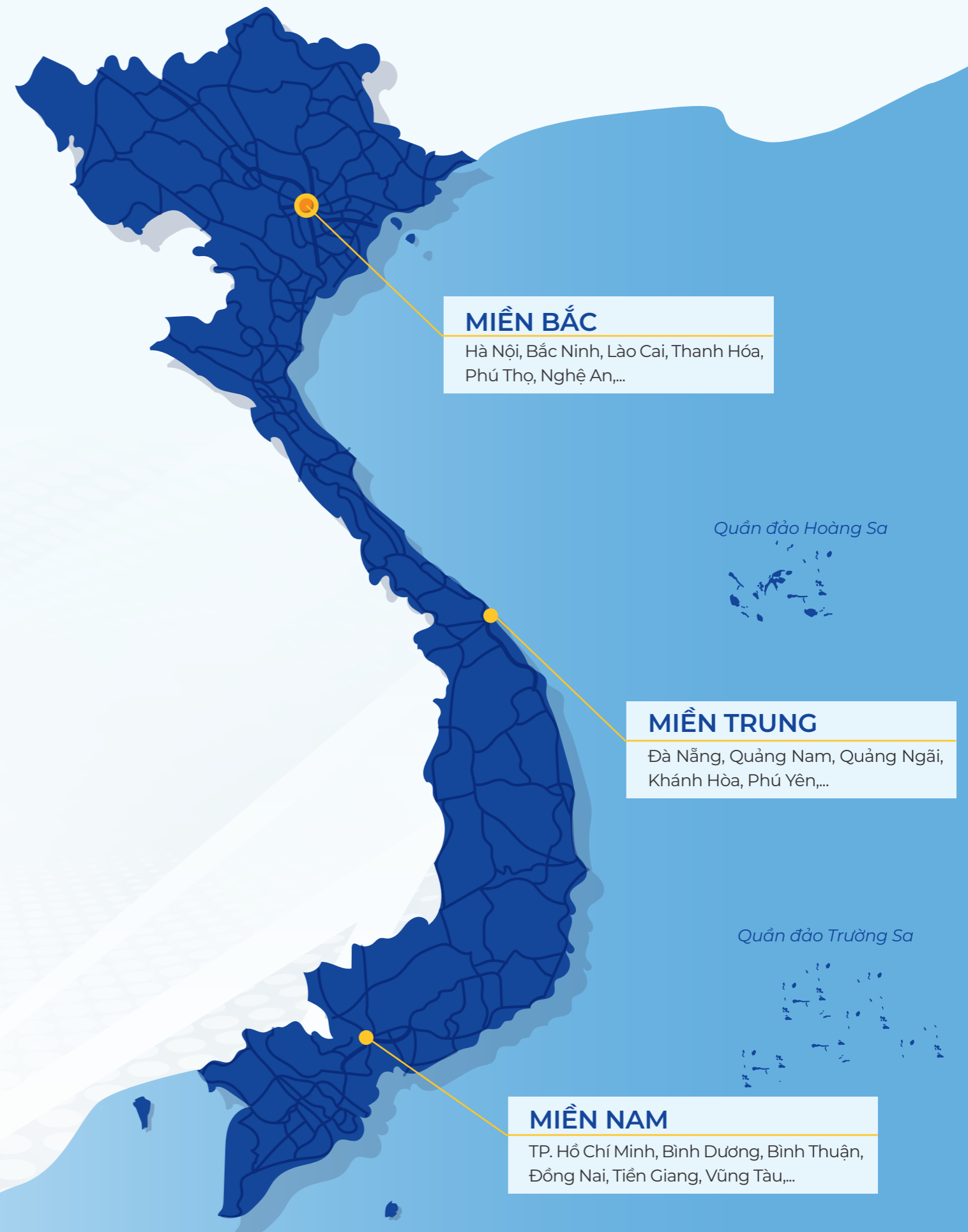
- Xây dựng dân dụng và công nghiệp
- Hạ tầng giao thông

## BẤT ĐỘNG SẢN

- Bất động sản nhà ở
- Bất động sản nghỉ dưỡng
- Bất động sản khu công nghiệp

## ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH

- Sản xuất, Kinh doanh Nước sạch
- Năng lượng
- Giáo dục đào tạo
- Sản xuất Vật liệu xây dựng
- Xuất khẩu lao động
- Thương mại - Dịch vụ



# LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

1988

## THÀNH LẬP

Thành lập Công ty Dịch vụ và Xây dựng Nước ngoài để quản lý cán bộ, công nhân ngành xây dựng của Việt Nam làm việc tại nước ngoài.

1991

## ĐỔI MÔ HÌNH

Chuyển đổi mô hình Công ty thành Tổng công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam (VINACONEX) hoạt động trong lĩnh vực xây dựng và xuất khẩu lao động.

1995

## SẮP XẾP LẠI

Tái cơ cấu theo mô hình Tổng công ty 90 của Chính phủ, hoạt động đa doanh trong các lĩnh vực xây lắp; xuất khẩu lao động; đầu tư; xuất nhập khẩu máy móc, thiết bị, vật tư ...

2006

## CỔ PHẦN HOÁ

Chính thức chuyển sang hoạt động dưới hình thức Tổng công ty Cổ phần, tổ chức theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, hoạt động đa doanh trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản và đầu tư.

2008

## NIÊM YẾT CỔ PHIẾU

Cổ phiếu của Tổng công ty VINACONEX (Mã CK: VCG) chính thức được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hà Nội (HNX).

2018

## TÁI CẤU TRÚC

Nhà nước hoàn tất việc thoái vốn toàn bộ tại Tổng công ty. VINACONEX chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần đại chúng không có vốn Nhà nước.

2020

## CHUYỂN SÀN NIÊM YẾT

Ngày 29/12/2020, cổ phiếu của Tổng công ty VINACONEX chính thức chuyển niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE).

# DẤU ẤN VCG 2020

## TIẾP TỤC PHÁT HUY TỐT VAI TRÒ LÃNH ĐẠO CỦA ĐẢNG TẠI DOANH NGHIỆP

Ngày 28 - 29/7/2020, Đại hội Đại biểu Đảng bộ Tổng công ty VINACONEX lần thứ V nhiệm kỳ 2020 - 2025 đã diễn ra thành công tốt đẹp. Đại hội đã bầu Ban chấp hành Đảng bộ gồm 23 đồng chí; bầu Đ/c Đào Ngọc Thanh giữ chức danh Bí thư Đảng ủy. Ngay sau Đại hội, Đảng ủy đã ban hành Quy chế phối hợp công tác giữa Đảng ủy với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc. Đây là minh chứng rõ nét, thể hiện tinh thần đoàn kết, thống nhất trong công tác lãnh đạo, là nền tảng để VINACONEX vững bước vươn cao.



## THỰC HIỆN THẮNG LỢI MỤC TIÊU KÉP “VỪA PHÁT TRIỂN KINH TẾ - XÃ HỘI, VỪA PHÒNG CHỐNG DỊCH BỆNH”

Bên cạnh việc thực hiện các biện pháp phòng chống dịch bệnh hiệu quả, VINACONEX tiếp tục tập trung nguồn lực phát triển 3 lĩnh vực kinh doanh cốt lõi (xây dựng, bất động sản và đầu tư tài chính), hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2020, đặc biệt lợi nhuận trước thuế tăng hơn 2 lần so với năm 2019.



## KHẲNG ĐỊNH VỊ THẾ HÀNG ĐẦU TRONG LĨNH VỰC XÂY DỰNG

Năm 2020, Tổng công ty đã trúng thầu và khởi công nhiều dự án hạ tầng tầm cỡ quốc gia (ba gói thầu lớn nhất thuộc Dự án đầu tư xây dựng cao tốc Bắc - Nam) cùng nhiều dự án quy mô lớn khác (cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2, Tòa án nhân dân TP. Hà Nội, Bệnh viện K...). VINACONEX cũng tiếp tục khẳng định uy tín đối với các nhà đầu tư nước ngoài bằng việc đảm bảo chất lượng và tiến độ các dự án như Mikazuki Spa & Hotel Resort, Dự án hóa dầu Long Sơn...

## BẤT ĐỘNG SẢN - BỨT PHÁ ĐỂ TẠO VỊ THẾ MỚI

Tháng 11/2020, VINACONEX cùng với VINACONEX ITC đã khởi động dự án Cát Bà Amatina quy mô 172 ha tại huyện đảo Cát Bà, đặt nền móng cho việc hình thành và phát triển chuỗi các khu đô thị du lịch đẳng cấp quốc tế mang thương hiệu VINACONEX.

Với quỹ đất hiện tại lên đến gần 2.000 ha tại nhiều địa phương, VINACONEX đặt mục tiêu đến năm 2025 sẽ phát triển được quỹ đất dự án trên 5.000 ha, nằm trong top 10 nhà đầu tư bất động sản lớn nhất Việt Nam.





## TÁI CẤU TRÚC BỘ MÁY, ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH HIỆU QUẢ

Năm 2020, Tổng công ty tiếp tục thực hiện thành công việc tái cấu trúc tại một số công ty thành viên đem lại hiệu quả lớn về tài chính; nâng cao năng lực và tăng cường công tác quản trị điều hành trong toàn hệ thống. Bên cạnh 2 lĩnh vực xây lắp và bất động sản, VINACONEX tiếp tục gia tăng vị thế tại một số công ty hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh mang lại tỷ suất lợi nhuận cao, ổn định (năng lượng, nước sạch, giáo dục, xuất khẩu lao động...).



## DUY TRÌ VÀ PHÁT TRIỂN THƯƠNG HIỆU

TOP 5 doanh nghiệp xây dựng lớn nhất Việt Nam; TOP 10 doanh nghiệp xây dựng uy tín nhất Việt Nam; TOP 50 doanh nghiệp niêm yết có năng lực cạnh tranh tốt nhất; TOP 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, cùng nhiều phần thưởng, danh hiệu cao quý khác là sự ghi nhận của xã hội đối với những nỗ lực của VINACONEX trong năm vừa qua, cũng là động lực quan trọng để Tổng công ty tiếp tục giữ vững vị thế là thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản.

## ĐẨY MẠNH CÁC HOẠT ĐỘNG TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI

Năm 2020, nhằm chung tay đẩy lùi đại dịch COVID-19, Tổng công ty đã trực tiếp trao tặng ngành Y tế và nhiều tỉnh thành trên toàn quốc tiền mặt và các trang thiết bị Y tế, trao hỗ trợ cho đoàn viên, công nhân lao động tại các đơn vị thành viên bị ảnh hưởng trực tiếp bởi dịch bệnh Covid - 19. Ngoài việc ủng hộ các chương trình xã hội - từ thiện thường niên, VINACONEX cũng lan tỏa tinh thần tương thân tương ái tới đồng bào miền Trung chịu nhiều ảnh hưởng của thiên tai. Tổng giá trị các hoạt động thiện nguyện VINACONEX đã thực hiện trong năm 2020 lên tới gần 20 tỷ đồng.



## CỔ PHIẾU VCG CHÍNH THỨC NIÊM YẾT VÀ GIAO DỊCH TRÊN HOSE

Ngày 29/12/2020 đã trở thành một dấu ấn trên hành trình phát triển của VINACONEX, với sự kiện gần 442 triệu cổ phiếu VCG chính thức niêm yết và giao dịch trên Sở Giao dịch chứng khoán TP. HCM (HOSE). Kết thúc phiên giao dịch chào sàn HOSE, VCG đã tăng gần 8%, lên mức 45.100 đồng/cổ phiếu, tương ứng vốn hóa thị trường đạt gần 20.000 tỷ đồng.

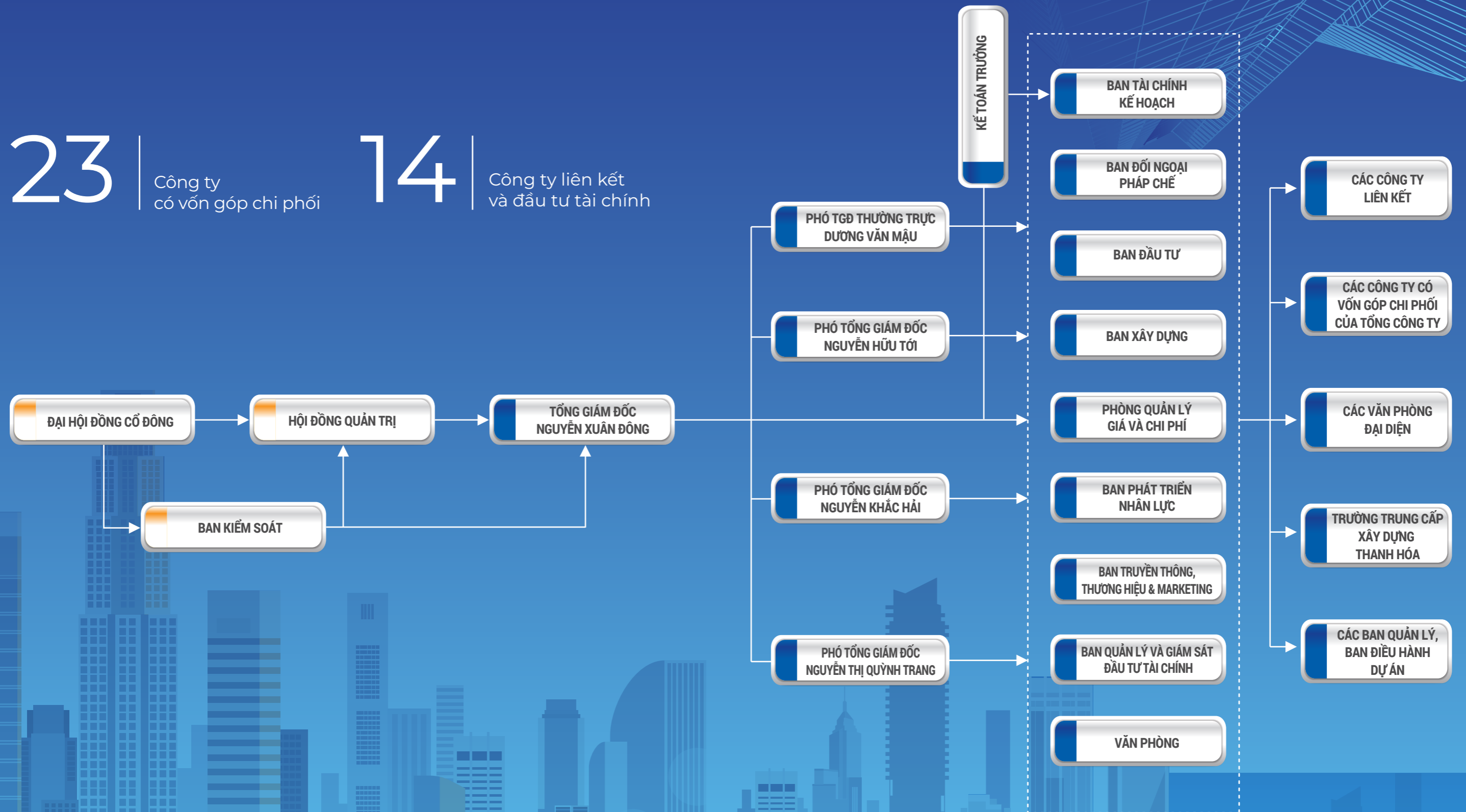
# CƠ CẤU TỔ CHỨC

23

Công ty  
có vốn góp chi phối

14

Công ty liên kết  
và đầu tư tài chính



# CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN

TT	Tên công ty, đơn vị góp vốn	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn thực góp các bên	% vốn góp của Tổng công ty
<b>A</b>	<b>CÔNG TY CÓ VỐN GÓP CHI PHỐI</b>				
1	Công ty TNHH VINACONEX Xây dựng	Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	200.000.000.000	100,00%
2	Công ty TNHH VINACONEX Đầu tư	Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Đầu tư kinh doanh bất động sản	880.000.000.000	100,00%
3	Công ty CP Xây dựng số 1	D9, Khuất Duy Tiến, Thanh Xuân Bắc, Thanh Xuân, Hà Nội	Xây dựng dân dụng, công nghiệp, đầu tư kinh doanh bất động sản	120.000.000.000	55,14%
4	Công ty CP Xây dựng số 17 VINACONEX	184 Lê Hồng Phong, P. Phước Tân, TP. Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	15.075.836.146	82,09%
5	Công ty CP VINACONEX 25	89A Phan Đăng Lưu, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	Xây dựng dân dụng, công nghiệp, đầu tư kinh doanh BĐS	120.000.000.000	51,00%
6	Công ty CP VIMECO	Lô E9, Đường Phạm Hùng, Trung hòa, Cầu Giấy, Hà Nội	Xây dựng dân dụng, công nghiệp, đầu tư kinh doanh BĐS	200.000.000.000	51,41%
7	Công ty CP VIWACO	Tầng 1, Nhà 17T7, Khu đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Hà Nội	Sản xuất và kinh doanh nước sạch	160.000.000.000	51,00%
8	Công ty CP VINACONEX Dung Quất	Thôn Tân An, xã Bình Trị, huyện Bình Sơn, tỉnh Quảng Ngãi	Sản xuất và kinh doanh nước sạch	47.980.590.000	95,507%
9	Công ty CP Đầu tư và PT Điện Miền Bắc 2	Số 64B, Đường Phan Đình Phùng, Phường Lào Cai, TP Lào Cai, Tỉnh Lào Cai, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng các dự án thủy điện, sản xuất và kinh doanh điện năng	499.939.607.633	73,24%
10	Công ty CP ĐT&DV đô thị VN (VINASINCO)	Số 62 Nguyễn Thị Định - Trung Hòa - Cầu giấy - HN	Thương mại, dịch vụ	20.000.000.000	75,00%
11	Công ty CP ĐTPT Nhà và ĐT VINACONEX (*)	Tòa nhà Vinahud, đường Trung Yên 9, p.Trung Hòa, Q.Cầu Giấy, Hà Nội	Quản lý dự án, giám sát thi công đầu tư, xây dựng và kinh doanh BĐS	70.000.000.000	70,00%
12	Công ty CP Phát triển TM VINACONEX (VCTD)	459C Phố Bạch Mai, P. Trương Định, Hai Bà Trưng, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ	200.000.000.000	55,00%
13	Công ty CP Tư vấn VINACONEX	Tầng 4-5 nhà D9, đường Khuất Duy Tiến, P.Thanh Xuân Bắc, q.Thanh Xuân, Hà Nội	Tư vấn thiết kế	11.000.000.000	51,00%
14	Công ty CP VINACONEX Sài Gòn	47 Đường Điện Biên Phủ, Phường Đa Cao, Quận 1 TP HCM	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	61.014.930.000	76,25%
15	Công ty CP Cơ điện VINACONEX	Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Sản xuất thiết kế thi công hệ thống cơ điện	65.000.000.000	65,00%
16	Công ty CP BOO Nước sạch Sapa	64B đường Phan Đình Phùng, P.Phố Mới, TP Lào Cai	Đầu tư, Khai thác, kinh doanh nước sạch	51.000.000.000	99,00%
17	Công ty TNHH MTV Giáo dục Lý Thái Tổ	Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Giáo dục đào tạo	137.568.882.884	100,00%
18	Công ty CP Bách Thiên Lộc	Thành phố Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi.	Đầu tư, xây dựng các dự án thủy điện, sx và kinh doanh điện năng	330.000.000.000	99,99%
19	Công ty Xây dựng số 4	47 Đường Điện Biên Phủ, Phường Đa Cao, Quận 1, TP HCM	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	3.500.000.000	100,00%

(\*) Đã thoái vốn năm 2021

# CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN

TT	Tên công ty, đơn vị góp vốn	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn thực góp các bên	% vốn góp của Tổng công ty
20	Công ty CP Xây dựng 16 VINACONEX	3 Lê Hồng Phong, Vinh, Nghệ An	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	15.000.000.000	51,93%
21	Công ty CP VINACONEX 27	10 Nguyễn Văn Tre, Phường 1, TP Cao Lãnh, Tỉnh Đồng Tháp	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	17.792.770.000	57,33%
22	Công ty CP Xây dựng Đà Nẵng	89A Phan Đăng Lưu, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	10.395.320.000	73,59%
23	Công ty CP Vận tải VINACONEX	Tầng 20, Tòa nhà VINACONEX 9, Phạm Hùng, Từ Liêm, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ	110.071.832.230	59,12%
<b>B</b>	<b>CÔNG TY LIÊN DOANH - LIÊN KẾT</b>				
1	Công ty CP Xây dựng số 9	Tòa nhà VINACONEX 9, lô HH2-2 đường Phạm Hùng, P. Mễ Trì, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội	Xây dựng dân dụng, công nghiệp, đầu tư kinh doanh BĐS	120.000.000.000	36,00%
2	Công ty CP Xây dựng số 12	Số 57 đường Vũ Trọng Phụng, P. Thanh Xuân Trung, Q. Thanh Xuân, Hà Nội	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	58.180.000.000	36,00%
3	Công ty CP Xây dựng số 11	Tầng 1, văn phòng 6, Khu đô thị mới Trung Hòa - Nhân Chính, Thanh Xuân, HN	Xây dựng dân dụng, công nghiệp	83.998.890.000	30,36%
4	Công ty CP Nhân lực và Thương mại VINACONEX	Tầng 5, Tòa 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội	Thương mại, dịch vụ, xuất khẩu lao động, xuất nhập khẩu	30.000.000.000	44,20%
5	Công ty CP Xi măng Cẩm Phả	Km 6, Quốc lộ 18A, phường Cẩm Thạch, thị xã Cẩm Phả, Quảng Ninh	Sản xuất xi măng	2.000.000.000,000	30,00%
6	Công ty TNHH Phát triển Hạ tầng đô thị Vinh Phúc	TP. Đồng Hới, Quảng Bình	Đầu tư kinh doanh Bất động sản	230.000.000.000	20,00%
7	Công ty CP Đầu tư BOT Hà Nội-Bắc Giang	Số 14, lô B1 Khu đô thị mới Nam Từ Sơn, xã Phù Chấn, thị xã Từ Sơn, Bắc Ninh	Đầu tư hạ tầng giao thông,	496.322.400.000	21,00%
<b>C</b>	<b>ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH KHÁC (DƯỚI 20%)</b>				
8	Tổng công ty CP Phát triển Hạ tầng & Đầu tư tài chính VN (VIDIFI)	Tầng 8,9,10 Tòa nhà Lilama10, đường Tố Hữu, phường Trung Văn, quận Từ Liêm, Hà Nội.	Đầu tư hạ tầng giao thông	3.799.675.285.080	1,05%
9	Công ty CP EVN Quốc Tế (EVNI)	Lô 91, đường Xô Viết Nghệ Tĩnh, p. Khuê Trung, q. Cẩm Lệ, Đà Nẵng	Thủy điện	366.771.459.148	6,54%
10	Công ty CP Nhiệt Điện Quảng Ninh	Tổ 33, khu 5, p. Hà Khánh, TP. Hạ Long, Quảng Ninh	Nhiệt điện	4.500.000.000.000	1,17%
11	Công ty CP Đầu tư và PT điện Bắc Miền Trung	Xã Lương Sơn, huyện Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa	Xây dựng thủy điện	87.800.000.000	3,93%
12	Công ty CP Đầu tư và PT du lịch VINACONEX (ITC)	Tòa nhà VINACONEX, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội	Xây dựng, đầu tư và kinh doanh bất động sản	1.800.000.000,000	10,71%
13	Công ty TNHH VINASANWA	Khu Công nghiệp Công nghệ cao Hòa Lạc, Thạch Thất, Hà Nội	Sản xuất công nghiệp	12.307.552.50 USD	12,37%
14	Công ty CP Xây dựng số 21	Ba La, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Xây lắp, Bất động sản	119.997.890.000	0,33%

# ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

## MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC GIAI ĐOẠN 2020 - 2025

### TOP 3 DOANH NGHIỆP XÂY DỰNG

VINACONEX duy trì vững chắc vị trí Top 3 doanh nghiệp xây dựng uy tín nhất Việt Nam.

### TOP 10 DOANH NGHIỆP BẤT ĐỘNG SẢN

Trở thành Top 10 doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam về đầu tư, kinh doanh BĐS và phát triển hạ tầng khu công nghiệp, với quỹ đất dự án trên 5.000 ha.

### 15-25% TỐC ĐỘ TĂNG TRƯỞNG BÌNH QUÂN/NĂM

### 12-20% TỶ LỆ CỔ TỨC DUY TRÌ TRONG 5 NĂM TỚI



#### MỤC TIÊU ĐẾN NĂM 2025

Doanh thu  
30.000 tỷ đồng;

Lợi nhuận  
2.000 tỷ đồng;

Xây dựng và đầu tư  
kinh doanh BĐS chiếm  
tỷ lệ 70% trong cơ cấu  
doanh thu, lợi nhuận.

#### CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN:

##### Màng xây lắp

- ▶ Hoàn thiện mô hình nhà thầu quản lý dự án xây lắp chuyên nghiệp, kết hợp với việc phát triển năng lực thi công trực tiếp, nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo an toàn chất lượng, tiến độ và giá thành.
- ▶ Tập trung tìm kiếm các dự án trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp, hạ tầng, giao thông... với quy mô lớn, nguồn vốn đảm bảo, trong đó ưu tiên thực hiện các dự án có vốn đầu tư công và các dự án có nguồn vốn nước ngoài.
- ▶ Đầu tư đồng bộ hệ thống máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới để nâng cao chất lượng sản phẩm và rút ngắn thời gian thi công.
- ▶ Xây dựng và phát triển lực lượng nhân sự trình độ cao (bao gồm cả nhân sự quản lý và nhân sự thi công trực tiếp).
- ▶ Xây dựng và phát triển quan hệ hợp tác chiến lược với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực về quản trị, tài chính, kỹ thuật công nghệ để cùng tham gia thực hiện các dự án mang tầm quốc gia và khu vực.

##### Màng Bất động sản

- ▶ Tập trung phát triển BĐS nhà ở, khu đô thị nghỉ dưỡng và BĐS khu công nghiệp.
- ▶ Phát triển các dự án đô thị xanh, thông minh tại các thành phố lớn trong cả nước.
- ▶ Kết hợp với các đối tác quản lý BĐS thương hiệu quốc tế trong việc phát triển chuỗi dự án BĐS nghỉ dưỡng mang thương hiệu VINACONEX tại các địa phương có lợi thế thiên nhiên.
- ▶ Xây dựng, định vị và phát triển thương hiệu BĐS của VINACONEX theo từng phân khúc sản phẩm.
- ▶ Tìm kiếm, đấu giá hoặc M&A các dự án có quỹ đất lớn, vị trí đặc địa, pháp lý đảm bảo.
- ▶ Tìm kiếm quỹ đất chiến lược với giá vốn rẻ.
- ▶ Phát triển quỹ đất đi kèm với hạ tầng, giao thông của khu vực để tạo ra giá trị tiềm năng trong tương lai.

##### Màng đầu tư tài chính

- ▶ Hiện nay VINACONEX đang nắm giữ nhóm các Công ty hoạt động trong các lĩnh vực kinh doanh mang lại tỷ suất lợi nhuận cao, ổn định như năng lượng, nước sạch, giáo dục, xuất khẩu lao động. VINACONEX sẽ tiếp tục duy trì để đảm bảo quyền chi phối điều hành thông qua việc nâng tỷ lệ sở hữu vốn, thực hiện M&A để mở rộng quy mô, gia tăng vị thế đối với các lĩnh vực này.
- ▶ Thực hiện giảm tỷ lệ sở hữu hoặc thoái toàn bộ vốn tại các công ty yếu kém không có khả năng phục hồi hoặc các công ty không cần nắm giữ vốn theo chiến lược phát triển.



#### CAM KẾT CỦA VINACONEX

- ▶ **Đối với cổ đông:** Quản trị minh bạch, hiệu quả, gia tăng lợi nhuận cho cổ đông.
- ▶ **Đối với khách hàng:** Cung cấp giải pháp, sản phẩm, dịch vụ đẳng cấp với chất lượng hàng đầu, giá thành cạnh tranh tới khách hàng.
- ▶ **Đối với CBNV:** Xây dựng môi trường làm việc công bằng, cạnh tranh, thúc đẩy sự sáng tạo; phát triển, thu hút nhân tài, nhân tâm.
- ▶ **Đối với đối tác:** Xây dựng môi trường hợp tác tin cậy, phát huy giá trị riêng, đồng thuận hướng tới sự phát triển.
- ▶ **Đối với xã hội:** Kiến tạo những giá trị sống bền vững, góp phần phát triển kinh tế, xã hội, nâng cao chất lượng sống của cộng đồng.

# HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

# KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH HỢP NHẤT

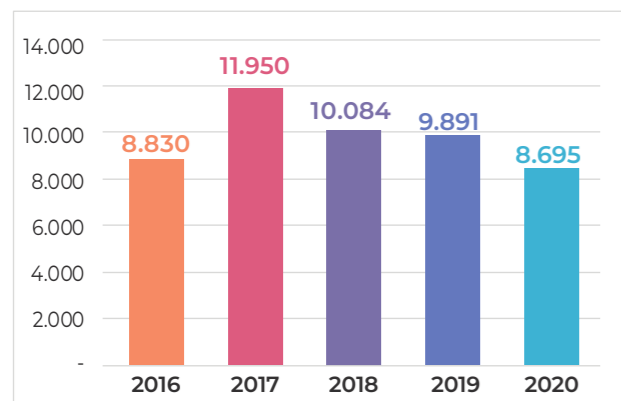
(Nguồn dữ liệu: Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán)

**8.695** TỶ VND  
TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

**1.690** TỶ VND  
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

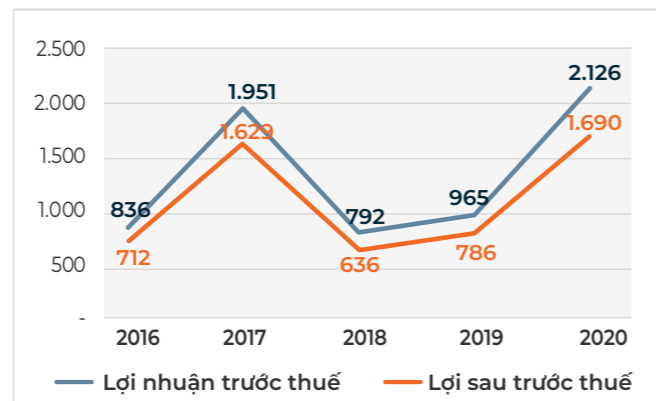
## TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

Đơn vị: Tỷ đồng



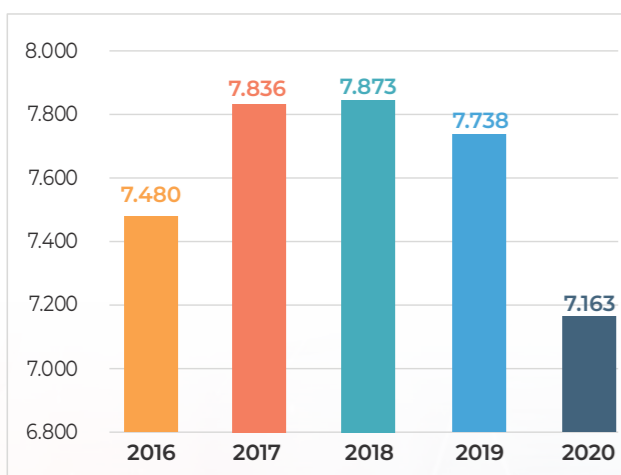
## LỢI NHUẬN

Đơn vị: Tỷ đồng



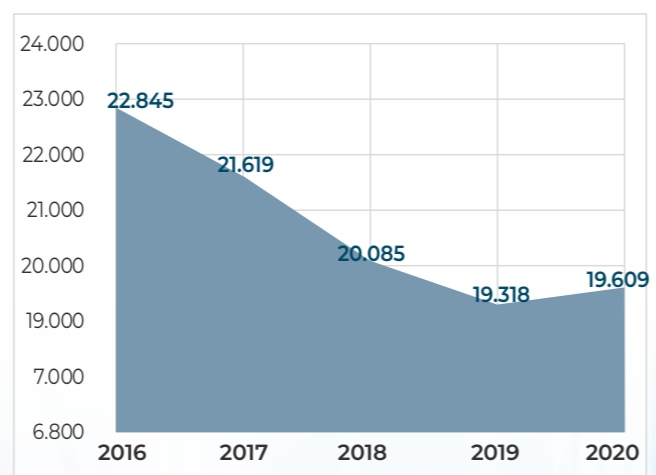
## VỐN CHỦ SỞ HỮU

Đơn vị: Tỷ đồng



## TỔNG TÀI SẢN

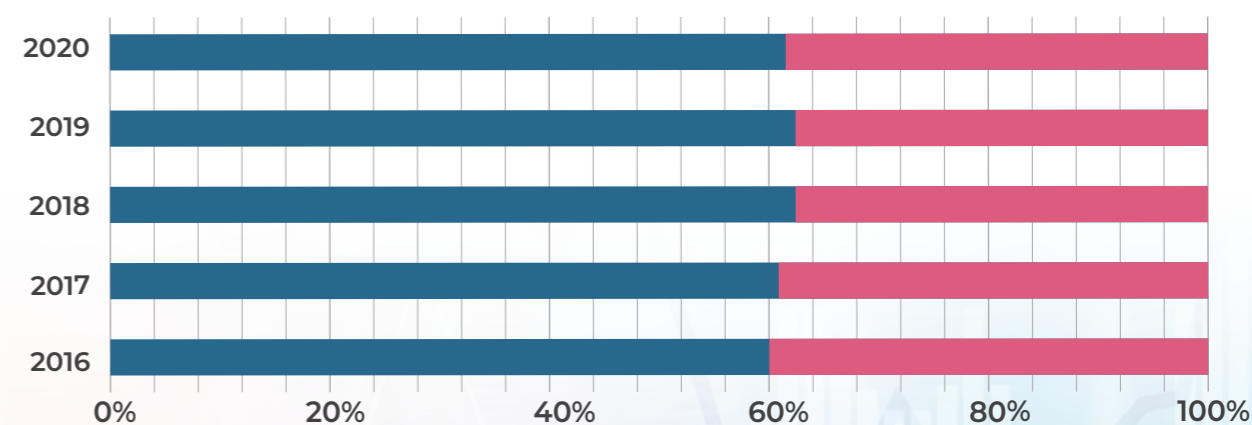
Đơn vị: Tỷ đồng



	2016	2017	2018	2019	2020
Tổng doanh thu, thu nhập	8.830	11.950	10.084	9.891	8.695
Lợi nhuận trước thuế	836	1.951	792	965	2.126
Lợi nhuận sau thuế	712	1.629	636	786	1.690
Tổng tài sản	22.845	21.619	20.085	19.318	19.609
Tổng nợ	15.365	13.783	12.211	11.580	12.446
Vốn chủ sở hữu	7.480	7.836	7.873	7.738	7.163

## CÂN CÂN TÀI SẢN - NỢ

■ Tổng nợ ■ Vốn chủ sở hữu



# CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH HỢP NHẤT



CHỈ TIÊU	NĂM 2020	NĂM 2019	% TĂNG/GIẢM
Tổng giá trị tài sản	19.609.980.551.083	19.318.370.537.563	1,5%
Doanh thu thuần	5.551.436.196.150	9.502.313.345.387	-41,6%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.043.688.854.308	863.600.088.072	136,6%
Lợi nhuận khác	83.109.831.973	101.663.593.774	-18,3%
Lợi nhuận trước thuế	2.126.798.686.281	965.263.681.846	120,3%
Lợi nhuận sau thuế	1.690.315.661.139	786.630.975.724	114,9%
Tỷ lệ trả cổ tức	12%	6%	100%

CÁC CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ	NĂM 2020	NĂM 2019
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,49	1,56
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,24	1,26
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	63,47	59,94
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,74	1,52
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	2,08	2,85
Vòng quay tài sản	Lần	0,29	0,48
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	30,45	8,26
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	22,69	10,08
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	8,68	3,99
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	36,81	9,09

## 1. TÌNH HÌNH TÀI SẢN:

Năm 2020, tổng tài sản hợp nhất của Tổng công ty là 19.610 tỷ đồng, tăng nhẹ 292 tỷ đồng so với năm 2019, tương đương mức tăng 1,51% và có sự biến động lớn về cơ cấu giữa tài sản ngắn hạn và dài hạn. Cụ thể, tài sản ngắn hạn tăng 1.341 tỷ đồng và tài sản dài hạn giảm 1.050 tỷ đồng.

Về chi tiết các nhóm tài sản tăng chủ yếu tập trung ở tiền và đầu tư tài chính ngắn hạn, trong đó tiền và các khoản tương đương tiền tăng 652 tỷ đồng, đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 592 tỷ đồng. Tiếp theo là nhóm các khoản đầu tư tài chính dài hạn tăng 192 tỷ, phải thu ngắn hạn tăng 165 tỷ đồng và tài sản cố định tăng 141 tỷ đồng.

Tài sản dài hạn giảm nhiều nhất chủ yếu là nhóm tài sản dở dang dài hạn giảm 911 tỷ đồng so với năm 2019. Nguyên nhân chủ yếu của việc giảm tài sản dở dang dài hạn là do trong năm Tổng công ty đã giảm tỷ lệ sở hữu không còn quyền kiểm soát tại Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Du lịch VINACONEX (ITC), và việc quyết toán đầu tư hoàn thành tại một số dự án của Công ty cổ phần VIWACO, Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Điện Miền Bắc 2. Tiếp đến là nhóm các khoản phải thu dài hạn giảm 378 tỷ đồng do đã thu hồi khoản cho vay dài hạn của Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả.

Do biến động tăng giảm các nhóm tài sản như trên dẫn đến cơ cấu tài sản năm 2020 có sự biến động như sau:

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	NĂM 2020	NĂM 2019
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	68,32	62,4
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	31,68	37,6

## 2. TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ:

Nợ phải trả năm 2020 trên BCTC hợp nhất là 12.447 tỷ đồng, tăng 867 tỷ đồng so với năm 2019, trong đó, nợ ngắn hạn tăng 1.270 tỷ đồng, nợ dài hạn giảm 403 tỷ đồng. Đáng chú ý của việc tăng nợ ngắn hạn là do khoản người mua trả tiền trước tăng mạnh trong năm và giảm dư nợ vay dài hạn.

Sự biến động về tài sản và công nợ trong năm 2020 làm thay đổi nhẹ các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của Tổng công ty. Tuy các hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh năm 2020 có sự giảm nhẹ so với năm 2019 nhưng các hệ số này đều thể hiện khả năng tài chính của Tổng Công ty là đảm bảo an toàn, các khoản nợ đến hạn trong vòng 12 tháng tới đều đủ khả năng thanh toán.





# KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CÔNG TY MẸ

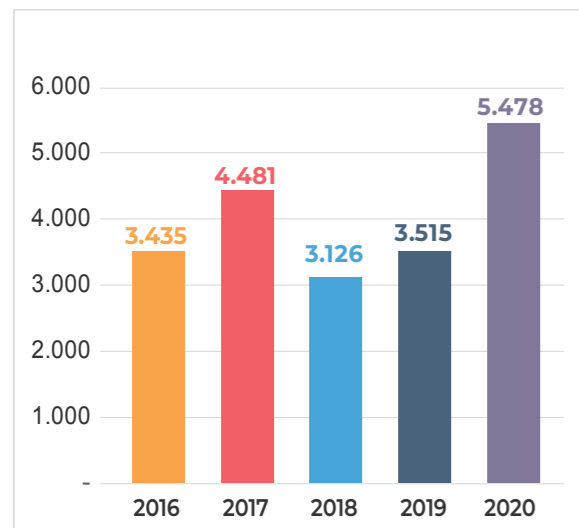
(Nguồn dữ liệu: Báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán)

**5.478** TỶ VND  
TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

**1.663** TỶ VND  
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

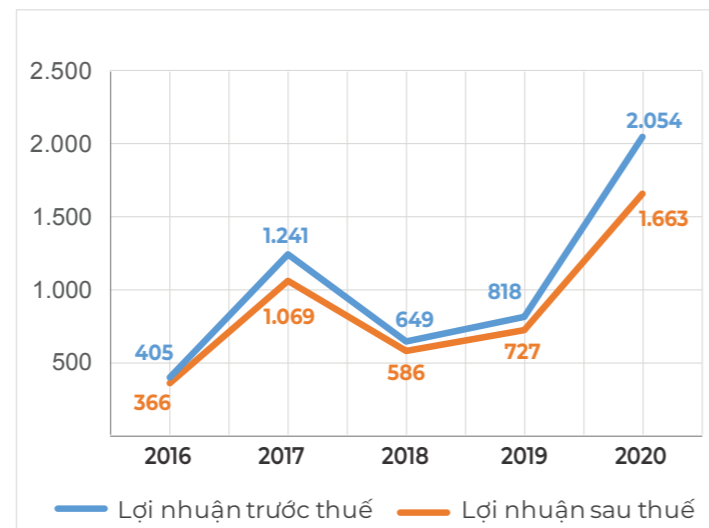
## TỔNG DOANH THU, THU NHẬP

Đơn vị: Tỷ đồng



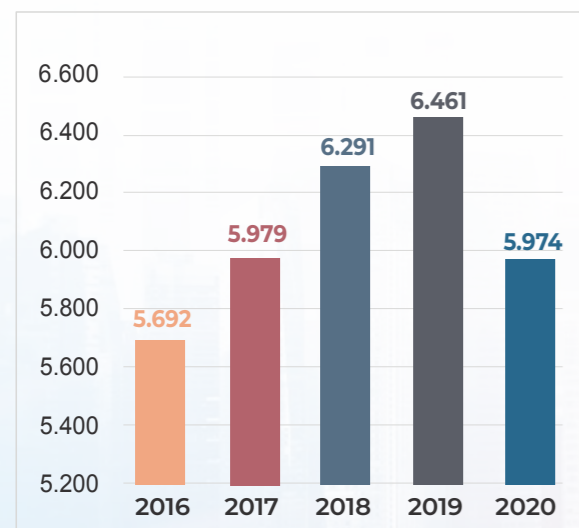
## LỢI NHUẬN

Đơn vị: Tỷ đồng



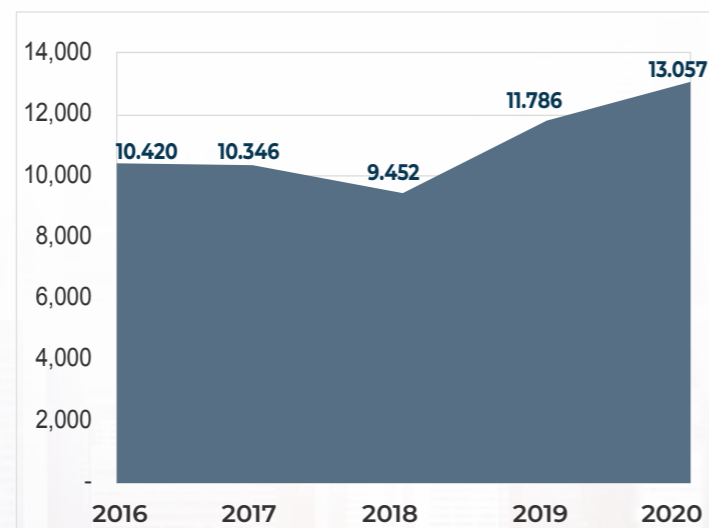
## VỐN CHỦ SỞ HỮU

Đơn vị: Tỷ đồng



## TỔNG TÀI SẢN

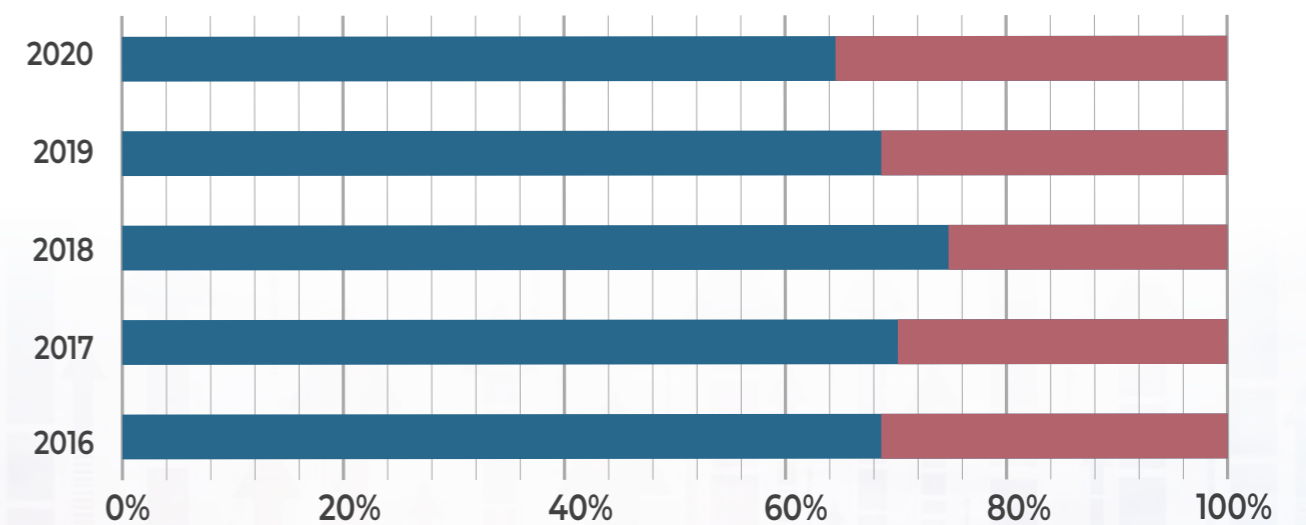
Đơn vị: Tỷ đồng



	2016	2017	2018	2019	2020
Tổng doanh thu, thu nhập	3.435	4.481	3.126	3.516	5.478
Lợi nhuận trước thuế	405	1.241	649	818	2.054
Lợi nhuận sau thuế	366	1.069	586	727	1.663
Tổng tài sản	10.420	10.346	9.452	11.786	13.057
Tổng nợ	4.728	4.367	3.161	5.325	7.084
Vốn chủ sở hữu	5.692	5.979	6.291	6.461	5.974

## CÂN CÂN TÀI SẢN - NỢ

■ Tổng nợ ■ Vốn chủ sở hữu



# CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CÔNG TY MẸ



CHỈ TIÊU	NĂM 2020	NĂM 2019	% TĂNG/GIẢM
Tổng giá trị tài sản	13.057.337.975.118	11.785.615.212.321	11%
Doanh thu thuần	2.602.078.087.341	2.909.253.438.498	-11%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.048.908.940.316	694.857.521.866	195%
Lợi nhuận khác	4.618.663.311	123.405.336.456	-96%
Lợi nhuận trước thuế	2.053.527.603.627	818.262.858.322	151%
Lợi nhuận sau thuế	1.663.427.797.265	726.817.532.139	129%
Tỷ lệ cổ tức (%)	12%	6%	100%

CÁC CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ	NĂM 2020	NĂM 2019
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,33	1,69
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,2	1,47
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	54,2	45,2
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,19	0,82
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	2,65	3,96
Vòng quay tài sản	Lần	0,21	0,27
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	63,9	25,0
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	26,8	11,4
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	13,4	6,8
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	78,7	23,9

## 1. TÌNH HÌNH TÀI SẢN:

Kết thúc năm tài chính 2020, tổng tài sản của Công ty mẹ đạt 13.057 tỷ đồng. So với năm 2019, tổng tài sản tăng 1.272 tỷ đồng tương đương mức tăng 10,79%. Đóng góp vào mức tăng của tổng tài sản trong năm 2020, tài sản ngắn hạn tăng 923 tỷ đồng (11,96%) và tài sản dài hạn tăng 348 tỷ đồng (8,57%). Phân theo nhóm tài sản tăng và giảm của Công ty Mẹ năm 2020 như sau:

### \* Nhóm các tài sản tăng:

- Tiền và các khoản tương đương tiền: tại ngày 31/12/2020, tiền và các khoản tương đương tiền tăng so với đầu năm 769 tỷ đồng, tương đương mức tăng 94,06%.
- Đầu tư tài chính ngắn hạn: tăng so với đầu năm 570 tỷ đồng, tương đương mức tăng 81,14%.
- Đầu tư tài chính dài hạn: tăng so với đầu năm 468 tỷ đồng, tương đương mức tăng 15,66%, tập trung ở việc tăng vốn đầu tư vào một số Công ty con.

### \* Nhóm các tài sản giảm:

- Các khoản phải thu ngắn hạn và dài hạn đều giảm ở mức cao, lần lượt là 327 tỷ đồng và 266 tỷ đồng do Công ty mẹ trong năm đã thu hồi khoản cho vay dài hạn của Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả và tăng trích lập dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi.
- Hàng tồn kho giảm 117 tỷ đồng, tương đương mức 11,91% so với đầu năm.

Từ những chi tiết tăng giảm các khoản thuộc tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn nêu trên đã làm thay đổi nhẹ về cơ cấu của tài sản theo hướng Tỷ trọng Tài sản ngắn hạn tiếp tục tăng và tỷ trọng tài sản dài hạn giảm, cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	NĂM 2020	NĂM 2019
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	66,22	65,53
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	33,78	34,47

## 2. TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ:

Năm 2020, tín nhiệm với các tổ chức tín dụng vẫn được phát huy, toàn bộ các khoản nợ vay các tổ chức tín dụng, ngân hàng của Công ty Mẹ đều được thanh toán đúng hạn. Kết thúc năm tài chính 2020, nợ phải trả của Công ty Mẹ là 7.083 tỷ đồng tăng 1.759 tỷ đồng so với năm 2019. Trong đó nợ ngắn hạn tăng 1.937 tỷ đồng và nợ dài hạn giảm 177 tỷ đồng.

Tại Công ty Mẹ không có khoản nợ phải trả bằng ngoại tệ nên hiện tại Công ty Mẹ không bị ảnh hưởng do sự biến động về chênh lệch tỷ giá hối đoái.

Hệ số đòn bẩy (nợ phải trả/vốn chủ sở hữu) của Công ty Mẹ vẫn tiếp tục duy trì ở mức thấp.

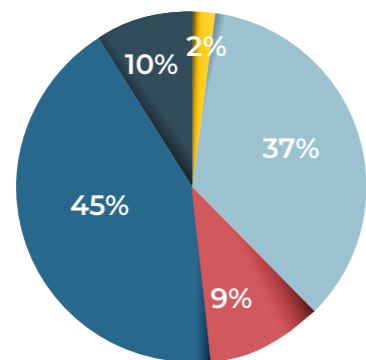
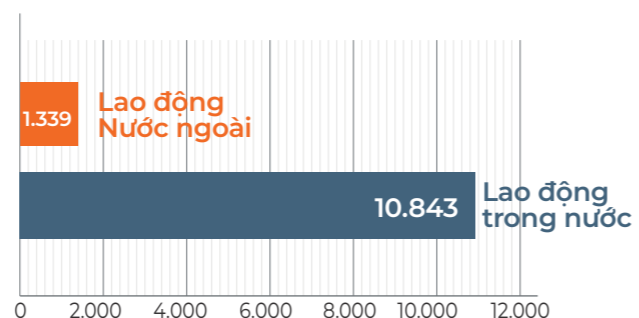
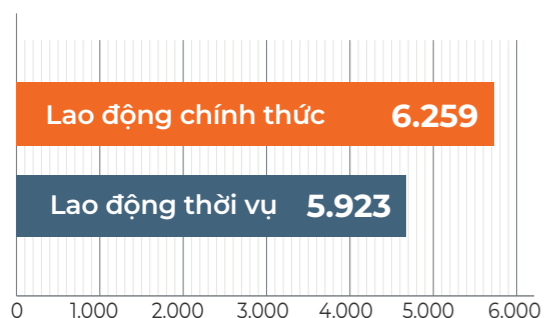
# TỔ CHỨC NHÂN SỰ



## 12.182 NGƯỜI

TỔNG SỐ LAO ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY

(tính đến thời điểm 31/12/2020)



- Trình độ trên Đại học
- Trình độ Đại học
- Trình độ Cao đẳng, trung cấp
- Công nhân kỹ thuật
- Lao động phổ thông

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG:

**Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:**

- ▶ Đảm bảo việc làm cho người lao động, hạn chế đến mức tối đa việc chấm dứt hợp đồng lao động, ngừng việc vì lý do dịch bệnh. Thực hiện chế độ chi trả lương, thưởng cho cán bộ công nhân viên theo quy chế. Đối với một số đơn vị phải dừng hoạt động theo quy định về phòng chống dịch bệnh (hệ thống giáo dục Lý Thái Tổ, các công trường tại các địa phương thực hiện giãn cách xã hội), người lao động vẫn được thanh toán tiền lương theo hợp đồng lao động trong thời gian ngừng việc.
- ▶ Thực hiện các quy định của Bộ luật Lao động và Thỏa ước lao động tập thể của VINACONEX về việc chăm sóc sức khỏe cho người lao động, VINACONEX đã phối hợp với các cơ sở y tế hàng đầu của cả nước (Bệnh viện Trung ương Quân đội 108, Bệnh viện quốc tế Thu Cúc, một số bệnh viện đa khoa tại TP. Đà Nẵng, Bà Rịa – Vũng Tàu, TP. Hồ Chí Minh...) để tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2020 cho 100% cán bộ công nhân viên. Qua kết quả xét nghiệm tổng quát và khám chuyên khoa, Bệnh viện đã đưa kết luận, đánh giá và phân loại sức khỏe cho CBCNV, tư vấn các biện pháp phòng chống dịch bệnh, nâng cao thể trạng, đồng thời, tư vấn hướng điều trị hiệu quả đối với những trường hợp phát hiện bệnh hoặc có nguy cơ mắc bệnh.



- ▶ Do tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp trong năm 2020, VINACONEX không tổ chức các chương trình tập huấn nghiệp vụ kết hợp nghỉ dưỡng tập trung cho toàn thể cán bộ công nhân viên, thay vào đó là các chương trình đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ theo quy mô nhỏ ngay tại nơi làm việc (Ban nghiệp vụ, khối sản xuất...), vừa đảm bảo chấp hành các quy định về phòng chống dịch bệnh, vừa góp phần nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ, tăng cường sự gắn kết và không ảnh hưởng đến việc thực hiện hoạt động SXKD.
- ▶ Tiếp tục thực hiện tốt công tác phát thẻ BHYT, giải quyết kịp thời các chế độ lao động như ốm đau, tai nạn lao động, thai sản, dưỡng sức. Trong năm 2020, toàn Tổng công ty đã làm thủ tục nghỉ hưởng chế độ hưu trí, giải quyết thủ tục chi nghỉ thai sản, ốm đau cho 392 trường hợp với tổng kinh phí chi trả đạt 1,94 tỷ đồng, trong đó Công ty mẹ đã làm thủ tục chi nghỉ thai sản, ốm đau cho 37 trường hợp với tổng kinh phí chi trả đạt 673,9 triệu đồng, không để xảy ra tình trạng nợ BHXH.
- ▶ Phối hợp với Công đoàn Tổng công ty trong việc tổ chức thăm hỏi, hỗ trợ, động viên gia đình các cán bộ công nhân viên bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh và thiên tai.

## HOẠT ĐỘNG ĐÀO TẠO NGƯỜI LAO ĐỘNG

Với mục tiêu phát triển bền vững, VINACONEX tiếp tục đầu tư cho công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực theo yêu cầu SXKD: Cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo, tập huấn an toàn vệ sinh lao động, cử cán bộ tham gia Hội thảo Quốc tế về khoa học kỹ thuật về chủ đề “Xây dựng - kiến tạo môi trường sống Form 2020”; tham gia khóa đào tạo về ứng dụng khoa học và công nghệ, áp dụng hệ thống thông tin công trình BIM trong hoạt động đầu tư xây dựng, tham gia các khóa học nâng cao nghiệp vụ về quản trị doanh nghiệp, tài chính, nhân sự, tiền lương, thuế TNCN, cử công nhân kỹ thuật tham gia Hội thi thợ giỏi để nâng cao tay nghề như nề, bê tông, cốt thép, hàn...

- ▶ Về hoạt động đào tạo Tổng công ty (Công ty mẹ): tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho 410 cán bộ nhân viên với tổng số giờ đào tạo là 492 giờ, tổng kinh phí là 1.180.000.000 đồng.
- ▶ Về hoạt động đào tạo của các Công ty thành viên: tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, khảo sát, học tập kinh nghiệm cho 82 lượt cán bộ nhân viên với tổng kinh phí là 845.000.000 đồng.



## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ:

### NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC:

#### Đối với Công ty mẹ

- ▶ Tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức nhân sự các Phòng/Ban chức năng tại Cơ quan Tổng công ty: sáp nhập Văn phòng Đảng đoàn vào Văn phòng Tổng công ty theo chủ trương nhất thể hóa công tác quản lý điều hành.
- ▶ Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc tài chính Tổng công ty
- ▶ Thành lập Ban quản lý dự án 1 trực thuộc Công ty mẹ để thực hiện các dự án xây lắp có vốn đầu tư công. Triển khai thủ tục thành lập một số Ban điều hành dự án/Ban chỉ huy công trường như: BDH Dự án thủy điện Đắk Ba; BDH thi công dự án Nhà máy Crystal Martin; Ban điều hành Dự án Cheng Loong Bình Dương; Ban điều hành Liên danh Gói thầu số 3-XL; Ban điều hành Liên danh gói thầu XL 04; Ban chỉ huy thi công Gói thầu số 3-XL; Ban chỉ huy Dự án Khu đô thị Nam An Khánh; BCH Gói thầu thiết kế và thi công xử lý nền cho đảo số 01 thuộc Dự án khu đô thị du lịch Nhơn Phước.



### Các đơn vị thành viên:

- ▶ Hệ thống các công ty thành viên của VINACONEX tiếp tục có sự thay đổi thông qua công tác tái cấu trúc vốn, đầu tư tài chính: sở hữu cổ phần chi phối tại Công ty cổ phần Bách Thiên Lộc; thoái vốn tại VINACONEX Siêu thị, VINACONEX P&C...
- ▶ Kiện toàn nhân sự quản lý phần vốn của Tổng công ty và nhân sự của Tổng công ty tham gia Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát tại các đơn vị tại ĐHQĐ năm 2020; Rút đại diện vốn của Tổng công ty tại các công ty mà VINACONEX đã hoàn tất việc thoái vốn; đồng thời kết hợp việc rà soát kiện toàn bộ máy quản lý điều hành tại một số công ty thành viên.

### Một số chính sách quản lý của Tổng công ty:

- ▶ **Triển khai mô hình quản lý tập trung:** Thông qua đầu mối là các Phòng/Ban chức năng của Tổng công ty, tăng cường quản lý các đơn vị thành viên trong từng lĩnh vực cụ thể như quản lý tài chính, dòng tiền, nhân sự, giá và chi phí...
- ▶ **Hoàn thiện hệ thống cơ chế/quy chế:** xây dựng và triển khai hệ thống đánh giá hiệu suất làm việc (KPI) cho tất cả CBCNV Công ty mẹ nhằm trả lương theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của từng người lao động; sửa đổi, bổ sung quy chế thi đua khen thưởng của Tổng công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, quy định của luật thi đua khen thưởng nhằm kịp thời động viên, khích lệ tập thể/cá nhân có thành tích xuất sắc trong hoạt động SXKD.
- ▶ **Ứng dụng CNTT vào việc quản lý, điều hành doanh nghiệp:** Tự xây dựng và triển khai phần mềm online quản lý công việc, hồ sơ nhân sự điện tử đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của CBCNV; cập nhật, bổ sung phần mềm E-Office để xử lý tài liệu.
- ▶ **Triển khai chính sách tạo tạo nội bộ:** Thực hiện các buổi Talk Show của lãnh đạo Tổng công ty về các chuyên đề liên quan đến chiến lược, phát triển nguồn nhân lực, quản lý thương hiệu ... cho CBCNV Cơ quan Tổng công ty và Lãnh đạo các đơn vị thành viên, triển khai một số khóa tạo về quản lý dự án/quản lý hợp đồng, an toàn vệ sinh lao động...nhằm nâng cao chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và phát triển lực lượng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng nhu cầu phát triển của Tổng công ty.
- ▶ **Sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ:** Các Ban chức năng xây dựng các quy trình nghiệp vụ theo sơ đồ - quy trình xử lý công việc, kèm theo các biểu mẫu hướng dẫn thực hiện. Việc sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ giúp cho mỗi tập thể, mỗi CBCNV rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm trong công việc, kiểm soát công việc, đánh giá hiệu quả công việc của từng người và giúp tăng hiệu quả công việc chung được giao.



## KHU KHÁCH SẠN RESORT NGHỈ DƯỠNG TAM KỲ, QUẢNG NAM

- ▶ **Chủ đầu tư:** Tổng công ty CP VINACONEX.
- ▶ **Địa điểm:** Xã Tam Thanh, thành phố Tam Kỳ, tỉnh Quảng Nam.
- ▶ **Diện tích khu đất:** 19.725 m<sup>2</sup>
- ▶ **TMĐT dự kiến cho giai đoạn 1:** 270 tỷ (đã bao gồm thuế VAT và tiền đất).
- ▶ **Tiến độ giai đoạn 1:** 2020-2021.
- ▶ **Mục tiêu và Quy mô đầu tư:** Xây dựng tổ hợp khách sạn, căn hộ nghỉ dưỡng và biệt thự nghỉ dưỡng cao cấp, sang trọng đạt tiêu chuẩn 4 sao. Xây dựng 01 tòa nhà hỗn hợp khách sạn, căn hộ nghỉ dưỡng 18-25 tầng và 40 biệt thự nghỉ dưỡng cao cấp.



## KHU NGHỈ DƯỠNG CONDOTEL RESORT TUY HÒA, PHÚ YÊN

- ▶ **Chủ đầu tư:** Tổng Công ty CP VINACONEX & Phúc Anh chiếm 61%, Apec chiếm 39%.
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** Xã Bình Kiến, thành phố Tuy Hòa, tỉnh Phú Yên.
- ▶ **Diện tích khu đất:** 93.800,3 m<sup>2</sup>
- ▶ **Mục tiêu và Quy mô đầu tư:**
  - + **Khu Condotel:** Diện tích xây dựng 10.000m<sup>2</sup>; số tầng: 07; chiều cao công trình: 22,4 m; diện tích xây dựng 70.000m<sup>2</sup>.
  - + **Khu nhà thấp tầng:** Diện tích xây dựng: 32.210 m<sup>2</sup>; số tầng: 02; chiều cao công trình: 7,2 m; diện tích sàn xây dựng: 64.420m<sup>2</sup>.



## KHU ĐÔ THỊ ĐẠI LỘ HÒA BÌNH KÉO DÀI, MÓNG CÁI, QUẢNG NINH

- ▶ **Chủ Đầu tư:** Liên danh VINACONEX và Phúc Khánh Việt Nam.
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** phường Hải Hòa, TP. Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh
- ▶ **Diện tích khu đất:** 488.004,8 m<sup>2</sup>
- ▶ **Mục tiêu, nội dung và quy mô đầu tư xây dựng:** Đầu tư hạ tầng kỹ thuật, xây dựng thô và hoàn thiện mặt ngoài đối với các căn nhà bám trục đường chính, tạo quỹ đất, quỹ nhà ở đáp ứng nhu cầu về nhà ở cho nhân dân khu vực tại thành phố Móng Cái.
- ▶ **Tổng mức đầu tư:** khoảng 2.256 tỷ đồng



## DỰ ÁN ĐTXD VÀ KINH DOANH HẠ TẦNG KHU CÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO 2 HÒA LẠC

- ▶ **Chủ đầu tư hạ tầng:** Tổng công ty CP VINACONEX.
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** Khu CN CNC2 tại Khu CNC Hòa Lạc, xã Phú Cát, huyện Quốc Oai và xã Thạch Hòa, xã Đồng Trúc, huyện Thạch Thất, Hà Nội.
- ▶ **Diện tích khu đất:** 270,8 ha
  - **Diện tích đất công nghiệp:** 196 ha
  - **Diện tích đất hạ tầng kỹ thuật:** 74,8 ha
  - **Tổng mức đầu tư:** 1.316,7 tỷ đồng



DA Km3, Km4 - 43,88 ha

### KHU DÂN CƯ ĐÔ THỊ KM3, KM4 PHƯỜNG HẢI YÊN, MÓNG CÁI, QUẢNG NINH

- ▶ **Chủ Đầu tư:** Tổng công ty CP VINACONEX
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** phường Hải Yên, thành phố Móng Cái, tỉnh Quảng Ninh
- ▶ **Diện tích đất sử dụng:** 43,88 ha
- ▶ **Mục tiêu, nội dung và quy mô đầu tư xây dựng:** Đầu tư hệ thống hạ tầng kỹ thuật (đường giao thông, hệ thống cấp thoát nước, hệ thống cấp điện, thông tin liên lạc, cảnh quan cây xanh); Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài 135 căn nhà phố thương mại.
- ▶ **Tổng mức đầu tư dự kiến:** 1.154 tỷ đồng



### DỰ ÁN CẢI TẠO KHU CHUNG CƯ CŨ 93 LẮNG HẠ

- ▶ **Chủ Đầu tư:** Công ty CP Bất động sản VINACONEX
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** chung cư cũ L1, L2 Nam Thành Công tại 93 Láng Hạ, Đống Đa, HN.
- ▶ **Quy mô đầu tư:** Tòa nhà hỗn hợp 27 tầng nổi và 4 tầng hầm
  - **Diện tích:** 5.159m<sup>2</sup>.
  - **Tổng mức đầu tư:** 1.860 tỷ đồng.
  - **Tiến độ thực hiện:** Từ quý 1/2017 đến hết quý 4/2021.



## DỰ ÁN KHU ĐÔ THỊ DU LỊCH CÁI GIÁ, CÁT BÀ

- ▶ **Chủ Đầu tư:** Công ty CP Đầu tư và Phát triển Du lịch VINACONEX
- ▶ **Địa điểm xây dựng:** Cát Bà, Hải Phòng
- ▶ **Tổng diện tích dự án:** 172,37 ha
- ▶ **Mục tiêu đầu tư:** khai thác hiệu quả các lợi thế về điều kiện tự nhiên, sinh thái của khu vực, xây dựng Dự án trở thành một Khu đô thị mới - du lịch hiện đại, góp phần vào sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội của thành phố Hải Phòng



# CÁC DỰ ÁN XÂY DỰNG



## DỰ ÁN TÒA ÁN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HÀ NỘI

- ▶ **Địa điểm:** Hà Nội
- ▶ **Chủ đầu tư:** Ban QLDA đầu tư xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp TP. Hà Nội
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 360 tỷ đồng



## MIKAZUKI SPA & HOTEL RESORT

- ▶ **Địa điểm:** Đà Nẵng
- ▶ **Chủ đầu tư:** Mikazuki (Nhật Bản)
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 1.010 tỷ đồng



## GÓI THẦU 3-XL, XL04 VÀ 14-XL DỰ ÁN CAO TỐC BẮC NAM

- ▶ **Địa điểm:** Đồng Nai, Bình Thuận, Ninh Thuận, Thanh Hóa
- ▶ **Chủ đầu tư:** BQL dự án 7, BQL Dự Án Thăng Long
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** Khoảng 8.000 tỷ đồng



## GÓI G TỔ HỢP HÓA DẦU LONG SƠN

- ▶ **Địa điểm:** Bà Rịa - Vũng Tàu
- ▶ **Chủ đầu tư:** Công ty TNHH Hóa Dầu Long Sơn
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 423,7 tỷ đồng

# CÁC DỰ ÁN XÂY DỰNG



## DỰ ÁN CẦU VĨNH TUY GIAI ĐOẠN 2

- ▶ **Địa điểm:** Hà Nội
- ▶ **Chủ đầu tư:** Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình giao thông TP. Hà Nội
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 101 tỷ đồng



## HẠ TẦNG CHÍNH KHU CÔNG NGHỆ CAO HÀ NỘI

- ▶ **Địa điểm:** Hà Nội
- ▶ **Chủ đầu tư:** Ban quản lý dự án phát triển cơ sở hạ tầng khu công nghệ cao Hòa Lạc
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 1.418 tỷ đồng



## DỰ ÁN CẢI TẠO NÂNG CẤP BỆNH VIỆN K TRUNG ƯƠNG

- ▶ **Địa điểm:** Hà Nội
- ▶ **Chủ đầu tư:** Bệnh viện K
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 235 tỷ đồng



## DỰ ÁN THỦY ĐIỆN ĐĂKBA

- ▶ **Địa điểm:** Quảng Ngãi
- ▶ **Chủ đầu tư:** Công ty thủy điện Bách Thiên Lộc
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 837,4 tỷ đồng

# CÁC DỰ ÁN XÂY DỰNG



## FOXCONN QUANG CHÂU

- ▶ **Địa điểm:** Bắc Giang
- ▶ **Chủ đầu tư:** Công ty TNHH Công nghệ chính xác FUYU (thuộc tập đoàn Foxconn)
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 145 tỷ đồng



## GOERTEK VINA

- ▶ **Địa điểm:** Bắc Ninh
- ▶ **Chủ đầu tư:** Goertek Vina
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 100 tỷ đồng



## THỦY LỢI TÂN MỸ

- ▶ **Địa điểm:** Ninh Thuận
- ▶ **Chủ đầu tư:** BQL đầu tư và xây dựng thủy lợi 7
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 257,4 tỷ đồng



## BW BÀ BÀNG

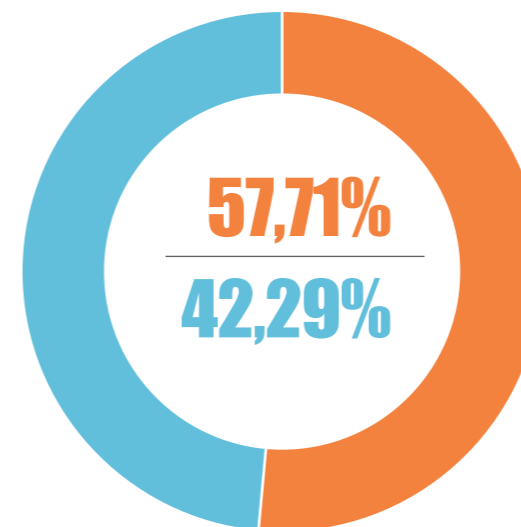
- ▶ **Địa điểm:** Bình Dương
- ▶ **Chủ đầu tư:** BWID
- ▶ **Giá trị hợp đồng:** 335 tỷ đồng

# CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

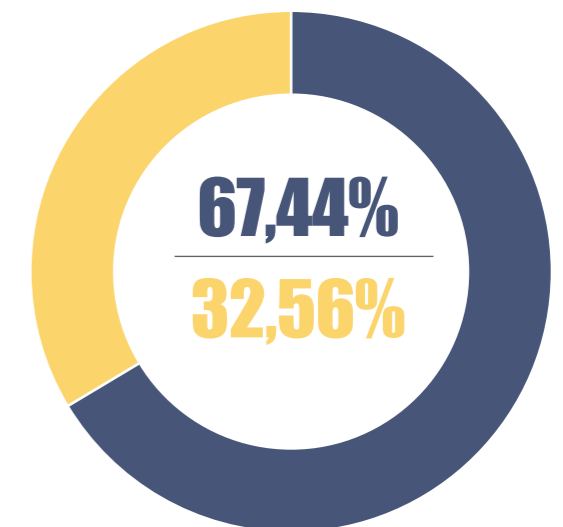
STT	NỘI DUNG	CHI TIẾT	TỶ LỆ
<b>I</b>	<b>Cổ phần</b>		
1	Mã giao dịch:	VCG	
2	Mệnh giá:	10.000 đồng/cổ phần	
3	Thị trường niêm yết:	Sở giao dịch chứng khoán TP. HCM	
4	Người chịu trách nhiệm CBTT:	Ông Vũ Mạnh Hùng Giám đốc Ban Đối ngoại - Pháp chế	
5	Tổng số cổ phần đang lưu hành:	402.410.673	91,1%
6	Loại cổ phần:	Phổ thông	
7	Cổ phần chuyển nhượng tự do	441.710.653	99,999995%
8	Cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng	20	0,000005%
9	Chứng khoán giao dịch tại nước ngoài hoặc bảo trợ việc phát hành và niêm yết chứng khoán tại nước ngoài	Không	
<b>II</b>	<b>Cơ cấu cổ đông</b>		
1	Cổ đông lớn		
	+ Công ty TNHH An Quý Hưng:	254.901.153	57,71%
	Cổ đông khác	186.809.500	42,29%
2	Cổ đông tổ chức:	297.900.933	67,44%
	Cổ đông cá nhân:	143.824.860	32,56%
3	Cổ đông trong nước:	440.927.704	99,82%
	Cổ đông nước ngoài:	782.969	0,18%
4	Cổ đông nhà nước:	0	0%
	Cổ đông khác:	441.710.673	100%
<b>III</b>	<b>Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:</b>		
1	Chào bán ra công chúng:	Không	
2	Chào bán riêng lẻ:	Không	
3	Chuyển đổi trái phiếu:	Không	
4	Chuyển đổi chứng quyền:	Không	
5	Phát hành cổ phiếu thưởng:	Không	
6	Trả cổ tức bằng cổ phiếu:	Không	
<b>IV</b>	<b>Giao dịch cổ phiếu quỹ:</b>	39.300.000	
<b>V</b>	<b>Các chứng khoán khác:</b>	Không	

(Nguồn: Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam theo danh sách chốt ngày 29/3/2021)

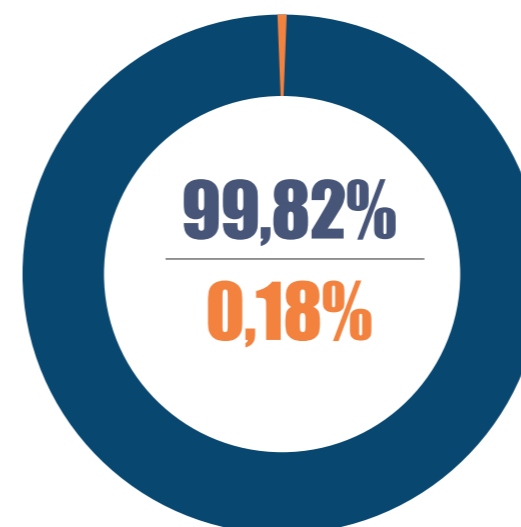
- Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không
- Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không



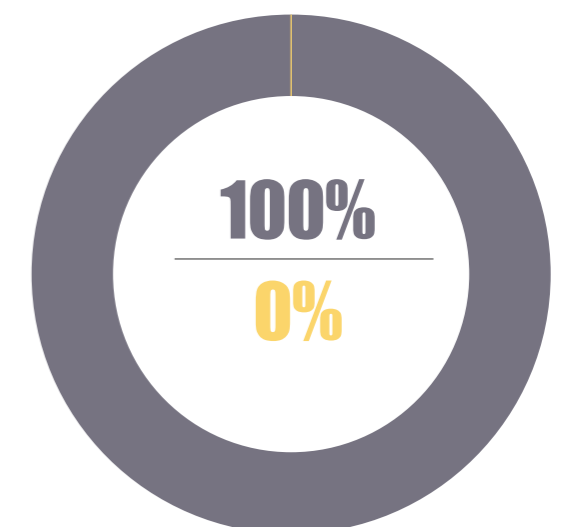
■ An Quý Hưng  
■ Cổ đông khác



■ Cổ đông tổ chức  
■ Cổ đông cá nhân



■ Cổ đông trong nước  
■ Cổ đông nước ngoài



■ Cổ đông khác  
■ Cổ đông nhà nước

# QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP



# THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



## Ông Nguyễn Hữu Tới

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc

## Ông Đào Ngọc Thanh

Chủ tịch Hội đồng quản trị

## Ông Bùi Tuấn Anh

Thành viên Hội đồng quản trị

## Ông Nguyễn Xuân Đông

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc

## Ông Dương Văn Mậu

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực



## Ông Đào Ngọc Thanh

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Tốt nghiệp Đại học Xây dựng, với hơn 50 năm kinh nghiệm công tác, trong đó có 33 năm giảng dạy và quản lý tại Đại học Xây dựng, ông Đào Ngọc Thanh là một trong các nhà quản lý đã tạo dựng thành công “thương hiệu cá nhân” trong lĩnh vực xây dựng và phát triển các dự án bất động sản. Từ năm 2004 đến nay, ông đảm nhận vị trí quản lý, điều hành tại nhiều doanh nghiệp: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Tập đoàn Cotana, Tổng giám đốc Công ty CP Tập đoàn EcoPark, Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và phát triển đô thị Việt Hưng... Trên cương vị Bí thư Đảng ủy - Chủ tịch HĐQT VINACONEX, ông Đào Ngọc Thanh sẽ cùng VINACONEX tạo dựng những dự án bất động sản đẳng cấp mang thương hiệu VINACONEX trong tương lai.

Tỷ lệ sở hữu CP VCC (tính đến 31/12/2020): 0,00%

## Ông Nguyễn Xuân Đông

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc

Ông Nguyễn Xuân Đông đảm nhận chức vụ Tổng giám đốc VINACONEX từ tháng 12/2018 và tham gia HĐQT VINACONEX từ tháng 01/2019. Với 33 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và đầu tư, cùng phong cách điều hành quyết đoán, mạnh mẽ, ông Nguyễn Xuân Đông là hạt nhân trong việc kết hợp hài hòa những giá trị truyền thống của VINACONEX và những quan điểm quản trị doanh nghiệp tư nhân hiện đại để thúc đẩy VINACONEX nhanh chóng thay đổi cơ chế quản lý vận hành sau khi tái cấu trúc sở hữu. Ngoài ra, với hiểu biết sâu sắc về kinh tế thị trường, ông Nguyễn Xuân Đông có nhiều giải pháp để nâng cao năng lực cạnh tranh của VINACONEX trên tất cả các lĩnh vực hoạt động.



Tỷ lệ sở hữu CP VCC (tính đến 31/12/2020): 0,00%



Tỷ lệ sở hữu CP VCC (tính đến 31/12/2020): 0,0023%

## Ông Dương Văn Mậu

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực

Tốt nghiệp Thạc sỹ Quản trị kinh doanh, Kỹ sư Xây dựng Dân dụng và Công nghiệp, Ông Dương Văn Mậu đã có hơn 20 năm gắn bó với VINACONEX trên nhiều cương vị công tác khác nhau. Với hiểu biết sâu sắc về hoạt động của Tổng công ty, bằng tư duy nhạy bén, sắc sảo, ông Dương Văn Mậu là một trong các lãnh đạo chủ chốt góp phần định hình chiến lược và triển khai thực hiện có hiệu quả hoạt động đầu tư của VINACONEX, nhất là trong lĩnh vực quy hoạch - phát triển đô thị mới và hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp. Ngoài ra, ông Dương Văn Mậu còn là nhân tố chủ chốt thúc đẩy công tác nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật mới vào hoạt động SXKD của Tổng công ty.

## Ông Nguyễn Hữu Tới

Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc

Với hơn 40 năm kinh nghiệm, trải qua rất nhiều vị trí quản lý, điều hành khác nhau từ Công ty thành viên đến Tổng công ty, ông Nguyễn Hữu Tới là một trong các nhà quản trị hàng đầu của VINACONEX trong lĩnh vực xây dựng dân dụng và công nghiệp. Với vai trò kiêm nhiệm Phó Tổng giám đốc phụ trách xây lắp, ông Nguyễn Hữu Tới đã góp phần duy trì vững chắc vị thế của VINACONEX trong top 3 doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam, cũng như tiếp tục định hình các mục tiêu - chiến lược phát triển lĩnh vực xây lắp của VINACONEX trong thời gian tới.



Tỷ lệ sở hữu CP VCC (tính đến 31/12/2020): 0,00%



Tỷ lệ sở hữu CP VCC (tính đến 31/12/2020): 0,00%

## Ông Bùi Tuấn Anh

Thành viên Hội đồng quản trị

Tốt nghiệp Đại học chuyên ngành Quản trị kinh doanh, với trên 25 năm kinh nghiệm công tác, Ông Bùi Tuấn Anh có thể mạnh trong lĩnh vực kinh doanh thương mại, phát triển các dự án năng lượng mới, năng lượng sạch. Đặc biệt, bằng quan hệ sâu rộng với các đối tác quốc tế trên nhiều lĩnh vực, ông Bùi Tuấn Anh được kỳ vọng sẽ góp phần thúc đẩy việc mở rộng thị trường của VINACONEX ra nước ngoài, cũng như áp dụng tư duy quản trị doanh nghiệp quốc tế vào hoạt động sản xuất kinh doanh của VINACONEX.

## Ông Nguyễn Quang Trung:

Thành viên Hội đồng quản trị  
Đã có đơn từ nhiệm  
thành viên HĐQT ngày 7/9/2020

## Ông Thân Thế Hà:

Thành viên Hội đồng quản trị  
Đã có đơn từ nhiệm  
thành viên HĐQT ngày 7/9/2020

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2020, trong bối cảnh kinh tế thế giới và khu vực chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, Việt Nam là một trong số ít các nước vẫn giữ được mức tăng trưởng GDP đạt 2,91%, khống chế thành công dịch bệnh, đảm bảo an sinh xã hội, chủ động tham gia các hiệp định thương mại song phương và đa phương; thúc đẩy công nghệ, chuyển đổi số, hướng tới mục tiêu tăng trưởng nhanh, bền vững.

Trong lĩnh vực xây dựng, bất chấp các ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh, ngành xây dựng cả nước vẫn đạt mức tăng trưởng 6,76%. Tuy thị trường bất động sản nghỉ dưỡng bị thiệt hại, song bất động sản công nghiệp lại tăng trưởng tốt, nhiều dự án hạ tầng trọng điểm quốc gia được triển khai, v.v. đã giúp bức tranh phát triển của ngành có nhiều điểm sáng, đặc biệt từ cuối quý 3/2020.

Bằng sự quyết liệt, hiệu quả trong công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cùng nỗ lực của tập thể CBCNV, hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty CP VINACONEX tiếp tục ổn định và tăng trưởng. Việc chuyển đổi cơ chế quản trị điều hành từ doanh nghiệp Nhà nước sang công ty đại chúng không có vốn Nhà nước đã bước đầu đạt được những kết quả tích cực.



## I ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA TỔNG CÔNG TY NĂM 2020



Năm 2020, hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty mẹ và hợp nhất đều tăng trưởng. Công ty mẹ đã hoàn thành vượt mức doanh thu và lợi nhuận sau thuế với tỷ lệ tương ứng đạt 141,5% và 207,2% so với kế hoạch năm. Doanh thu và lợi nhuận sau thuế hợp nhất lần lượt đạt 91,23% và 206,1% so với kế hoạch năm. Doanh thu hợp nhất không đạt kế hoạch do hoạt động của các đơn vị thành viên chịu ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 và việc thoái vốn tại một số đơn vị. Lợi nhuận hợp nhất năm 2020 tăng mạnh so với kế hoạch năm 2020 và thực hiện năm 2019.

Tổng công ty đã làm tốt công tác tìm kiếm việc làm trong lĩnh vực xây lắp thông qua việc trúng thầu nhiều dự án quy mô lớn, trong đó tiêu biểu là một số dự án thành

phần thuộc Dự án đường cao tốc Bắc - Nam. Hoạt động đầu tư bất động sản tiếp tục được mở rộng thông qua việc nghiên cứu, lập quy hoạch đồng thời nhiều dự án bất động sản quy mô lớn tại các địa phương trong cả nước. Hoạt động đầu tư tài chính năm 2020 của VINACONEX cũng đạt được nhiều kết quả tích cực.

Hoạt động của các công ty thành viên nhìn chung duy trì được sự ổn định, góp phần đảm bảo năng lực hệ thống của VINACONEX. Một số công ty thành viên đạt kết quả kinh doanh tốt, tiêu biểu như VINACONEX INVEST, NEDI 2, VIWACO, VINACONEX Dung Quất. Nội dung chi tiết về kết quả hoạt động SXKD năm 2020 của Tổng công ty đã được trình bày trong báo cáo của Ban điều hành.

## II ĐÁNH GIÁ VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

### 1. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, đảm bảo vai trò quản lý, toàn diện các lĩnh vực SXKD, bảo toàn và phát triển nguồn vốn của Tổng công ty.

Từ ngày 07/9/2020, hai thành viên Hội đồng quản trị là ông Thân Thế Hà và ông Nguyễn Quang Trung đã có đơn xin từ chức Thành viên Hội đồng quản trị vì lý do cá nhân. Kể từ sau ngày 07/9/2020, Hội đồng quản trị Tổng công ty gồm 05 thành viên.



### 2. VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2020, mặc dù hoạt động SXKD tại nhiều thời điểm bị ảnh hưởng do tuân thủ quy định về giãn cách xã hội, Hội đồng quản trị vẫn tổ chức đủ 04 cuộc họp định kỳ hàng quý, ban hành 70 Nghị quyết và Quyết định để thực hiện chức năng quản trị hoạt động của Tổng công ty và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ giao. Ban Kiểm soát được mời tham gia và đóng góp ý kiến tại tất cả các phiên họp của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết, Quyết định

của Hội đồng quản trị được ban hành đúng quy định, đáp ứng yêu cầu công việc trong năm 2020. Một số công việc chính đã được Hội đồng quản trị chỉ đạo triển khai thực hiện trong năm gồm:

- ▶ Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2020; phối hợp với Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.



- ▶ Quyết định việc chi trả cổ tức năm 2019 và tạm ứng cổ tức năm 2020.
- ▶ Chỉ đạo lập Báo cáo tài chính công ty mẹ và hợp nhất năm 2020; phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam thực hiện soát xét, kiểm toán các BCTC riêng và hợp nhất năm 2020.
- ▶ Phê duyệt hạn mức tín dụng ngắn hạn năm 2020;
- ▶ Phê duyệt phương án tái cấu trúc vốn tại một số công ty như: VINACONEX P&C, An Khánh JVC, VINASANWA, NEDI 2,...
- ▶ Phê duyệt chủ trương mua lại cổ phiếu của Tổng công ty.
- ▶ Tiếp tục kiện toàn nhân sự lãnh đạo chủ chốt (bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính, Giám đốc Nhân sự), hoàn thiện cơ chế quản trị điều hành của Tổng công ty và các Công ty thành viên; thành lập Ban quản lý dự án 1 - VINACONEX

để chuyên trách thực hiện các dự án có vốn đầu tư công.

- ▶ Quyết định về mục tiêu, định hướng và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện các công việc liên quan đến hoạt động xây lắp, đầu tư bất động sản, đầu tư tài chính.
- ▶ Thực hiện thành công việc chuyển niêm yết cổ phiếu VCG từ Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội sang niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.
- ▶ Phê duyệt chủ trương Tổng công ty tham gia đầu tư một số dự án thành phần đầu tư xây dựng thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2017-2020.
- ▶ Xây dựng và ban hành Quy chế phối hợp làm việc giữa HĐQT, Ban Tổng giám đốc và Đảng ủy Tổng công ty trong công tác quản trị điều hành với các nội dung thiết thực, cụ thể, được Thành ủy Hà Nội đánh giá cao.



## THÙ LAO & CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BĐH, BKS

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương	Thù lao kiêm nhiệm HĐQT, BKS	Tam tính TL kiêm nhiệm HĐQT, BKS tại các công ty thành viên	Ghi chú
			Tỷ lệ % thu nhập	Tỷ lệ % thu nhập	Tỷ lệ % thu nhập	
<b>I Hội đồng Quản trị</b>						
1	Đào Ngọc Thanh	Chủ tịch HĐQT	98%		2%	Hưởng lương chuyên trách Chủ tịch HĐQT
2	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên HĐQT, Tổng Giám Đốc	0%	100%	0%	Hưởng lương Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
3	Dương Văn Mậu	Thành Viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	0%	100%	0%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
4	Nguyễn Hữu Tới	Thành Viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	0%	100%	0%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
5	Bùi Tuấn Anh	Thành viên HĐQT	94%		6%	Hưởng lương chuyên trách thành viên HĐQT
6	Nguyễn Quang Trung	Thành viên HĐQT	0%	100%		Hưởng thù lao thành viên HĐQT đến hết tháng 8/2020
7	Thân Thế Hà	Thành viên HĐQT	93%	0%	7%	Hưởng lương chuyên trách thành viên HĐQT đến hết tháng 8/2020
<b>II Ban Kiểm soát</b>						
1	Vũ Văn Mạnh	Trưởng Ban kiểm soát	95%		5%	Hưởng lương Trưởng BKS chuyên trách
2	Trần Thị Kim Oanh	Thành viên BKS	0%	77%	23%	Hưởng lương chuyên môn nghiệp vụ, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS
3	Chu Quang Minh	Thành viên BKS	0%	64%	36%	Hưởng lương chuyên môn nghiệp vụ, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS
4	Trần Trung Dũng	Thành viên BKS	0%	100%		Hưởng thù lao thành viên BKS đến tháng 6/2020
5	Nguyễn Xuân Đại	Thành viên BKS	0%	100%		Hưởng thù lao thành viên BKS đến tháng 9/2020
6	Nguyễn Mạnh Quỳnh	Thành viên BKS		100%		Hưởng thù lao thành viên BKS từ tháng 7/2020
<b>III Ban Tổng giám đốc</b>						
1	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc	95%	0%	5%	Hưởng lương Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
2	Dương Văn Mậu	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	93%	0%	7%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
3	Nguyễn Hữu Tới	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	93%	0%	7%	Hưởng lương Phó Tổng giám đốc, hưởng thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT
4	Nguyễn Khắc Hải	Phó Tổng Giám đốc	99%	0%	1%	Hưởng lương Phó tổng giám đốc.
5	Nguyễn Thị Quỳnh Trang	Phó Tổng giám đốc	96%	0%	4%	Bổ nhiệm PTGD từ tháng 12/2020
6	Đặng Thanh Huấn	Kế toán trưởng	97%	0%	3%	

### Ghi chú:

- Thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT = 20% tiền lương bậc 1 của thành viên HĐQT chuyên trách theo Quy chế tiền lương của Tổng công ty (tương đương 14 triệu đồng/người/tháng).
- Thù lao kiêm nhiệm thành viên BKS = 20% tiền lương bậc 1 của thành viên BKS chuyên trách theo Quy chế tiền lương của Tổng công ty (tương đương 4,2 triệu đồng/người/tháng).
- Thành viên HĐQT, BKS chuyên trách hưởng lương chuyên trách từ quỹ lương, không hưởng thù lao.
- Thù lao kiêm nhiệm thành viên HĐQT, BKS hạch toán vào lợi nhuận sau thuế của Tổng công ty.

## HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2020

### 1. Ông Đào Ngọc Thanh - Chủ tịch HĐQT

- ▶ Chỉ đạo việc lập chương trình, kế hoạch hoạt động của HĐQT từng tháng, quý; Chỉ đạo việc chuẩn bị chương trình, nội dung, tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT, Chủ tọa họp ĐHĐCĐ, HĐQT.
- ▶ Ký ban hành các Quyết định thay mặt HĐQT và các vấn đề được HĐQT phân công theo Quy chế hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; chỉ đạo việc xin ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản về các vấn đề cần quyết nghị trong thời gian giữa các phiên họp HĐQT định kỳ để kịp thời đáp ứng yêu cầu SXKD của Tổng công ty.
- ▶ Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được HĐQT ủy quyền theo Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT.
- ▶ Phụ trách công tác chiến lược phát triển chung của Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Chiến lược và Con người.

### 2. Ông Nguyễn Xuân Đông - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Thực hiện nhiệm vụ Tổng giám đốc theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty; Trực tiếp chỉ đạo, điều hành toàn diện hoạt động SXKD của Tổng công ty trên cơ sở kế hoạch được ĐHĐCĐ phê duyệt, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.
- ▶ Thực hiện nhiệm vụ do HĐQT ủy quyền cho Tổng giám đốc theo quy định tại Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.

### 3. Ông Dương Văn Mậu - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc thường trực:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Đầu tư và Phát triển thị trường.

### 4. Ông Nguyễn Hữu Tới - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Quản lý và Phát triển thương hiệu.
- ▶ Kiểm nhiệm Giám đốc Ban quản lý dự án 1.

### 5. Ông Bùi Tuấn Anh - Thành viên HĐQT:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Khoa học và Công nghệ.

### 6. Ông Thân Thế Hà - Thành viên HĐQT:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Đãi ngộ và Chính sách.

### 7. Ông Nguyễn Quang Trung - Thành viên HĐQT:

- ▶ Thực hiện nhiệm vụ thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT Tổng công ty.
- ▶ Phụ trách Tiểu ban Nguồn vốn và Ngân sách.



## HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập		Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ dự họp
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Đào Ngọc Thanh	Chủ tịch	11/01/2019		4/4	100%
2	Nguyễn Xuân Đông	Thành viên	11/01/2019		4/4	100%
3	Dương Văn Mậu	Thành viên	11/01/2019		4/4	100%
4	Nguyễn Hữu Tới	Thành viên	11/01/2019		4/4	100%
5	Bùi Tuấn Anh	Thành viên	11/01/2019		4/4	100%
6	Nguyễn Quang Trung	Thành viên	11/01/2019	07/9/2020	1/4	25%
7	Thân Thế Hà	Thành viên	11/01/2019	07/9/2020	1/4	25%

## III KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020, hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận.

Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là Tổng giám đốc, đã điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký kinh doanh. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc là những nhà quản lý có kinh nghiệm, năng lực, trình độ và tinh thần trách nhiệm. Trong năm 2020, Ban Tổng giám đốc đã được bổ sung thêm 01 Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính để tăng cường năng lực điều hành trong lĩnh vực này. Mỗi thành viên trong Ban Tổng giám đốc được phân rõ quyền hạn, nhiệm vụ để phát huy tối đa năng lực, tính chủ động, sáng tạo, trách nhiệm của từng người. Hội đồng quản trị đánh giá Tổng giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ trên cương vị là người đại diện pháp luật của Tổng công ty, chịu trách nhiệm cao nhất trong công tác điều hành.

Chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần của Ban Tổng giám đốc với Giám đốc các Ban nghiệp vụ được duy trì. Bên cạnh việc tham dự các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc đã chủ động tổ chức các cuộc họp, hội ý định kỳ hàng tháng với Chủ tịch Hội đồng quản trị nhằm báo cáo, đánh giá, rà soát tình hình thực hiện hoạt động SXKD của Tổng công ty. Nhờ sự quyết liệt của Ban Tổng giám đốc, bộ máy nhân sự, tổ chức của Tổng công ty cơ bản được tổ chức - vận hành hiệu quả, chế độ đãi ngộ cho CBCNV được duy trì, công tác quản trị được thực hiện minh bạch, tạo niềm tin cho người lao động.

Trong hoạt động xây lắp, Tổng công ty đã trúng thầu nhiều gói thầu lớn thuộc Dự án cao tốc Bắc - Nam với giá trị lên đến trên 10.000 tỷ đồng, đảm bảo nguồn việc trong năm 2020 cũng như các năm kế tiếp. Các dự án xây lắp chuyển tiếp như Mikazuki Đà Nẵng, dự án 93 Láng Hạ, v.v. đảm bảo tiến độ, chất lượng, hiệu quả. Công tác rà soát, đối chiếu công nợ tiếp tục được làm tốt, nhiều khoản công nợ khó đòi kéo dài đã được xử lý dứt điểm.

- ▶ Mặc dù chịu nhiều ảnh hưởng tiêu cực từ dịch bệnh Covid-19 song hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản vẫn được duy trì ở mức ổn định. Tổng công ty vẫn tích cực nghiên cứu lập quy hoạch, tìm kiếm các dự án đầu tư mới thông qua hình thức đấu giá quyền sử dụng đất để có thể triển khai đầu tư ngay khi tình hình thị trường thuận lợi.
- ▶ Hoạt động đầu tư tài chính được triển khai đúng kế hoạch, các giao dịch tái cấu trúc vốn mang lại hiệu quả kinh tế cao. Nguồn thu cổ tức, lợi nhuận từ các công ty con, công ty liên kết ổn định. Bên cạnh đó, Tổng công ty đã thoái vốn dứt điểm tại một số công ty hoạt động kém hiệu quả hoặc không mang lại lợi nhuận kỳ vọng.
- ▶ Công tác tài chính, quản lý dòng tiền thu - chi

minh bạch, không để xảy ra nợ quá hạn với các tổ chức tín dụng.

- ▶ Công tác quan hệ cổ đông, công bố thông tin được thực hiện nghiêm túc theo quy định pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.
- ▶ Ban Tổng giám đốc đã phối hợp, tạo điều kiện cho hoạt động của các tổ chức đảng, đoàn thể của Tổng công ty, đặc biệt trong việc tổ chức các phong trào thi đua, chăm sóc đời sống cho người lao động, góp phần tạo sự thống nhất và phát triển mối quan hệ phối hợp công tác giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty.

## IV MỘT SỐ VẤN ĐỀ TỒN TẠI

- ▶ Dịch bệnh Covid-19 tuy đã được khống chế về cơ bản nhưng vẫn còn tiềm ẩn nhiều diễn biến phức tạp, ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Tổng công ty, nhất là trong việc phát triển các dự án Bất động sản nghỉ dưỡng.
- ▶ Để duy trì tốc độ tăng trưởng (doanh thu, lợi nhuận) theo kế hoạch đến năm 2025 đòi hỏi công tác đầu tư, tìm kiếm dự án phải tiếp tục đạt hiệu quả hơn nữa. Bên cạnh đó, Tổng công ty phải siết chặt công tác quản lý điều hành, tăng cường tuyển dụng bổ sung nhân sự, đầu tư xe máy thiết bị... để có thể hoàn thành các dự án đúng tiến độ và chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư.
- ▶ Nhiều dự án đầu tư vẫn đang trong giai đoạn nghiên cứu, chuẩn bị nên chưa ghi nhận doanh thu, lợi nhuận trong thời gian trước mắt. VINACONEX còn thiếu các dự án Bất động sản nhà ở quy mô lớn để nâng tầm thương hiệu.
- ▶ Cơ cấu bộ máy tổ chức, tư duy và tác phong làm việc của một bộ phận người lao động cần tiếp tục được cải thiện để đảm bảo năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc.

## 05 ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021

Phát huy khí thế cách mạng sau thành công của Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII, cũng như với thế và lực mới của nền kinh tế xã hội sau khi kiện toàn bộ máy Nhà nước, trên cơ sở những thành công đạt được trong năm 2020, Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2021 như sau:

- ▶ Tập trung chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc triển khai các giải pháp nhằm thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2021 được ĐHQĐ phê duyệt; xây dựng các kịch bản quản trị điều hành để hạn chế tối đa những ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 đối với hoạt động SXKD của toàn Tổng công ty.
- ▶ Đẩy mạnh quá trình đổi mới tư duy, tác phong làm việc của người lao động; hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình quản trị nội bộ, đảm bảo vai trò định hướng - quản lý của Tổng công ty trong toàn hệ thống, đồng thời phát huy tính chủ động, hiệu quả của các công ty thành viên..
- ▶ Đẩy mạnh công tác đấu thầu các dự án vốn Ngân sách quy mô lớn và các dự án có vốn đầu tư nước ngoài; Thành lập mới các Ban

quản lý dự án xây lắp trực thuộc Tổng công ty để thực hiện chuyên trách các dự án theo từng lĩnh vực: hạ tầng, giao thông, dân dụng... Triển khai có hiệu quả các dự án đầu tư hiện có và tăng cường tìm kiếm các dự án mới có tiềm năng, tính thanh khoản cao, từng bước nâng cao tỷ trọng giá trị đầu tư trong cơ cấu doanh thu, lợi nhuận của Tổng công ty.

- ▶ Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản lý dòng tiền, quản lý tài chính; đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, quyết toán các dự án dở dang.
- ▶ Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc hệ thống công ty thành viên để nâng cao năng lực hoạt động, phát huy hiệu quả đầu tư vốn của Tổng công ty.
- ▶ Nâng cao uy tín, hình ảnh, năng lực cạnh tranh của VINACONEX trong mọi lĩnh vực, thể hiện thông qua chất lượng, tiến độ, hiệu quả.
- ▶ Tiếp tục thực hiện tốt trách nhiệm của doanh nghiệp với cộng đồng, xã hội.

## CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	018/2020/QĐ-HĐQT	09/01/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Vinasinco	100%
2	077/2020/QĐ-HĐQT	10/02/2020	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư	71%
3	093/2020/QĐ-HĐQT	24/02/2020	Phê duyệt quỹ lương năm 2019 của Cơ quan Tổng công ty	71%
4	094/2020/QĐ-HĐQT	24/02/2020	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Đầu tư Xây dựng và Phát triển năng lượng VINACONEX	100%
5	108/2020/QĐ-HĐQT	25/02/2020	Ủy quyền quản lý phần vốn bổ sung của Tổng công ty tại VINACONEX Invest.	100%
6	123/2020/QĐ-HĐQT	03/3/2020	Phê duyệt nghiên cứu đầu tư Dự án khu đô thị phía Tây đường dẫn Cầu Triều tại phường Hồng Phong, thị xã Đông Triều (49ha)	100%
7	130/2020/QĐ-HĐQT	09/3/2020	Phê duyệt Quyết toán dự án hoàn thành Dự án Đầu tư xây dựng Trụ sở Tổng công ty VINACONEX tại 34 Láng Hạ, Đống Đa, HN	100%
8	133/2020/QĐ-HĐQT	10/3/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn bổ sung của Tổng công ty tại Công ty Vinaconex Dung Quất	100%
9	135/2020/QĐ-HĐQT	12/3/2020	Tổ chức ĐHQĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty	71%
10	142/2020/QĐ-HĐQT	17/3/2020	Mua cổ phần Công ty CP Bách Thiên Lộc để triển khai và vận hành Dự án thủy điện Đắk Ba	71%
11	143/2020/QĐ-HĐQT	18/3/2020	Phê duyệt chủ trương hợp tác đầu tư Dự án ĐTXD tuyến đường nối Quốc lộ 17B với cầu Dinh, thị xã Kinh Môn, tỉnh Hải Dương theo hình thức Đầu tư xây dựng – Chuyển giao (BT)	100%
12	159/2020/QĐ-HĐQT	31/3/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Viwaco	100%
13	160/2020/QĐ-HĐQT	31/3/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Vinaconex Sài Gòn	100%
14	172/2020/QĐ-HĐQT	01/4/2020	Sáp nhập Văn phòng Đảng Đoàn vào Văn phòng Tổng công ty	71%
15	177/2020/QĐ-HĐQT	07/4/2020	Phê duyệt các nội dung liên quan đến cuộc họp ĐHQĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty và các tài liệu của ĐHQĐ	71%
16	179/2020/QĐ-HĐQT	07/4/2020	Hoàn tổ chức ĐHQĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty	100%
17	193/2020/QĐ-HĐQT	20/4/2020	Chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Tổng công ty tại Công ty CP Xây dựng Đà Nẵng	71%
18	226/2020/QĐ-HĐQT	11/5/2020	Góp vốn thành lập Doanh nghiệp để thực hiện dự án Khu đô thị Bào Ninh 3	71%
19	230/2020/QĐ-HĐQT	12/5/2020	Phê duyệt quy chế tổ chức và hoạt động của Văn phòng Tổng công ty	100%
20	01/2020/NQ-HĐQT	21/5/2020	Phê duyệt việc hủy Danh sách cổ đông có quyền dự họp ĐHQĐ thường niên năm 2020 lập ngày 01/4/2020; và Phê duyệt lại Ngày đăng ký cuối cùng, Ngày tổ chức và Chương trình họp ĐHQĐ thường niên năm 2020	71%
21	02/2020/NQ-HĐQT	21/5/2020	Phê duyệt tài liệu họp ĐHQĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty	71%
22	03/2020/NQ-HĐQT	21/5/2020	Phê duyệt các nội dung chuẩn bị ĐHQĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty	71%
23	291/2020/QĐ-HĐQT	04/6/2020	Phê duyệt nội dung Tờ trình của HĐQT về việc Tiếp tục hoạt động theo mô hình Tập đoàn – nhóm công ty và Tờ trình của HĐQT về việc Tái cấu trúc phần vốn của Tổng công ty tại Công ty Liên doanh TNHH Phát triển đô thị mới An Khánh (đã cập nhật nội dung)	71%
24	294/2020/QĐ-HĐQT	08/6/2020	Ủy quyền quản lý phần vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Xi măng Cẩm Phả	100%
25	301/2020/QĐ-HĐQT	18/6/2020	Phê duyệt phương án thành lập Công ty TNHH Một thành viên Giáo dục Phúc Yên	71%
26	302/2020/QĐ-HĐQT	18/6/2020	Tái cấu trúc Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật xây dựng và Nghiệp vụ Phê duyệt lựa chọn hình thức thuê đất; chủ trương làm nhà đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật chung, ứng trước kinh phí GPMB phần còn lại, bổ sung chức năng công nghiệp hỗ trợ công nghệ cao Khu công nghiệp công nghệ cao 2 – Khu công nghệ cao Hòa Lạc	71%
27	303/2020/QĐ-HĐQT	18/6/2020	Kiến nghị của BKS về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét, kiểm toán các BCTC năm 2020 của Tổng công ty	100%
28	336/2020/QĐ-HĐQT	8/7/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn của TCT tại Công ty Vinaconex Dung Quất	100%
29	337/2020/QĐ-HĐQT	8/7/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn của TCT tại Công ty Vinaconex Dung Quất	100%
30	348/2020/QĐ-HĐQT	16/7/2020	Mua cổ phần Công ty CP Bách Thiên Lộc để triển khai và vận hành Dự án thủy điện Đắk Ba	71%



STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
31	358/2020/QĐ-HĐQT	21/7/2020	Phê duyệt chi quỹ thù lao cho HĐQT, BKS năm 2019	100%
32	362/2020/QĐ-HĐQT	23/7/2020	Phê duyệt phương án chuyển nhượng một số lô đất liền kề Khu đô thị Splendor Bắc An Khánh	100%
33	369/2020/QĐ-HĐQT	28/7/2020	Ủy quyền quản lý phần vốn của TCT tại Công ty CP Bách Thiên Lộc	100%
34	395/2020/QĐ-HĐQT	6/8/2020	Phê duyệt hạn mức tín dụng ngắn hạn năm 2020	71%
35	400/2020/QĐ-HĐQT	10/8/2020	Xin phê duyệt chủ trương tham gia lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án Phát triển kết cấu hạ tầng Khu công nghiệp Nhuận Trạch, huyện Lương Sơn, tỉnh Hòa Bình	71%
36	402/2020/QĐ-HĐQT	10/8/2020	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Vinaconex Xây dựng	71%
37	403/2020/QĐ-HĐQT	10/8/2020	Tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Vinaconex Đầu tư	71%
38	413/2020/QĐ-HĐQT	13/8/2020	Tái cấu trúc phần vốn của TCT tại Công ty Liên doanh TNHH Phát triển đô thị mới An Khánh	71%
39	414/2020/QĐ-HĐQT	13/8/2020	Phương án nhận chuyển nhượng một số lô đất liền kề Khu đô thị Bắc An Khánh	71%
40	418/2020/QĐ-HĐQT	14/8/2020	Thay đổi nhân sự quản lý phần vốn của TCT tại Công ty CP Siêu thị & XNK Thương mại Việt Nam (Vinaconex Mart)	100%
41	419/2020/QĐ-HĐQT	14/8/2020	Ủy quyền nhân sự quản lý phần vốn bổ sung của TCT tại Công ty Vinasinco.	100%
42	423/2020/QĐ-HĐQT	15/8/2020	Ủy quyền quản lý phần vốn bổ sung của TCT tại Vinaconex Đầu tư.	100%
43	424/2020/QĐ-HĐQT	15/8/2020	Ủy quyền quản lý phần vốn của TCT tại Vinaconex Xây dựng	100%
44	470/2020/QĐ-HĐQT	9/9/2020	Tái cấu trúc phần vốn của TCT tại Công ty TNHH Vinasanwa	100%
45	471/2020/QĐ-HĐQT	9/9/2020	Chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty TNHH Vinasanwa	100%
46	475/2020/QĐ-HĐQT	14/9/2020	Chuyển niêm yết cổ phiếu VCG từ HNX sang HOSE	100%
47	479/2020/QĐ-HĐQT	15/9/2020	Phương án gia hạn nợ Xi măng Cẩm Phả	100%
48	485/2020/QĐ-HĐQT	18/9/2020	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Công ty Liên doanh TNHH Phát triển đô thị mới An Khánh	100%
49	491/2020/QĐ-HĐQT	23/9/2020	Hoạt động xây lắp, đầu tư của TCT	100%
50	493/2020/QĐ-HĐQT	24/9/2020	Kiểm toàn nhân sự ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Công ty Vinahud.	100%
51	494/2020/QĐ-HĐQT	24/9/2020	Kiểm toàn nhân sự ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Công ty CP Vận tải Vinaconex	100%
52	495/2020/QĐ-HĐQT	24/9/2020	Kiểm toàn nhân sự ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Công ty CP Xây dựng Đà Nẵng	100%
53	518/2020/QĐ-HĐQT	1/10/2020	Thống nhất tham gia đầu tư một số dự án thành phần đầu tư xây dựng thuộc DA xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2017-2020	100%
54	538/2020/QĐ-HĐQT	8/10/2020	Bán một phần cổ phần tại Công ty CP Đầu tư và Phát triển Điện miền Bắc 2	100%
55	555/2020/QĐ-HĐQT	19/10/2020	Không tiếp tục triển khai thực hiện Quyết định số 403/2020/QĐ-HĐQT ngày 10/8/2020 của HĐQT về việc tăng vốn điều lệ Vinaconex Đầu tư	100%
56	556/2020/QĐ-HĐQT	19/10/2020	Dừng thực hiện Quyết định số 402/2020/QĐ-HĐQT về việc tăng vốn điều lệ Vinaconex Xây dựng	100%
57	558/2020/QĐ-HĐQT	19/10/2020	Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị của TCT	100%
58	563/2020/QĐ-HĐQT	21/10/2020	Mua cổ phiếu quỹ của TCT	100%
59	588/2020/QĐ-HĐQT	5/11/2020	Thành lập BQLDA 1 trực thuộc TCT	100%
60	589/2020/QĐ-HĐQT	5/11/2020	Giao nhiệm vụ kiểm nhiệm đối với cán bộ	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
61	590/2020/QĐ-HĐQT	5/11/2020	Phê duyệt Quy chế tổ chức và hoạt động của BQLDA 1	100%
62	591/2020/QĐ-HĐQT	5/11/2020	Kiểm toàn nhân sự ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Vinaconex Xây dựng	100%
63	592/2020/QĐ-HĐQT	5/11/2020	Kiểm toàn nhân sự ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Vinaconex Đầu tư	100%
64	668/2020/QĐ-HĐQT	24/11/2020	Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính TCT	100%
65	699/2020/QĐ-HĐQT	24/11/2020	Bổ nhiệm Giám đốc Nhân sự kiêm Giám đốc Ban Phát triển nhân lực TCT	100%
66	779/2020/QĐ-HĐQT	14/12/2020	Chấp thuận chủ trương cho phép Vinaconex Đầu tư vay vốn ngân hàng, sử dụng tài sản bảo đảm tại ngân hàng; lựa chọn ngân hàng cấp tín dụng; Tổng công ty bảo lãnh cho Vinaconex Đầu tư vay vốn/bảo lãnh tại ngân hàng để thực hiện đầu tư kinh doanh tại Trung tâm Thương mại Chợ Mơ	100%
67	804/2020/QĐ-HĐQT	25/12/2020	Tái cấu trúc phần vốn của TCT và Công ty CP Vinaconex Sài Gòn tại Công ty CP Vinaconex 27	100%
68	812/2020/QĐ-HĐQT	29/12/2020	Chi trả cổ tức năm 2019 và tạm ứng cổ tức năm 2020	100%
69	816/2020/QĐ-HĐQT	30/12/2020	Chi trả cổ tức năm 2019 và tạm ứng cổ tức năm 2020	100%
70	830/2020/QĐ-HĐQT	31/12/2020	Chấm dứt ủy quyền đại diện phần vốn của TCT tại Công ty CP Siêu thị & XNK Thương mại VN	100%



#### Danh sách các thành viên HĐQT, BKS, Ban điều hành, các cán bộ quản lý có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty:

- Ông Dương Văn Mậu - Phó Tổng giám đốc thường trực
- Ông Nguyễn Hữu Tới - Phó Tổng giám đốc
- Ông Vũ Văn Mạnh - Trưởng Ban Kiểm soát
- Ông Đặng Thanh Huấn - Kế toán Trưởng, Giám đốc Ban Tài chính – Kế hoạch
- Ông Nguyễn Quốc Huy - Giám đốc Nhân sự kiêm Giám đốc Ban Phát triển Nhân lực

# BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT



**Bà Trần Thị Kim Oanh**  
Kiểm soát viên

**Ông Chu Quang Minh**  
Kiểm soát viên

**Ông Vũ Văn Mạnh**  
Trưởng Ban Kiểm soát

**Ông Nguyễn Mạnh Quỳnh**  
Kiểm soát viên



Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2020): 0,00001%

## Ông Vũ Văn Mạnh | Trưởng Ban Kiểm soát

Ông tốt nghiệp Kỹ sư Kinh tế, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh và có gần 20 năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực tài chính kế toán. Từ năm 2000 đến năm 2010, ông lần lượt giữ các chức vụ chuyên viên, Phó trưởng phòng Tài chính kế hoạch và Phó Giám đốc Ban Tài chính Kế hoạch tại VINACONEX. Sau đó, ông được điều động biệt phát đến Công ty cổ phần Xi măng Cẩm Phả và giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty. Sau khi quay trở lại VINACONEX, ông giữ chức vụ Phó giám đốc, Giám đốc Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính.

Tại Đại hội cổ đông bất thường năm 2019, ông được bầu làm Trưởng Ban Kiểm soát Tổng công ty.

## Ông Chu Quang Minh | Kiểm soát viên

Ông tốt nghiệp cử nhân kinh tế ngành Tài chính ngân hàng và bắt đầu công tác tại Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính Tổng công ty CP VINACONEX từ năm 2014 đến nay. Trước khi về VINACONEX, ông đã có 6 năm công tác tại Công ty CP Sông Đà 12, Xí nghiệp Sông Đà 12.2 và Tổng công ty Sông Đà.



Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2020): 0,00%



Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2020): 0,00%

## Bà Trần Thị Kim Oanh | Kiểm soát viên

Bà tốt nghiệp cử nhân kinh tế kế toán và làm việc tại các đơn vị thuộc hệ thống VINACONEX từ năm 2002. Trước khi quay lại công tác tại Tổng công ty, bà đã giữ chức vụ Phó trưởng phòng kế toán tại Công ty CP VINACONEX 34 và Công ty CP VINACONEX 5. Từ năm 2016, bà quay lại Tổng công ty, làm việc tại Ban Tài chính Kế hoạch và Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính Tổng công ty.

## Ông Nguyễn Mạnh Quỳnh | Kiểm soát viên

Tốt nghiệp đại học chuyên ngành quản trị tài chính kế toán, ông Nguyễn Mạnh Quỳnh có hơn 10 năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực kế toán doanh nghiệp. Hiện ông đang là Kế toán tổng hợp mảng bất động sản của Công ty cổ phần Tập đoàn Picensa Việt Nam. Trước đó, ông cũng đã giữ chức vụ Kế toán trưởng tại Công ty TNHH Tuan Tsuki Việt Nam.



Tỷ lệ sở hữu CP VCG  
(tính đến 31/12/2020): 0,00%

Ông Trần Trung Dũng - Kiểm soát viên (miễn nhiệm ngày 29/6/2020)

Ông Nguyễn Xuân Đại - Kiểm soát viên (từ nhiệm ngày 07/9/2020)

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT VÀ KIỂM SOÁT VIÊN

Trong năm 2020, các Kiểm soát viên và Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy chế nội bộ của Tổng công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cụ thể như sau:



- Làm việc với công ty kiểm toán về kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty.
- Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2019; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình của Ban Kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.
- Phối hợp với HĐQT và Ban điều hành trong công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 của Tổng công ty.
- Thảo luận và tiến hành thực hiện yêu cầu của cổ đông Tổng công ty.



- Thảo luận và kiến nghị Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC riêng, hợp nhất năm 2020 của Tổng công ty trên cơ sở danh sách công ty kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua.
- Thảo luận về Báo cáo tài chính quý 3; kế hoạch lập và kiểm toán Báo cáo tài chính cả năm của Tổng công ty.
- Các thành viên Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, Trưởng Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc, được tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp.
- Nghiên cứu, tham gia ý kiến (nếu cần) đối với các Tờ trình, Phiếu xin ý kiến Hội đồng quản trị của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty.
- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Tổng giám đốc tuân thủ theo các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Tổng công ty.
- Theo dõi việc công bố thông tin của Tổng công ty theo quy định của Pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với công ty niêm yết.
- Các công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

## SỰ PHỐI HỢP GIỮA BKS VỚI HĐQT, BĐH

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Tổng công ty, cụ thể:

- Ban Kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, được tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp.
- Trưởng Ban Kiểm soát được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc.
- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

## CÁC CUỘC HỌP CỦA BKS

STT	THÀNH VIÊN BKS	SỐ BUỔI HỌP THAM DỰ	TỶ LỆ THAM DỰ HỌP	TỶ LỆ BIỂU QUYẾT	LÝ DO KHÔNG THAM DỰ HỌP
1	Ông Vũ Văn Mạnh	3	100%	100%	
2	Ông Chu Quang Minh	3	100%	100%	
3	Bà Trần Thị Kim Oanh	3	100%	100%	
4	Ông Nguyễn Mạnh Quỳnh	1	33,33%	100%	Được bầu ngày 29/6/2020
5	Ông Trần Trung Dũng	2	66,67%	100%	Miễn nhiệm ngày 29/6/2020
6	Ông Nguyễn Xuân Đại	1	33,33%	100%	Dịch Covid, có đơn từ nhiệm từ ngày 07/09/2020

# PHÂN TÍCH RỦI RO

## RỦI RO VỀ DỊCH BỆNH

Năm 2020, tình hình bệnh dịch Covid-19 vẫn diễn biến phức tạp, khó lường tại nhiều nước, nhiều khu vực. Do đó, tăng trưởng kinh tế thế giới và trong nước chưa thể hồi phục cũng như đạt tốc độ tăng trưởng so với cùng kỳ các năm trước đại dịch.

Xu hướng giảm đầu tư nước ngoài do dịch bệnh ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động thương mại, đình trệ đầu tư, tạo tâm lý e ngại, trì hoãn mở rộng đầu tư của nhiều doanh nghiệp nước ngoài. Nhu cầu tiêu dùng trong nước phục hồi chậm và hoạt động xuất khẩu giảm tiếp tục tạo nhiều thách thức cho hoạt động của doanh nghiệp trong nước. Việt Nam là một trong những nước chịu sự tác động này.

Do tác động của đại dịch Covid-19 nên các dự án, công trình của các chủ đầu tư trong và ngoài nước chậm triển khai dẫn đến sự cạnh tranh gay gắt hơn trong lĩnh vực xây lắp. Các doanh nghiệp xây lắp do đó phải giảm giá để tìm kiếm nguồn việc, làm giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

## RỦI RO VỀ KINH TẾ

Nguồn vốn tập trung vào một số lĩnh vực tiềm ẩn rủi ro hơn là để phục vụ sản xuất kinh doanh. Dòng tiền có xu hướng đầu tư vào thị trường bất động sản, tạo nên các cơn sốt đất, khiến giá bất động sản tăng nóng, là những yếu tố không tốt cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp và việc triển khai các dự án kinh tế lớn của Nhà nước.

Thị trường trái phiếu phát triển nhanh nhưng chủ yếu là trái phiếu doanh nghiệp bất động sản trong khi sự tham gia của các doanh nghiệp sản xuất còn hạn chế. Tổng mức huy động vốn vào thị trường chứng khoán tăng cao; tuy nhiên giá trị phát hành cổ phiếu giảm, cho thấy nguồn vốn vào thị trường không thực sự để phục vụ mở rộng sản xuất kinh doanh. Diễn biến các thị trường trên tiềm ẩn nhiều rủi ro, dễ chuyển thành bong bóng, ảnh hưởng đến nền kinh tế.

## RỦI RO PHÁP LÝ

VINACONEX hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, mọi hoạt động của Tổng công ty đều được điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật bao gồm: Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, các văn bản pháp luật và các thông tư hướng dẫn liên quan đến doanh nghiệp. Việt Nam đang trong quá trình phát triển và hội nhập với kinh tế thế giới, tuy nhiên các văn bản pháp lý và luật pháp vẫn chưa được đổi mới tương xứng với tốc độ phát triển. Do vậy, mọi thay đổi hệ thống pháp luật hiện hành có thể dẫn đến những ảnh hưởng bất lợi tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.





**BÁO CÁO CỦA  
BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

## THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



### Ông Nguyễn Xuân Đông

Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2020): 0,00%

- 1988 - 1991** Nhà máy Bê tông Xuân Mai
- 1992 - 2001** Chỉ huy trưởng Công ty Xây dựng phát triển nông thôn 8
- 2001 - 2018** Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH An Quý Hưng
- 2018 - nay** Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc VINACONEX



### Ông Nguyễn Hữu Tới

Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2020): 0,00%

- 1980 - 1998** Công ty Xây dựng số 5 - Nam Định
- 1998 - 2000** Giám đốc Chi nhánh xây dựng 504 - Công ty Cơ khí và xây lắp số 12
- 2000** Phó Giám đốc Công ty Cơ khí và Xây lắp số 12
- 2000 - 2019** Phó Giám đốc, Giám đốc, Chủ tịch HĐQT VINACONEX 12
- 2019 - nay** Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc VINACONEX

### Ông Nguyễn Khắc Hải

Phó Tổng giám đốc

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2020): 0,00%

- 2001 - 2004** Chủ nhiệm công trình Nhà làm việc Tổng công ty TEDI và Nhà làm việc Ban Công đoàn Bộ Quốc phòng
- 2005 - 2016** Cán bộ quản lý; Tổng giám đốc Công ty CP Xây dựng số 2 - VINACONEX
- 2016 - 2019** Tổng công ty 36 - BQP
- 2019 - nay** Phó Tổng giám đốc VINACONEX



### Ông Dương Văn Mậu

Phó Tổng giám đốc Thường trực

Tỷ lệ sở hữu CP VCG (tính đến 31/12/2020): 0,0023%

- 2001 - 2004** Trung tâm nghiên cứu thiết kế và ứng dụng công nghệ mới R&D - thuộc VINACONEX
- 2004 - 2008** Công ty CP Bê tông và XD VINACONEX Xuân Mai
- 2008 - 2013** Giám đốc Công ty CP Tư vấn Thiết kế VINACONEX Xuân Mai
- 2013** Tổng giám đốc Công ty CP Bê tông và Xây Dựng VINACONEX Xuân Mai
- 2013 - nay** Phó Tổng Giám đốc; Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc thường trực VINACONEX



### Bà Nguyễn Thị Quỳnh Trang

Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính

Tỷ lệ sở hữu cổ phần VCG (tính đến ngày 31/12/2020): 0,00%

- 2001 - 2012** Chuyên viên, Phó TP Đầu tư tài chính – Ban Tài chính kế hoạch, VINACONEX
- 2012 - 2017** Trưởng phòng Tái cấu trúc, Phó Giám đốc Ban Quản lý và giám sát đầu tư tài chính, VINACONEX
- 2017 - 2020** Phó Giám đốc Ban Quản lý và Giám sát đầu tư tài chính, thành viên Ban Kiểm soát Tổng công ty VINACONEX (đến tháng 1/2019)
- 1/2020 - nay** Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính VINACONEX



## I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

### 1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020

Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2019	% SO VỚI	
				KH 2020	TH 2019
<b>1. Hợp nhất Tổng công ty</b>					
- Tổng doanh thu, thu nhập	8.695	9.530	9.891	91%	88%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.690	820	786	206%	215%
<b>2. Công ty mẹ</b>					
- Tổng Doanh thu, thu nhập	5.477	3.870	3.516	142%	156%
- Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.663	803	727	207%	229%
- Cổ tức	12%	12%	6%	100%	200%

(Theo Báo cáo tài chính công ty mẹ và hợp nhất đã kiểm toán năm 2020)



Năm 2020, do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 dẫn đến kinh tế thế giới suy giảm nghiêm trọng, kinh tế trong nước cũng tăng trưởng chậm lại; nhiều ngành kinh tế trong đó lĩnh vực xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản chịu ảnh hưởng lớn. Ban điều hành Tổng công ty đã thực hiện nhiều giải pháp để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHCĐ thông qua và đã đạt được kết quả tích cực, trong đó:

- ▶ Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Tổng công ty: Tổng doanh thu 8.701 tỷ đồng, đạt 91% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế 1.690 tỷ đồng, đạt 206% kế hoạch và bằng 215% năm 2019. Để đạt được kế hoạch lợi nhuận trên, đóng góp lớn vào kết quả kinh doanh là công ty mẹ và một số đơn vị thành viên như: NEDI2, VIWACO, Công ty Giáo dục Lý Thái Tổ,... Tổng công ty và VINACONEX CM là hai đơn vị đã đạt doanh thu trên 1.000 tỷ đồng. Bên cạnh đó, vẫn còn một số công ty thành viên có kết quả kinh doanh bị lỗ, chủ yếu là các đơn vị đã dừng hoạt động hoặc đang hoạt động cầm chừng.

- ▶ Kết quả kinh doanh của Công ty Mẹ: Tổng doanh thu là 5.477 tỷ đồng, đạt 142% kế hoạch năm và bằng 156% năm 2019. Lợi nhuận sau thuế là 1.663 tỷ, đạt 207% kế hoạch và bằng 229% năm 2019. Đóng góp lớn vào lợi nhuận năm 2020 của Công ty Mẹ là hoạt động tái cấu trúc các khoản đầu tư tài chính của Tổng công ty.

### 2. Về hoạt động Xây dựng

Năm 2020, hoạt động xây lắp của Tổng công ty và các công ty thành viên không đạt kế hoạch về giá trị sản lượng, doanh thu do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19, thiên tai, dẫn đến các chủ đầu tư quyết định giãn tiến độ thực hiện; Tổng công ty cũng chủ động quyết định không thực hiện đấu thầu cũng như không tiếp tục triển khai thi công đối với các công trình mà chủ đầu tư không thu xếp đủ nguồn vốn. Thị trường bất động sản giảm sút, nhiều dự án chủ đầu tư tạm dừng triển khai cũng làm cho hoạt động xây lắp không đạt kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, trong năm 2020, với sự nỗ lực của Ban điều hành, phát huy truyền thống của VINACONEX là nhà thầu xây dựng hàng đầu, Tổng công ty vẫn đạt được những thành công nhất định:

- ▶ Cuối năm 2020, Tổng công ty đã trúng thầu nhiều dự án lớn thuộc nhiều lĩnh vực giao thông, xây dựng dân dụng, công nghiệp,... với tổng giá trị trên 10 ngàn tỷ đồng, tiêu biểu là các dự án đường cao tốc: đoạn Phan Thiết – Dầu Giây, Vĩnh Hào – Phan Thiết, Mai Sơn – QL45; Bệnh viện K, đường dẫn Cầu Vĩnh Tuy,...
- ▶ Về tiến độ, chất lượng thi công: các công trình thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng được chủ đầu tư đánh giá cao, tiêu biểu như: Dự án Mikazuki - Đà Nẵng, Dự án Long Sơn, dự án 120 Định Công, dự án Đại học Việt Đức, dự án Thủy lợi Tân Mỹ, dự án Trường Đài Bắc, Dự án Goertek, dự án 93 Láng Hạ,... Các dự án giao thông trọng điểm của nhà nước bước đầu triển khai đảm bảo tiến độ, chất lượng được Bộ Giao thông vận tải, chủ đầu tư đánh giá cao.



- ▶ Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ của các công trình nhận thầu xây lắp với chủ đầu tư, đặc biệt các công trình đã hoàn thành được tăng cường, tạo dòng tiền tốt, giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.
- ▶ Ngoài ra, công tác quản trị nội bộ, quản trị nâng cao chất lượng, công tác phát triển thương hiệu, an toàn lao động tại các công trình thi công cũng được chú trọng, nâng cao.

### 3. Về hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản

- ▶ Năm 2020, Ban điều hành Tổng công ty tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh việc thực hiện triển khai thi công các dự án đang thực hiện đầu tư như dự án Khu đô thị mới Cái Giá Cát Bà Amatina (VINACONEX ITC); dự án tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond tại số 93 Láng Hạ, Hà Nội; dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình kéo dài (Quảng Ninh); khu đô thị mới Thiên Ân (VINACONEX 25); Chung cư cao cấp D9 Thanh Xuân (VINACONEX 1),... và thu hút thêm các nhà đầu tư đầu tư vào Khu công nghiệp công nghệ cao 2.
- ▶ Công tác đấu thầu các dự án bất động sản mới cũng được kiểm khai tích cực, trong năm Tổng công ty đã trúng thầu dự án khu dân cư đô thị tại Km3, Km4 phường Hải Yên, Thành phố Móng Cái.



- ▶ Ngoài việc phát triển đầu tư dự án bất động sản, bất động sản nghỉ dưỡng, việc đầu tư các dự án khu công nghiệp đã được Tổng công ty chú trọng. Trong năm 2020, Tổng công ty đang nghiên cứu phát triển các dự án khu công nghiệp lớn tại Hà Nội, Hà Nam, Hòa Bình, Vĩnh Phúc,...
- ▶ Hoàn thành việc quyết toán các dự án đầu tư bất động sản tại Hà Nội như Vinata Tower, Bohemia (25 Nguyễn Huy Tưởng), 97-99 Láng Hạ.
- ▶ Bên cạnh đó, do ảnh hưởng của dịch bệnh, Tổng công ty đã chủ động giảm tiến độ đầu tư các dự án nghỉ dưỡng như dự án Bãi tắm Hạ Thanh - Tam Kỳ - Quảng Nam; Khu tổ hợp nghỉ dưỡng ven biển Tuy Hòa - Phú Yên.
- ▶ Hoạt động cho thuê bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác tốt tại các tòa Vinaconex Tower - 34 Láng Hạ, Trung tâm thời trang, Khu đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Tòa nhà 47 Điện Biên Phủ - TP Hồ Chí Minh, Tòa nhà Vinaconex 9 – CEO Phạm Hùng, Trung tâm thương mại Chợ Mơ.

### 4. Về hoạt động đầu tư tài chính

- ▶ Tổng công ty đã thực hiện thoái vốn thành công tại một số công ty con và công ty liên doanh liên kết mang lại doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền lớn: VINACONEX P&C, An Khánh JVC.
- ▶ Tổng công ty đã góp vốn bổ sung tại một số công ty con như Công ty TNHH MTV VINACONEX Đầu tư, Công ty CP Bách Thiên Lộc, Công ty BOO nước sạch Sapa.
- ▶ Tổng công ty đã thực hiện mua lại cổ phiếu của Tổng công ty (mua cổ phiếu quỹ) với khối lượng là 39.300.000 cổ phần nhằm gia tăng hiệu quả cho Tổng công ty cũng như tăng giá trị cho các cổ đông.
- ▶ Bên cạnh đó, Tổng công ty tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, chỉ đạo hoạt động các công ty thành viên nhằm hạn chế rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty cũng như đảm bảo lợi ích của các cổ đông. Đối với các công ty yếu kém, dừng hoạt động hoặc hoạt động cầm chừng, Tổng công ty tích cực xây dựng phương án tái cấu trúc, tìm kiếm nhà đầu tư để thoái toàn bộ vốn tại các công ty này, tập trung nguồn lực tài chính cho các mục tiêu chiến lược của Tổng công ty.



### 5. Công tác tài chính

- ▶ Tổng công ty đã mở rộng hợp tác với các ngân hàng, tổ chức tài chính để thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ cho hoạt động đầu tư, kinh doanh của Tổng công ty và các đơn vị thành viên với hiệu quả cao nhất.
- ▶ Công tác lập, kiểm toán và công bố các Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm được thực hiện tốt, tuân thủ các quy định của pháp luật.

### 6. Về công tác tổ chức - cán bộ

- ▶ Trong năm 2020, Tổng công ty đã thực hiện sắp xếp lại tổ chức, nhân sự tại Tổng công ty và đơn vị thành viên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của Tổng công ty.
- ▶ Thành lập các Ban quản lý dự án chuyên ngành nhằm đẩy mạnh và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- ▶ VINACONEX đã tổ chức các khóa đào tạo ngắn gọn về nội dung và tiết kiệm về chi phí; phối hợp với các cơ sở đào tạo uy tín tổ chức tập huấn, bồi dưỡng nâng cao chuyên môn nghiệp vụ như: áp dụng công nghệ BIM trong xây dựng; tập huấn ATVSLĐ; tham gia Hội thảo Quốc tế khoa học và kỹ thuật; Hội thảo công nghệ xây dựng; bước đầu tổ chức các buổi nói

chuyện (talk show) theo chuyên đề cho từng lĩnh vực hoạt động mang tính ứng dụng và truyền cảm hứng tới người lao động.

- ▶ Mặc dù kinh tế khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nhưng Tổng công ty vẫn đảm bảo việc làm, tiền lương, thu nhập đầy đủ và các chế độ bảo hiểm xã hội cho người lao động, để người lao động yên tâm công tác và cống hiến cho Tổng công ty.

## 7. Công tác khác

- ▶ Năm 2020, cổ phiếu VCG đã chuyển niêm yết từ Sở giao dịch chứng khoán TP. Hà Nội (HNX) sang niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE). Cổ phiếu VCG bước đầu được các nhà đầu tư trên sàn HOSE đón nhận và có thanh khoản tốt.
- ▶ Công tác pháp chế tiếp tục được củng cố và tăng cường giúp mọi hoạt động của Tổng công ty tuân thủ các quy định của pháp luật, tránh được những rủi ro pháp lý.
- ▶ Hoạt động truyền thông được tăng cường, góp phần quảng bá hình ảnh, nâng cao hiệu quả của Tổng công ty.

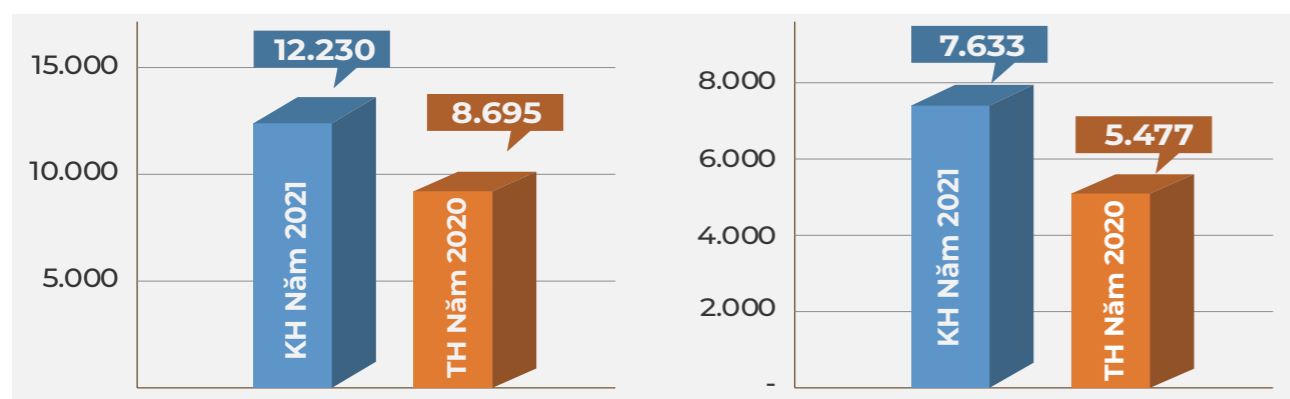
## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Năm 2021, mặc dù kinh tế trong nước vẫn chịu ảnh hưởng bởi hậu quả của đại dịch Covid-19, Tổng công ty vẫn quyết tâm xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh có sự tăng trưởng cao về doanh thu so với năm 2020; chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế năm 2021 chỉ bằng 60% so với thực hiện năm 2020 do năm 2020 có lợi nhuận tăng đột biến từ hoạt động đầu tư tài chính.

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	KH 2021	TH 2020	% Thay đổi so với 2020
<b>1. Hợp nhất toàn Tổng công ty</b>			
- Tổng doanh thu, thu nhập	12.230	8.695	141%
- Lợi nhuận sau thuế	1.008	1.690	60%
<b>2. Công ty mẹ</b>			
- Tổng Doanh thu, thu nhập	7.633	5.477	139%
- Lợi nhuận sau thuế	965	1.663	58%
- Tỷ lệ Cổ tức	12%	12%	100%



Tổng doanh thu hợp nhất

Tổng doanh thu công ty mẹ

## 2. Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2021

Để triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, Ban điều hành Tổng công ty định hướng vẫn tiếp tục đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh theo hướng phát triển Xây dựng - Bất động sản - Đầu tư tài chính với những giải pháp cụ thể sau:

### \* Hoạt động Xây dựng

- ▶ Tiếp tục tập trung đầu thầu các công trình có vốn ngân sách nhà nước, các công trình có vốn đầu tư nước ngoài có thời gian triển khai, thu hồi vốn nhanh, các công trình xây dựng dân dụng công nghiệp vốn đã là ưu thế của Tổng công ty.
- ▶ Tiếp tục phát huy nâng cao chất lượng công trình, đảm bảo tiến độ, an toàn lao động, vệ sinh môi trường, PCCC cũng như nâng cao thương hiệu, hình ảnh của VINACONEX trên các công trường, dự án.
- ▶ Thực hiện tốt công tác lập hồ sơ nghiệm thu, thu hồi công nợ, kiểm soát chi phí đầu vào để nâng cao hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp.
- ▶ Kiện toàn mô hình tổ chức điều hành, nâng cao năng lực quản lý điều hành của các Ban điều hành dự án của Tổng công ty cũng như các đơn vị thành viên để tối ưu hóa việc quản lý dự án, tăng tính hiệu quả của dự án.





#### \* Hoạt động đầu tư kinh doanh Bất động sản

- ▶ Tổng công ty đẩy nhanh tiến độ đối với các dự án đang thực hiện và áp dụng các biện pháp đẩy mạnh công tác bán hàng tại các Khu đô thị mới Cái Giá Cát Bà Amatina (VINACONEX ITC); dự án tổ hợp văn phòng cho thuê và căn hộ cao cấp Green Diamond tại số 93 Láng Hạ, Hà Nội; dự án Khu đô thị đại lộ Hòa Bình (Quảng Ninh) kéo dài; khu đô thị mới Thiên Ân (VINACONEX 25),...
- ▶ Tiếp tục tìm kiếm đối tác đầu tư vào dự án Khu công nghệ cao Hòa Lạc, các dự án có quỹ đất lớn trong lĩnh vực bất động sản, khu công nghiệp và bất động sản nghỉ dưỡng.

#### \* Hoạt động đầu tư tài chính

- ▶ Với mục tiêu nâng cao năng lực và tăng cường công tác quản trị điều hành tại các đơn vị thành viên trong lĩnh vực xây lắp và bất động sản để tạo thành sức mạnh tổng hợp khi triển khai, thi công các công trình, dự án lớn, Tổng công ty sẽ tiếp tục đầu tư vốn và tăng tỷ lệ sở hữu tại các công ty này để đảm bảo tính thống nhất về chiến lược và quản trị điều hành nội bộ xuyên suốt trong toàn hệ thống.
- ▶ Tổng công ty sẽ duy trì hoặc nâng tỷ lệ sở hữu vốn đảm bảo quyền chi phối điều hành đối với các Công ty hoạt động trong các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả (năng lượng, điện, nước, giáo dục, xuất khẩu lao động...). Bên cạnh đó, Tổng công ty sẽ tiếp tục thực hiện tái cấu trúc, M&A các công ty nhằm tiếp tục mở rộng quy mô, gia tăng vị thế của VINACONEX và đảm bảo lợi ích các cổ đông.
- ▶ Tổng công ty sẽ tiếp tục thực hiện thoái toàn bộ vốn của Tổng công ty tại các công ty yếu kém, không có khả năng phục hồi hoặc các công ty không cần nắm giữ vốn hoặc tỷ lệ nắm giữ vốn quá ít, không có quyền tham gia quản trị điều hành để tập trung vốn đầu tư vào các đơn vị khác theo định hướng chiến lược phát triển của Tổng công ty.

#### \* Hoạt động tài chính

- ▶ Thực hiện nhiều giải pháp để tăng nguồn lực tài chính của Tổng công ty bằng cách huy động vốn trên các kênh tài chính như phát hành trái phiếu, bán cổ phiếu quỹ, các nguồn vốn vay ngắn, trung và dài hạn, đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động đầu tư Bất động sản và sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

#### \* Công tác khác

- ▶ Tăng cường công tác truyền thông như nâng cấp trang thông tin điện tử (website), xây dựng kênh Youtube, đăng bài trên các phương tiện thông tin đại chúng,... góp phần quảng bá hình ảnh, nâng cao uy tín, thương hiệu VINACONEX.
- ▶ Tiếp tục củng cố và tăng cường công tác pháp chế giúp mọi hoạt động của Tổng công ty đều tuân thủ các quy định của pháp luật, góp phần nâng cao thương hiệu và hiệu quả hoạt động kinh doanh.

# BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

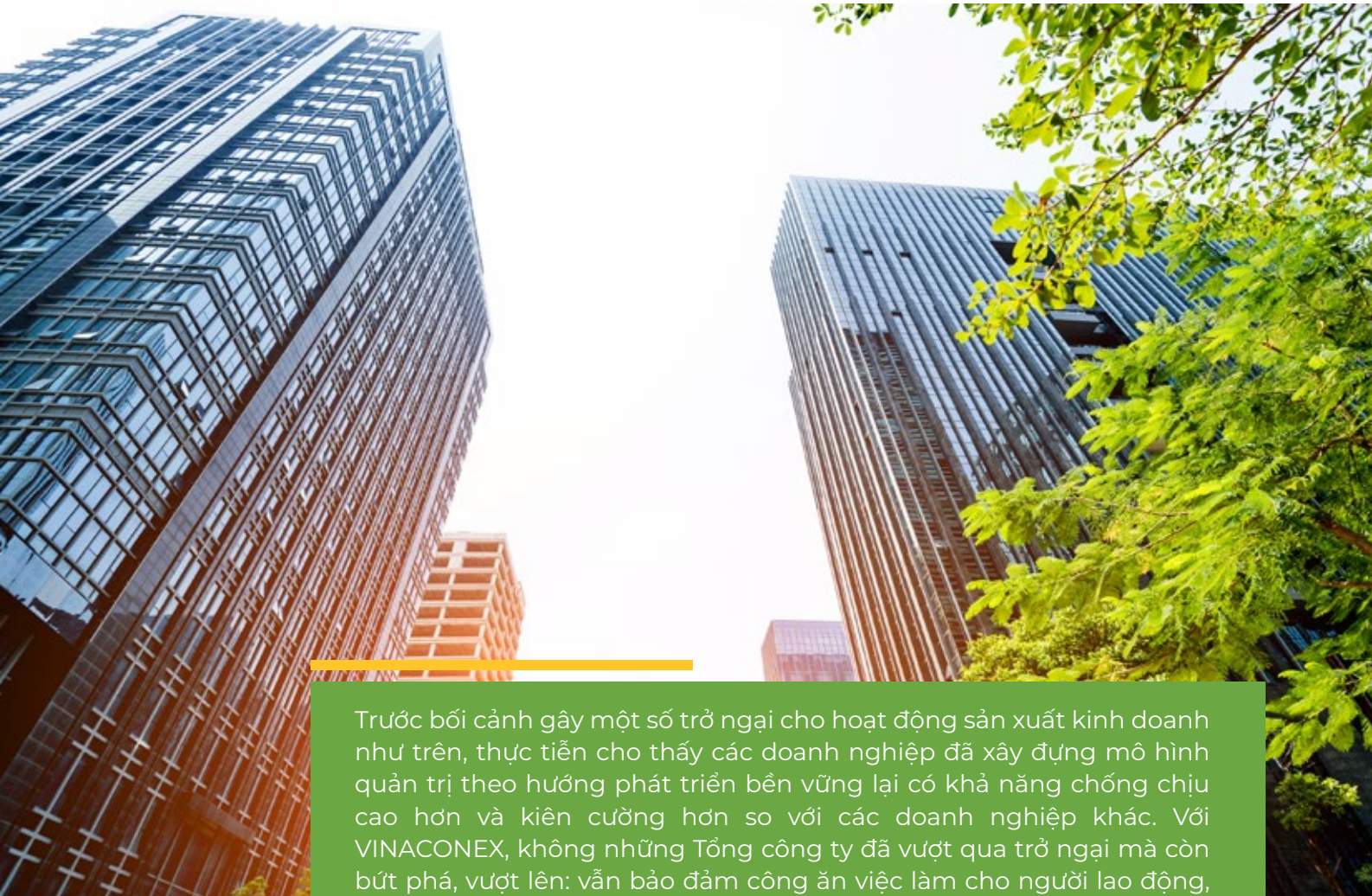
*Phát triển bền vững là mục tiêu trọng tâm, chiến lược dài hạn của VINACONEX. Tổng công ty luôn nỗ lực đảm bảo sự hài hòa giữa lợi ích của mình với lợi ích của các bên liên quan; giữa sự tăng trưởng, phát triển của doanh nghiệp với tính bền vững của môi trường, xã hội và cộng đồng.*



# BỐI CẢNH

Năm 2020, dịch bệnh Covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến nền kinh tế Việt Nam và thế giới, tạo ra vô số thách thức cho việc thực hiện và đạt được các mục tiêu phát triển bền vững của doanh nghiệp. Là đơn vị hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và đầu tư, kinh doanh bất động sản, VINACONEX đã phải giãn tiến độ đầu tư một số dự án bất động sản du lịch - nghỉ dưỡng, cho người lao động giảm giờ làm, các trường học thuộc hệ thống Lý Thái Tổ phải tạm đóng cửa, v.v. trong các tháng thực hiện giãn cách xã hội Chỉ theo thị của Thủ tướng Chính phủ.

Tình hình thiên tai, lũ lụt khắc nghiệt tại các tỉnh miền Trung vào Quý IV năm 2020 cũng đã tác động sâu rộng và gây tổn thất, thiệt hại nền kinh tế - xã hội của miền Trung, dẫn đến gián đoạn hoạt động của một số công trình, dự án mà Tổng công ty đang thi công và triển khai đầu tư tại Đà Nẵng, Quảng Nam, Quảng Ngãi.



Trước bối cảnh gây một số trở ngại cho hoạt động sản xuất kinh doanh như trên, thực tiễn cho thấy các doanh nghiệp đã xây dựng mô hình quản trị theo hướng phát triển bền vững lại có khả năng chống chịu cao hơn và kiên cường hơn so với các doanh nghiệp khác. Với VINACONEX, không những Tổng công ty đã vượt qua trở ngại mà còn bứt phá, vượt lên: vẫn bảo đảm công ăn việc làm cho người lao động, tích cực đẩy mạnh công tác đấu thầu và trúng thầu nhiều dự án trong lĩnh vực giao thông, xây dựng dân dụng, công nghiệp, đóng góp đáng kể cho ngân sách và góp phần vào tăng trưởng chung của đất nước, góp phần cải thiện của các điều kiện kinh tế, xã hội ở những địa phương mà Tổng công ty có trụ sở hoặc công trình, dự án.

# MỐI QUAN HỆ VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

Lợi ích, kỳ vọng của các bên liên quan và đáp ứng của VINACONEX

LỢI ÍCH VÀ KỶ VỌNG  
CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN

ĐÁP ỨNG CỦA VINACONEX NĂM 2020:

## NHÀ ĐẦU TƯ VÀ CỔ ĐÔNG

Doanh nghiệp hoạt động minh bạch, có hiệu quả, giá trị thị trường của cổ phiếu cao

VINACONEX đạt kết quả SXKD tích cực, có tốc độ tăng trưởng và mức chia cổ tức ổn định so với các năm (12%); thông tin về tình hình hoạt động SXKD của doanh nghiệp được VINACONEX công bố minh bạch, đầy đủ, đúng thời hạn, bước đầu các tài liệu công bố thông tin đã được thực hiện song ngữ (Việt - Anh)

## KHÁCH HÀNG

Chất lượng sản phẩm, dịch vụ chăm sóc khách hàng tốt, thương hiệu uy tín

VINACONEX luôn đảm bảo chất lượng, tiến độ công trình, dịch vụ theo đúng cam kết với khách hàng. Đặc biệt, VINACONEX chú trọng kiến tạo nên những sản phẩm công trình, dự án Xanh - Đẳng cấp - Khác biệt nhằm đáp ứng nhu cầu cao nhất của Khách hàng. Các công trình, dự án, sản phẩm dịch vụ mà VINACONEX cung cấp luôn thân thiện với môi trường (Xanh), đảm bảo chất lượng cao về thiết kế, kỹ thuật, thẩm mỹ, có tính tiện nghi (Đẳng cấp), và có tính thông minh, được đầu tư về công nghệ, có tính sáng tạo, nổi trội, bứt phá (Khác biệt)

## NGƯỜI LAO ĐỘNG

Thu nhập tốt, năm sau cao hơn năm trước, có cơ hội được đào tạo, phát triển

Trong bối cảnh năm 2020 nhiều doanh nghiệp gặp khó khăn, một bộ phận người lao động bị giảm lương, giảm giờ làm, cho nghỉ việc do dịch bệnh Covid-19 thì mức lương trung bình năm 2020 của người lao động VINACONEX là 11,9 triệu đồng/người/tháng - cao hơn mức lương bình quân của ngành xây dựng Việt Nam. Tất cả các đơn vị trực thuộc VINACONEX đều thực hiện tốt chính sách ăn ca cho người lao động với mức ăn từ 15.000 đến 40.000 đồng/người/bữa. Bên cạnh đó, hàng năm, VINACONEX đều tổ chức các đợt khám sức khỏe định kỳ, tổ chức các chương trình tập huấn kết hợp tham quan, nghỉ mát cho cán bộ công nhân viên lao động nhằm tái tạo sức lao động, nâng cao tinh thần đoàn kết nội bộ. Trước tình hình thời tiết nắng nóng trong mùa hè 2020, Tổng công ty đã tổ chức thăm hỏi, tặng quà (bình giữ nhiệt, quạt, nước giải khát...) cho người lao động tại một số công trường/dự án. Vào các ngày lễ lớn, các dịp lễ tết và ngày kỷ niệm thành lập Tổng công ty, VINACONEX còn tổ chức các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao, giúp nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động. Trong năm 2020, Công đoàn Tổng công ty đã trợ cấp, thăm hỏi, giúp đỡ 880 cán bộ công nhân viên có hoàn cảnh khó khăn, ốm đau với với tiền là 629,1 triệu đồng.

Công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ tiếp tục được làm tốt: trong năm, VINACONEX đã tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng cán bộ thuộc nhiều chuyên ngành khác nhau.



CÁC CƠ QUAN QUẢN LÝ NHÀ NƯỚC

Doanh nghiệp tuân thủ các quy định của pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành đầy đủ, đúng thời hạn các nghĩa vụ với ngân sách nhà nước

VINACONEX có Ban nghiệp vụ về công tác pháp chế doanh nghiệp, luôn chủ động rà soát, cập nhật các quy định của pháp luật về lĩnh vực hoạt động để ngăn chặn kịp thời không để xảy ra các hành vi vi phạm; VINACONEX luôn nộp đầy đủ, đúng thời hạn các khoản thuế, phí với ngân sách nhà nước

CÁC TỔ CHỨC MÀ VINACONEX LÀM HỘI VIÊN

Tham gia tích cực các hoạt động của tổ chức, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động, uy tín của tổ chức

Tham gia thường kỳ các hoạt động của một số tổ chức mà VINACONEX là thành viên, như: Hiệp hội Bất động sản Việt Nam (VNREA), Hiệp hội Nhà thầu Xây dựng Việt Nam (VACC), Hiệp hội Doanh nghiệp TP. Hà Nội (HBA), Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Câu lạc bộ Pháp chế doanh nghiệp, Liên minh Hợp tác xã Việt Nam; thông qua các tổ chức góp phần tham gia ý kiến sửa đổi luật/quy định pháp lý về các lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp

CƠ QUAN TRUYỀN THÔNG, BÁO CHÍ

Doanh nghiệp cởi mở, minh bạch thông tin với báo chí

Thiết lập mối quan hệ thân thiết, cởi mở, tăng cường trao đổi thông tin với các cơ quan truyền thông, báo chí; chủ động cung cấp thông tin; coi cơ quan truyền thông, báo chí là một đối tác luôn đồng hành cùng sự phát triển của doanh nghiệp

ĐỐI TÁC, NHÀ CUNG CẤP

Thực hiện nghiêm túc theo hợp đồng ký kết, hai bên cùng có lợi, cùng phát triển

Luôn thực hiện nghiêm túc theo hợp đồng ký kết về nội dung, khối lượng công việc, tiến độ thanh toán, v.v. để đôi bên cùng có lợi, cùng phát triển

CỘNG ĐỒNG

Doanh nghiệp có đóng góp cho sự phát triển của địa phương, không gây ảnh hưởng đến môi trường

Năm 2020, VINACONEX tiếp tục thực hiện tốt các hoạt động xã hội từ thiện, như: ủng hộ, đóng góp các quỹ từ thiện, nhân đạo, quỹ Đền ơn đáp nghĩa, thăm hỏi, tặng quà gia đình chính sách với số tiền trên 422 triệu đồng, phụng dưỡng 16 bà mẹ Việt Nam anh hùng với mức phụng dưỡng hàng tháng từ 800.000 đến 1 triệu đồng/người/tháng, tham gia xây dựng 3 công trình phúc lợi tại địa phương với tổng số tiền ủng hộ xây dựng là 571,5 triệu đồng. Đặc biệt, do năm 2020 tình hình dịch bệnh Covid-19 và thiên tai, lũ lụt tại miền Trung diễn biến nghiêm trọng nên VINACONEX đã đóng góp, ủng hộ đồng bào miền Trung bị lũ lụt số tiền 4,75 tỷ đồng; ủng hộ công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 số tiền xấp xỉ 2,3 tỷ đồng. Tổng số tiền VINACONEX đóng góp cho các hoạt động xã hội - từ thiện năm 2020 là gần 20 tỷ đồng.

CÔNG TÁC THAM VẤN CÁC BÊN LIÊN QUAN



**Với nhà đầu tư và cổ đông:** VINACONEX có phòng chức năng chuyên trách về công tác quan hệ cổ đông, là đầu mối trao đổi

thông tin, hỗ trợ các thủ tục lưu ký chứng khoán và giải đáp các thắc mắc/yêu cầu của cổ đông, nhà đầu tư.



**Với Khách hàng, đối tác và nhà cung cấp:** VINACONEX có phòng chức năng chuyên trách về chất lượng và vấn đề an toàn vệ sinh lao động; luôn lắng nghe, tiếp

nhận và xử lý các khiếu nại, phàn nàn của khách hàng, đối tác, nhà cung cấp về chất lượng, tiến độ, chế độ chăm sóc, tình hình thanh toán, v.v.



**Với Người lao động:** Các tổ chức đảng, đoàn thể vẫn được duy trì và đẩy mạnh hoạt động tại VINACONEX. Công đoàn,

Đoàn TNCS HCM là cầu nối giữa người lao động và Ban điều hành; luôn lắng nghe, tiếp nhận và giải quyết các thắc mắc, phản hồi, nguyện vọng, đề đạt của người lao động; góp phần đảm bảo mối quan hệ lao động hài hòa, vì sự tiến bộ, phát triển của Tổng công ty.



**Đối với cộng đồng:** Trong năm 2020, Tổng công ty đã thực hiện tốt trách nhiệm xã hội trong việc tạo việc làm cho người lao động. Ngoài số lao động tại Cơ quan

Tổng công ty, số việc làm được tạo ra thêm từ các dự án trên khắp mọi miền đất nước giao động trong khoảng 50 - 60 kỹ sư/tháng và hàng nghìn lao động phổ thông khác tại các công trường dự án.



**Với các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức mà VINACONEX là thành viên:**

Mỗi cá nhân của VINACONEX trong quá trình làm việc, trao đổi với các cơ quan quản lý nhà nước, các tổ chức mà VINACONEX là thành viên đều có ý thức và trách nhiệm gìn giữ, phát triển mối quan hệ mật thiết, hợp tác, cùng phát triển, là đầu mối quan tâm, tiếp nhận các thông tin đầu vào từ các cơ quan đó để kịp thời báo cáo Ban lãnh đạo Tổng công ty có phương án xử lý phù hợp.



**Với cơ quan truyền thông, báo chí:** VINACONEX có Ban nghiệp vụ về công tác truyền thông, thương hiệu, marketing, đóng vai trò là đầu mối quan trọng

trong việc thúc đẩy mối quan hệ hợp tác, đồng hành giữa Tổng công ty và các cơ quan ngôn luận.



## ỨNG XỬ CỦA VINACONEX VỚI MÔI TRƯỜNG



**Đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật về môi trường:** Trong năm 2020 và các năm trước đó, VINACONEX luôn tuân thủ chặt chẽ các quy định pháp luật về môi trường. Tổng công ty chưa từng bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ pháp luật về môi trường.



**Tiết kiệm khối lượng vật liệu sử dụng trong thi công, nỗ lực sử dụng một phần vật liệu tái chế:** Là doanh nghiệp hoạt động chính trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản, sản xuất vật liệu xây dựng và vật liệu công nghiệp, VINACONEX hàng năm sử dụng một lượng lớn nguyên vật liệu khác nhau phục vụ cho hoạt động sản xuất, thi công. Do đó, để đảm bảo tác động đến môi trường là thấp nhất, chúng tôi luôn áp dụng các biện pháp thi công, đưa vào các sáng kiến nhằm tiết kiệm tối đa vật liệu sử dụng mà vẫn đảm bảo chất lượng công trình. Đồng thời, VINACONEX cũng quan tâm nghiên cứu, nỗ lực sử dụng một phần vật liệu tái chế và đang có kế hoạch nghiên cứu áp dụng các hình thức quản lý mới cũng như nhập khẩu nhiều thiết bị từ các nước tiên tiến để tỷ lệ nguyên vật liệu tái chế được nâng lên.



**Tiết kiệm năng lượng thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:** Việc tiêu thụ năng lượng của VINACONEX chủ yếu là tại các nhà máy sản xuất công nghiệp, các tòa nhà mà VINACONEX làm chủ đầu tư và quản lý, các dự án xây lắp mà VINACONEX thi công. Để tiết kiệm năng lượng tại đó, VINACONEX thường xuyên đưa vào sử dụng các hệ thống điều khiển tòa nhà thông minh và hệ thống xử lý nước thải hiệu quả cùng các thiết bị tiết kiệm năng lượng để giảm thiểu chi phí, tiết kiệm năng lượng tiêu thụ.



**Sử dụng nguồn nước hiệu quả và tiết kiệm, nỗ lực tái sử dụng nước:** Tại các dự án VINACONEX thi công, chúng tôi luôn triển khai các giải pháp đảm bảo việc sử dụng nước là hiệu quả và tiết kiệm nhất. Việc tái sử dụng nước cũng được các Ban điều hành dự án ưu tiên áp dụng nếu có thể. Các dự án bất động sản của VINACONEX tại Hà Nội hiện chủ yếu sử dụng nguồn nước sạch từ Dự án nước sông Đà do VINACONEX đầu tư trước đây.

# KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG CỦA VINACONEX VÌ MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Trong năm 2021 và các năm tiếp theo, VINACONEX tiếp tục “Kế thừa giá trị, Vững bước vươn cao”, phát huy nội lực của doanh nghiệp, không ngừng đổi mới sáng tạo và hoàn thiện chính mình, thực thi việc kinh doanh một cách có trách nhiệm, thực hiện phát triển bền vững phù hợp với định hướng phát triển của thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Định hướng hoạt động phát triển bền vững của VINACONEX gồm:

- Rà soát, hệ thống hóa các chiến lược và mục tiêu phát triển bền vững, tích hợp sâu và rộng hơn với mục tiêu kinh doanh của Tổng công ty; thiết lập danh mục và quản lý rủi ro liên quan phát triển bền vững.
- Nghiên cứu, xây dựng các quy trình tham vấn các bên liên quan để giúp Tổng công ty nắm bắt, hiểu rõ nhu cầu của họ thông qua các kênh tiếp nhận thông tin đầu vào, lồng ghép việc tham vấn các bên liên quan trong các hoạt động thường xuyên của Tổng công ty. Trong tương lai dài hạn, có thể nghiên cứu, mở cơ chế cho phép các bên liên quan tham gia một cách có hệ thống và đúng đắn vào tổ chức để nội bộ doanh nghiệp có cơ hội học hỏi và phát triển.



- Nhất quán trong mọi hoạt động, nhất quán trong việc gìn giữ và đề cao các chuẩn mực đạo đức, văn hóa doanh nghiệp mà VINACONEX đã duy trì và phát huy hơn 32 năm qua.
- Tập trung vào các cơ hội kinh doanh mang lại tác động tích cực, giúp Tổng công ty đạt được tăng trưởng bền vững, cung cấp sản phẩm, dịch vụ có thể thay đổi cuộc sống và tạo ra giá trị trong cộng đồng trên toàn lãnh thổ Việt Nam.
- Tiếp tục đảm bảo các thông tin công bố ra công chúng kịp thời, chính xác và tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật; tăng cường mối quan hệ mật thiết giữa Tổng công ty và cổ đông.
- Có các hành động cụ thể hơn nữa về môi trường như: giảm thiểu ô nhiễm môi trường tối đa, ứng dụng khoa học công nghệ về bảo vệ môi trường, lựa chọn các nguyên vật liệu “sạch, thân thiện môi trường”.



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

“ Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính riêng của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và tình hình lưu chuyển tiền tệ riêng cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính riêng. ”

**- Ý kiến của Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam  
tại Báo cáo tài chính riêng năm 2020 -**

“ Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. ”

**- Ý kiến của Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam  
tại Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 -**